

Industri Norden A/S

Årsrapport for 2024

Industrivej 20, 9999 Industriby

ÅRL-regnskabsmodel efter årsregnskabsloven af 2001 med
efterfølgende ændringer for en stor virksomhed i regnskabsklasse C

**Denne version er opdateret den 6. januar 2025 i
forbindelse med vedtagelsen af lov nr. 1668 af
30/12/2024, der bl.a. ophæver oplysningskravene om
underrepræsentation i ÅRL §§ 99 b og 77 c med virkning
tilbage i tid fra 1. januar 2024.**

CVR nr. 28 71 70 00

Årsrapporten er fremlagt
og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den / 2025

Jens Jensen
Dirigent

Forord

Grundlag for udarbejdelse af modelregnskabet

Dette ÅRL-modelregnskab er udarbejdet på grundlag af årsregnskabsloven af 2001 (ÅRL) med efterfølgende ændringer til ÅRL som bekendtgjort i lovbekendtgørelse 1057 af 23. september 2024.

På afslutningstidspunktet for redigeringen af modelregnskabet er der ikke vedtaget yderligere ændringer af ÅRL.

Med ændringsloven (lov nr. 480 af 22. maj 2024) er størrelsesgrænsen forøget med tilbagevirkende kraft for tidligere år. For øvrige ændringer, herunder også nye oplysningskrav om bæredygtighedsrapportering (CSRD), henvises til Regnskabshåndbogen 2025.

Dette ÅRL-modelregnskab omfatter en stor modervirksomhed i regnskabsklasse C, der udarbejder koncernregnskab.

ÅRL-modelregnskabet skal betragtes som et forslag til, hvorledes en stor virksomhed kan opfylde ÅRL's bestemmelser. I modelrapporten er medtaget flere oplysninger end krævet i ÅRL. Disse ekstraoplysninger er blandt andet inspireret af kravene i de internationale regnskabsstandarder (IFRS).

Modelregnskabet kan ikke anses for at dække alle virksomheder og alle regnskabsforhold, ligesom modelregnskabet i øvrigt ikke er udtømmende i forhold til kravene for de enkelte regnskabsklasser i ÅRL.

Virksomheder omfattet af ÅRL

ÅRL omfatter alle erhvervsdrivende virksomheder i Danmark, herunder personligt drevne virksomheder, der ikke udelukkende aflægger årsrapport til virksomhedens eget brug.

Regnskabsklasser

Der henvises til ÅRL's §§ 7 og 22 a samt §§ 109-113, der regulerer virksomhedens hhv. koncernens indplacering i regnskabsklasser og koncernregnskabspligt.

ÅRL opdeler overordnet virksomhederne i fire regnskabsklasser: A, B, C og D.

Virksomheder i regnskabsklasse B er yderligere opdelt i **mikrovirksomheder**, som er **meget små virksomheder** i regnskabsklasse B, og **øvrige virksomheder** i regnskabsklasse B. Afgørelse af, hvilken regnskabsklasse en virksomhed som minimum skal følge, sker ud fra, om virksomheden i to på hinanden følgende regnskabsår overskrider to af de tre nedenstående størrelsesgrænser:

	Mikro	Klasse B
1. Balance	Mindre end 3,5 mio. DKK	3,5 - 55 mio. DKK
2. Omsætning	Mindre end 7 mio. DKK	7 - 111 mio. DKK
3. Antal ansatte	Mindre end 10 ansatte	10 - 50 ansatte

En mikrovirksomhed skal som udgangspunkt overholde alle kravene gældende for regnskabsklasse B – dog med få undtagelser, jf. ÅRL § 22 b. Reglerne for mikrovirksomheder giver de meget små virksomheder mulighed for at opstille simple regnskaber med lempeligere notekrav. Uanset om størrelsesgrænserne er opfyldt, kan følgende virksomheder ikke anvende reglerne for mikrovirksomheder:

- Virksomheder, der besidder kapitalandele i datter- eller associerede virksomheder (holdingvirksomhed)
- Virksomheder, som udelukkende beskæftiger sig med investering i værdipapirer, fast ejendom eller tilsvarende (investeringsvirksomhed)
- Virksomheder, der på balancetidspunktet har rettigheder eller forpligtelser som følge af indgåede aftaler om afledte finansielle instrumenter. Dette kan fx være rente- eller valutaswaps.

Virksomheder i regnskabsklasse C er opdelt i **C mellemstore** og **C store** – en opdeling, der foretages ud fra, om virksomheden i to på hinanden følgende regnskabsår overskrider to af nedenstående tre størrelsesgrænser:

	C mellemstore	C store
1. Balance	55 - 195 mio. DKK	Over 195 mio. DKK
2. Omsætning	111 - 391 mio. DKK	Over 391 mio. DKK
3. Antal ansatte	50 - 250 ansatte	Over 250 ansatte

Koncernregnskabspligt

En modervirksomhed, der har pligt til at aflægge koncernregnskab, skal i det mindst følge reglerne for C mellemstore, selvom den i sig selv er en virksomhed i regnskabsklasse B.

Der er koncernregnskabspligt, når koncernen overskrider to af tre af størrelsesgrænserne i to på hinanden år:

Koncernregnskabspligt	
1. Balance	Over 55 mio. DKK
2. Omsætning	Over 111 mio. DKK
3. Antal ansatte	Over 50 ansatte

Ved fastlæggelse af størrelsesgrænserne skal anvendes en af følgende to metoder:

- eliminering af koncerninterne transaktioner og kapitalandele, eller
- ingen eliminering, men en forhøjelse af størrelsesgrænserne for nettoomsætning og balancesum med 20 %.

En modervirksomhed eller en dattervirksomhed til modervirksomheden, der er omfattet af regnskabsklasse D, skal altid aflægge koncernregnskab, også når de er under størrelsesgrænserne på balancetidspunktet.

Nyetablerede koncerner skal altid aflægge koncernregnskab, hvis de på tidspunktet for etableringen af koncernen overstiger størrelsesgrænserne, uanset at de ikke er over størrelsesgrænserne i to på hinanden følgende år. Der er krav om, at koncernregnskabet indeholder sammenligningstal.

Anvendelse af IFRS 9, 15 og 16 under ÅRL

IFRS 9, *Finansielle instrumenter* kan anvendes til at udfylde lovens rammer i den udstrækning, at standarden ikke er i konflikt med ÅRL, og skal omfatte alle områder, hvor anvendelse af IFRS 9 er mulig efter ÅRL's ordlyd. Dette kan føre til andre ændringer end anvendelse af en forventet tabsmodel på nedskrivning af tilgodehavender. Vælges IFRS 9 anvendt, skal det oplyses i anvendt regnskabspraksis.

IFRS 15, *Omsætning fra kontrakter med kunder* og IFRS 16, *Leasing* kan anvendes og skal da beskrives i anvendt regnskabspraksis. Hvis IFRS 16 vælges anvendt, skal IFRS 15 også anvendes. Dette gælder dog ikke omvendt. Det er et krav, at virksomheden implementerer reglerne i sin helhed, og der kan således ikke laves "pick and choose" fra standardens krav til indregning og måling. Det er frivilligt, om virksomheden også vil følge oplysningskravene fra IFRS 15 og 16, og der er intet krav herom. Her er det alene ÅRL's oplysningskrav, der er krævet.

Hjælp til at læse modelregnskabet

På venstresiderne er der i dette ÅRL-modelregnskab indsat kommentarer til indholdet på højresiderne. Disse sider med kommentarer er derfor ikke en del af selve årsrapporten.

ÅRL anvender "byggeklods"-princippet. Det betyder, at små virksomheder har færre regler end store virksomheder, og at de store virksomheder baserer sig på de samme regler, som de små virksomheder, men at der blot bygges mere på. Derfor har vi i kommentarerne valgt at give farvekoder til hver regnskabsklasse:

- Gælder for regnskabsklasse B (mikrovirksomheder)
- Gælder for regnskabsklasse B
- Gælder for regnskabsklasse C (mellemstore virksomheder)
- Gælder for regnskabsklasse C (store virksomheder)

Hvis farverne ● ● ● fremgår, gælder bestemmelsen for både mikrovirksomheder øvrige virksomheder i regnskabsklasse B samt mellemstore og store virksomheder i klasse C.

Hvis farverne ● ● fremgår, gælder bestemmelsen kun for begge klasser i regnskabsklasse C.

Hvis ● farven fremgår, gælder bestemmelsen udelukkende for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Kommentarerne refererer først og fremmest til ÅRL's paragraffer og giver uddybende bemærkninger hertil.

PwC

December 2024

Kommentarer til indholdsfortegnelse

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	78	Årsrapporten for en virksomhed, der omfattes af regnskabsklasse C, skal i det mindste indeholde: • ledelsespåtegning (dog jf. § 9 a) og revisors påtegning, • balance, • resultatopgørelse, • opgørelse over bevægelser i egenkapitalen (egenkapitalopgørelse), • pengestrømsopgørelse, • noter, • anvendt regnskabspraksis, • ledelsesberetning. Ledelsespåtegningen er i dette ÅRL-modelregnskab placeret før årsregnskabet. Anden placering er mulig, fx efter årsregnskabet og før eventuelle supplerende beretninger. For yderligere omtale af supplerende beretninger henvises der til modelregnskabets bilag 2.
 		78, stk. 6	Hvis en modervirksomheds oplysninger er de samme som koncernens oplysninger, kan modervirksomheden undlade at give oplysningerne i sit eget årsregnskab og ledelsesberetning.
 		109, stk. 1	Koncernregnskabet skal udarbejdes med et tilsvarende indhold, medmindre andet følger af ÅRL §§ 110-112.
  		17, stk. 1	Redegørelsen for anvendt regnskabspraksis placeres samlet eller opdeles og medtages i de relevante noter på en systematisk og konsekvent måde.
   		52 a	Noter til årsregnskabet skal præsenteres i samme rækkefølge som de poster i resultatopgørelsen og balancen, de vedrører. Kravet forhindrer ikke, at en note kan dække flere poster i resultatopgørelse og balance, der naturligt hører sammen.
 		22, stk. 1 og 2	Årsrapporten for en virksomhed, der omfattes af regnskabsklasse B, skal ikke indeholde en pengestrømsopgørelse eller egenkapitalopgørelse. Har en godkendt revisor afgivet en revisionspåtegning eller anden erklæring, skal denne indgå i årsrapporten.
   		15, stk. 1	Regnskabsåret skal omfatte 12 måneder, der altid skal begynde og slutte på en bestemt dato i året. Næste regnskabsår begynder dagen efter foregående regnskabsårs balancedato.
   		15, stk. 5	Modervirksomheder og dattervirksomheder skal sikre, at dattervirksomhederne har samme regnskabsår som modervirksomheden, medmindre det ikke er muligt på grund af forhold, som er ude af modervirksomhedens og dattervirksomhedens kontrol.
   		27	Efter Indsendelsesbekendtgørelsen skal årsrapportens forside ved indsendelsen indeholde følgende: betegnelsen "årsrapport", virksomhedens fulde navn, adresse og CVR-nr., regnskabsperiode, navn på dirigenten på generalforsamlingen og dato for godkendelse.
   		28, stk. 2 og 3	Efter Indsendelsesbekendtgørelsen skal årsrapporten være forsynet med påtegning fra dirigenten om, at årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling. Dirigentens påtegning skal vises på årsrapportens forside. Et eksempel på formulering af dirigentens påtegning kan ses på modelregnskabets forside.
   		138, stk. 1	Den af generalforsamlingen godkendte årsrapport skal XBRL indberettes til Erhvervsstyrelsen "uden ugrundet ophold". Ved "uden ugrundet ophold" forstås et par dage. Årsrapporten skal i alle tilfælde være modtaget i styrelsen senest seks måneder efter regnskabsårets afslutning.
   		138, stk. 3	Årsrapporten skal udarbejdes på enten dansk eller engelsk. Det er også muligt at udarbejde årsregnskabet på både dansk og engelsk (tosproget). For virksomheder, der er omfattet af selskabsloven, skal udarbejdelse på engelsk være besluttet af generalforsamlingen og optaget i vedtægterne, jf. selskabsloven § 100 a.

a) **Indholdsfortegnelse**

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	12
Koncernoversigt	14
Hoved- og nøgletal	16
Ledelsesberetning	18
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	42
Balance 31. december	44
Egenkapitalopgørelse	48
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	52
Noter til årsregnskabet	54
Anvendt regnskabspraksis	108
Bilag 1 Grundlæggende forudsætninger for årsrapporten	138
Bilag 2 Supplerende beretninger	140
Bilag 3 Eksempler på den artsopdelte resultatopgørelse	142
Bilag 4 Eksempel på ændring af anvendt regnskabspraksis for omsætning – indregning og måling efter IFRS 15 <i>Omsætning fra kontrakter med kunder</i>	148
Bilag 5 Eksempel på ændring af anvendt regnskabspraksis for leasing – indregning og måling efter IFRS 16 <i>Leasing</i>	150

Kommentarer til ledelsespåtegning

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	9, stk. 1	Når årsrapporten er udarbejdet, skal alle medlemmerne af de ansvarlige ledelsesorganer underskrive og datere årsrapporten. Kravet om underskrifter gælder dem, der er medlemmer af ledelsen på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. De skal give deres underskrift i tilknytning til en ledelsespåtegning, hvori de erklærer: • hvorvidt årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og eventuelle standarders krav samt eventuelle krav i vedtægter eller aftaler, og • hvorvidt årsregnskabet og et eventuelt koncernregnskab giver et retvisende billede af virksomhedens og koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.
		9, stk. 2	Underskrives årsrapporten digitalt, bortfalder kravet om, at underskriften og underskriftens datering skal gives i tilknytning til ledelsespåtegningen.
		10 a, stk. 1-2, 135, stk. 1, 3. pkt.	Hvis årsregnskabet er revideret, skal det i tilknytning til ledelsespåtegningen oplyses, hvis generalforsamlingen eller det tilsvarende godkendelsesorgan i en virksomhed har truffet beslutning om, at årsregnskabet for det kommende år ikke skal revideres. Indeholder virksomhedens årsrapport ikke en ledelsespåtegning, da gives oplysningerne i ledelsesberetningen. Oplysningen skal alene oplyses det år, beslutningen er truffet. Det kan formuleres således og medtages efter ledelsens underskrifter: <i>"Generalforsamlingen har besluttet, at årsregnskabet for det kommende regnskabsår ikke skal revideres"</i>.
		9, stk. 6, 135, stk. 1, 3. pkt.	Er årsregnskabet ikke revideret, skal ledelsen hvert år erklære i ledelsespåtegningen, at virksomheden opfylder betingelserne herfor. Se dog ÅRL § 9 a, stk. 1 og 2 nedenfor. Dette (afsnit to i ledelsespåtegningen) kan formuleres således: <i>"Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Selskabet opfylder betingelserne for at undlade at lade årsregnskabet revidere"</i>.
		9, stk. 7	Har ledelsen indføjet supplerende beretninger i årsrapporten, skal medlemmerne af de ansvarlige ledelsesorganer i ledelsespåtegningen erklære, hvorvidt beretningen giver en retvisende redegørelse inden for rammerne af almindeligt anerkendte retningslinjer for sådanne beretninger. Se dog ÅRL § 9 a, stk. 1 og 2, nedenfor. Der henvises til modelregnskabs bilag 2 for yderligere vedrørende supplerende beretninger.
		10	Selv om et ledelsesmedlem er helt eller delvist uenig i årsrapporten eller har indvendinger mod, at den skal godkendes med det indhold, der er besluttet, kan medlemmet ikke undlade at underskrive årsrapporten. Ledelsesmedlemmet kan dog i tilknytning til sin underskrift tilkendegive sine indvendinger med en konkret og fyldestgørende begrundelse.
		9 a, stk. 1 og 2	Ledelsespåtegningen kan udelades, hvis der kun er ét ledelsesmedlem. Indeholder årsrapporten ikke en ledelsespåtegning, skal erklæringerne gives i ledelsesberetningen.
	b)	9, stk. 3	Såfremt ledelsen måtte ønske eksplicit at erklære, hvorvidt ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse, er det tilladt, men det er ikke et krav.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Industri Norden A/S.

- a) Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

- b) Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Industriby, den 14. februar 2025

Direktion

Anders Andersen

Karl Karlsen

Bestyrelse

Bent Gunnarsen
formand

Anders Andersen

Bengt Bengtson

Dan Danson

Peter Petersen

Kommentarer til den uafhængige revisors revisionspåtegning

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	18 135	Årsregnskabet skal revideres, medmindre betingelserne for fravalg af revision er opfyldt, og generalforsamlingen har besluttet dette. Et fravalg af revision skal oplyses i ledelsespåtegningen, jf. ledelsespåtegningen foran. En virksomhed, der er omfattet af regnskabsklasse B, kan dog vælge udvidet gennemgang i stedet for revision, jf. Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder.
	b)		Af revisionspåtegningen skal fremgå, hvilken regnskabsmæssig begrebsramme, der er anvendt ved aflæggelsen af årsrapporten – eksempelvis ÅRL eller IFRS.
	c)		Endvidere skal det fremgå, efter hvilke standarder revisionen er foretaget. Det skal således nævnes, at revisionen er foretaget efter internationale standarder.
	d)		Revisor skal alene give en udtalelse om ledelsesberetningen, da ledelsesberetningen ikke er omfattet af revision. Revisor skal angive, hvorvidt oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet. Der er tale om et såkaldt konsistentstjek, hvilket også fremgår af udtalelsen, hvor revisor fremhæver, at der har været tale om en gennemlæsning, og at der ikke er foretaget yderligere handlinger i forhold til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Industri Norden A/S

a) **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Industri Norden A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

b) **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

c) **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

d) **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Kommentarer til den uafhængige revisors revisionspåtegning

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	28, stk. 4	I henhold til Indsendelsesbekendtgørelsen skal det tydeligt være angivet, hvem der har afgivet erklæringen, og erklæringen skal være underskrevet af den pågældende revisor. Revisionsvirksomhedens CVR-nummer og revisors MNE-nummer skal anføres.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Industriby, den 14. februar 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

a) Mads Mortensen
statsautoriseret revisor
mne xxx

Mona Madsen
statsautoriseret revisor
mne xxx

Kommentarer til ledelsesberetning og strukturen heri

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	13	Virksomhedens ledelse fastlægger struktur og det konkrete indhold af ledelsesberetningen. Nedenstående struktur er alene et eksempel på, hvorledes beretningen kan struktureres: • Selskabsoplysninger • Koncernoversigt • Hoved- og nøgletal • Ledelsesberetning. De afsnit, hvori ledelsen analyserer, uddyber og forklarer væsentlige forhold i årsregnskabet, kan eventuelt samles i et afsnit benævnt ledelsesberetning. Selskabsoplysninger og koncernoversigt er i modelregnskabet anset for en del af ledelsesberetningen og præsenteres indledningsvis, idet disse oplysninger ofte er informative for regnskabslæser. Det er dog ikke et krav at medtage selskabsoplysninger og koncernoversigt i ledelsesberetningen. For koncerner med en særlig kompleks struktur kan et koncerndiagram være nødvendigt for at give et retvisende billede af virksomhedens og koncernens stilling. Bemærk, at oplysningerne i denne situation i stedet skal gives i noterne.
		17, stk. 2	Ledelsesberetningen for modervirksomheden og koncernen kan sammendrages, hvis de oplysninger, der er forskellige for modervirksomheden og koncernen, fremgår hver for sig af den samlede beretning.
		11, stk. 1	Ledelsesberetningen skal indeholde en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.
		128, stk. 1	Koncernens ledelsesberetning skal oplyse om koncernen, som om koncernvirksomhederne tilsammen var én virksomhed. I stedet for oplysninger om den enkelte virksomheds beløb vises de konsoliderede virksomheders beløb tilsammen, konsolideret efter de samme metoder, som gælder for koncernregnskabet.
		128, stk. 2	ÅRL §§ 76 a, 77, 99-99 a, 99 d, 100 og 101, finder tilsvarende anvendelse i koncernregnskabet. Oplysninger efter ÅRL § 99, stk. 1, nr. 9, kan dog undlades.
		128, stk. 5	Modervirksomhedens og koncernens ledelsesberetninger kan sammendrages, hvis det uden vanskeligheder er muligt at finde de af denne lov krævede oplysninger, der ikke er blevet overflødige som følge af sammendraget, jf. dog ÅRL § 22, stk. 4, ÅRL § 78, stk. 6, og ÅRL § 102, stk. 8.

a) **Selskabsoplysninger**

Selskabet

Industri Norden A/S
Industrivej 20
9999 Industriby

Telefon: 9999 9999

Telefax: 9999 9998

E-mail: industri@norden.dk

Hjemmeside: www.industri-norden.dk

CVR-nr.: 28 71 70 00

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Industriby

Bestyrelse

Bent Gunnarsen, formand
Anders Andersen
Bengt Bengtson
Dan Danson
Peter Petersen

Direktion

Anders Andersen
Karl Karlsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Kommentarer til koncernoversigt

Pkt.	§	Beskrivelse
a)		Der er ikke krav om medtagelse af en koncernoversigt, men en sådan fremmer ofte overskueligheden over koncernen. Derfor er den medtaget i dette modelregnskab. For koncerner med en særlig kompleks struktur kan en koncernoversigt dog være nødvendig for at give et retvisende billede af virksomhedens og koncernens stilling. Bemærk, at oplysningerne i denne situation i stedet skal gives i noterne.

a) Koncernoversigt

Modervirksomhed		Industri Norden A/S Industriby, Danmark Nominelt DKK 10.000.000
Konsoliderede dattervirksomheder	100%	Industri Handel A/S Aarhus, Danmark Nominelt DKK 500.000
	100%	Industri 3 A/S Oslo, Norge Nominelt NOK 500.000
	100%	Industri OY Helsinki, Finland Nominelt EUR 100.000
	80%	Industri Handel AB Ystad, Sverige Nominelt SEK 1.000.000
Kapitalinteresser	35%	Industri Norge A/S Oslo, Norge Nominelt NOK 1.000.000
	40%	Industri Sverige AB Ystad, Sverige Nominelt SEK 750.000
	30%	Industri Deutschland GmbH Hamborg, Tyskland Nominelt EUR 100.000

Kommentarer til hoved- og nøgletal

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	101, stk. 1	Ledelsesberetningen skal for virksomheder regnskabsklasse C for inde- værende og de fire foregående regnskabsår, indeholde en oversigt over: • årets nettoomsætning, • resultat af primær drift, • resultat af finansielle poster, • årets resultat, • balancesum, • investeringer i materielle anlægsaktiver, • egenkapital, og • de nøgletal, som efter virksomhedens forhold er nødvendige.
 		32, stk. 1 101, stk. 2	Virksomheder i regnskabsklasse B og C mellemstor, der i medfør af ÅRL § 32 undlader at vise nettoomsætningen i resultatopgørelsen, kan tilsvarende undlade at vise nettoomsætningen i hoved- og nøgletalsoversigten. Hvis nettoomsætningen udeholdes, skal bruttofortjeneste/bruttotab indgå i resultatopgørelsen. Der er ikke et tilsvarende krav om at indeholde bruttofortjeneste/bruttotab i hoved- og nøgletalsoversigten.
 		101, stk. 4	En virksomhed, der er modervirksomhed i en koncern, kan undlade at vise oversigten i årsregnskabet, hvis virksomheden aflægger koncernregnskab, hvor der gives en tilsvarende oversigt.
 		128, stk. 4	Første gang en modervirksomhed, der har undladt at aflægge koncern- regnskab efter ÅRL § 110-112, aflægger koncernregnskab, kan virksom- heden uanset bestemmelsen i ÅRL § 101, stk. 1, nr. 2, undlade at vise sammenligningstal for 2.-4. foregående regnskabsår.
 		55, stk. 2	Kan beløb for regnskabsåret ikke sammenlignes med det foregående år, eller er beløbene tilpasset, skal den manglende sammenlignelighed hen- holdsvis den foretagne tilpasning anføres samt begrundes konkret og fyl- destgørende.
 		101, stk. 2	I oversigten efter stk. 1 finder bestemmelserne i ÅRL § 24, stk. 1, 2. og 3. pkt., og ÅRL § 55, stk. 1 og 2, tilsvarende anvendelse, jf. dog stk. 3. For mellemstore virksomheder finder ÅRL § 32 anvendelse på nettoomsætningen i stk. 1, nr. 1.
 		101, stk. 3	Virksomheden kan undlade at tilpasse sammenligningstal for 2.-4. foregå- ende regnskabsår i hoved- og nøgletalsoversigten ved ændring af regn- skabspraksis. Der skal dog altid foretages tilpasning af sammenligningstal for sammenligningsåret. PwC anbefaler, at virksomheden nøje overvejer, hvilke nøgletal den vil of- fentliggøre i årsrapporten. Det skyldes, at ledelsen gennem sit valg af nøg- letal for virksomheden kan påvirke det grundlag, som regnskabsbrugeren vil bedømme ledelsen og dens præstationer ud fra. Ledelsen kan overveje at inkludere nøgletal for virksomhedens finansielle og ikke-finansielle "value drivers" samt branchespecifikke nøgletal. Nøgletal for ikke-finansielle "value drivers" anbefales udvalgt under hen- syntagen til deres strategiske sammenhæng med de finansielle "value dri- vers" og karakteristika for den branche, virksomheden er i. Udvalgte ikke- finansielle nøgletal på koncernplan for Industri Norden A/S kunne være: • CO₂-emission pr. produceret volumen møbler pr. regnskabsår • Arbejdsskadefrekvens • Kundetilfredshedsprocenten
 	b)	53 87, stk. 2	Anvendt regnskabspraksis for virksomhedens opgørelse af særlige nøgletal, som oplyses i ledelsesberetningen, skal fremgå som en del af ledelsesberetningen. Virksomheden skal i ledelsesberetningen oplyse om de anvendte metoder til opgørelse af de nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen.

Hoved- og nøgletal

Set over en femårig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	<u>2024</u> Mio. DKK	<u>2023</u> Mio. DKK	<u>2022</u> Mio. DKK	<u>2021</u> Mio. DKK	<u>2020</u> Mio. DKK
a) Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	522	520	501	495	480
Resultat af primær drift	34	42	35	35	36
Resultat af finansielle poster	-1	-1	-2	2	-5
Årets resultat	26	29	22	23	25
Balance					
Balancesum	287	277	260	265	263
Egenkapital	114	83	55	50	45
Investering i materielle anlægsaktiver	8	12	5	7	6
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	11	27	33	30	31
- investeringsaktivitet	-12	-18	-9	-10	-13
- finansieringsaktivitet	0	-17	-19	-16	-16
Årets forskydning i likvider	-1	-8	5	4	2
Antal medarbejdere	367	386	392	395	397
Nøgletal i %					
Bruttomargin	30,4%	32,0%	32,5%	32,9%	33,1%
Overskudsgrad	6,6%	8,0%	6,8%	6,7%	7,9%
Afkastningsgrad	9,3%	10,9%	8,4%	8,7%	9,5%
Soliditetsgrad	39,9%	30,0%	21,2%	18,9%	17,1%
Forrentning af egenkapital	26,6%	42,5%	41,9%	48,4%	56,6%

- b) For regnskabspraksis og forklaring af beregning af hoved- og nøgletal henvises til omtalen i regnskabspraksis.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
 		76 a	Ledelsesberetningen skal for virksomheder i regnskabsklasse B: 1. beskrive virksomhedens væsentligste aktiviteter, og 2. redegøre for eventuelle væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold.
   		77	Ledelsesberetningen skal fra virksomheder i regnskabsklasse B: 1. oplyse om egne kapitalandele.
 	a)	99	Ledelsesberetningen skal for virksomheder i regnskabsklasse C: 1. beskrive virksomhedens væsentligste aktiviteter, 2. beskrive eventuel usikkerhed ved indregning eller måling, så vidt muligt med angivelse af beløb, 3. beskrive usædvanlige forhold, der kan have påvirket indregningen eller målingen, så vidt muligt med angivelse af beløb, 4. redegøre for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, 5. beskrive virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, som ledelsen har lagt til grund for beskrivelsen, 6. beskrive forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden, og 7. omtale filialer i udlandet.
   		11, stk. 1	Virksomheden kan undlade oplysningerne i ledelsesberetningen, hvis de ikke er relevante for regnskabsbrugeren. I modelregnskabet er alle forhold ikke medtaget, til gengæld er der givet eksempler på øvrige forhold, som ledelsen har anset som relevant.
   		99, stk. 1, nr. 1 76 a	Beskrivelse af virksomhedens væsentligste aktiviteter Virksomhedens væsentligste aktiviteter skal beskrives, så regnskabsbruger får oplysning om, hvad virksomheden beskæftiger sig med og bl.a. på denne baggrund kan vurdere den driftsmæssige risiko. Det er op til direktion og bestyrelse at fastsætte detaljeringsniveauet for beskrivelsen af hovedaktiviteterne under hensyn til virksomhedens art og omfang. En måde at beskrive virksomhedens væsentligste aktiviteter kan være at beskrive de produkter og ydelser, som genererer størstedelen af nettoomsætningen samt at beskrive dens markedssituation og øvrige eksterne forhold, som påvirker virksomheden, dens strategier og målsætninger. En kort beskrivelse af virksomheden forrest i årsrapporten kan være en anden måde at give regnskabsbrugeren en hurtig forståelse af virksomhedens aktiviteter.

a) Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er konsulent- og ingeniørløsninger til energisektoren, og koncernen har gennem de seneste år befæstet sin stilling som en af Nordens største leverandører til det industrielle marked.

På det nordiske marked sælger Industri Norden A/S individuelle konsulent- og ingeniørløsninger til energisektoren. Den årlige markedsvækst i Norden er ca. 10 %.

Virksomhedens strategi er at skabe vækst gennem organisk vækst, men undersøger samtidig mulighederne for at udnytte distributions- og leverancesystemerne gennem strategiske samarbejder i alliancer eller eventuelle opkøb.

Den største andel af omsætningen er fra Norden, som er Industri Norden A/S' største marked. Resten af det europæiske marked rummer markedsræssige muligheder for Industri Norden A/S – derfor overvejes det at etablere en salgsdattervirksomhed i et eller flere europæiske lande. De øvrige segmenter – salg af komponenter og reservedele til el-anlæggene – forventes at have en uændret markedsandel.

Markedspositionen forventes kun i mindre grad at blive påvirket af samhandlen med udenlandske leverandører af råvarer til produktion af delkomponenter og reservedele samt nationale forhold i de lande, hvor Industri Norden A/S henter sine delkomponenter.

Industri Norden A/S' markedsposition forventes at blive påvirket af miljølovgivningen. Årsagen er, at tilsynsmyndighederne muligvis vil stille skærpede krav i forbindelse med en fornyelse af miljøgodkendelsen af virksomhedens produktionsvilkår. Det kan imidlertid ikke med sikkerhed fastslås om og i givet fald, hvor store meromkostninger og investeringer, det vil kræve fortsat at kunne producere på den nuværende lokalitet i Danmark. Dog er det ledelsens opfattelse, at Industri Norden A/S har tilstrækkelige ressourcer til at bibeholde produktionen i Danmark.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	99, stk. 1, nr. 4	Redegøre for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold Der skal redegøres for interne og eksterne forhold, som i årets løb har påvirket: • driften, • beskæftigelsen, • investeringsomfanget, • kapitaldannelse mv. Foreligger der forhold, som forventes at medføre væsentlige, midlertidige eller varige ændringer i virksomhedens finansielle stilling, må der oplyses herom, og gælder også forhold, der endnu ikke kan aflæses af regnskabets balance og resultatopgørelse. Fx optagelse eller forlængelse af lån, fusioner, koncernetableringer, nedlæggelse eller oprettelse af aktiviteter, opgivelse eller erhvervelse af markeder, foretagne strukturalpasninger eller omfattende rationaliseringer mv. Redegørelsen kan gives i forbindelse med oplysninger om, hvorvidt tidligere udmeldte forventninger til årets resultat er nået, da disse oplysninger ofte har et naturligt forhold til hinanden.
● ●	b)	100	Opfølgning på udmeldte forventninger Ledelsesberetningen skal beskrive årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling ifølge den senest offentliggjorte årsrapport. Dette betyder, at hvis virksomheden har valgt at oplyse om forventninger på flere niveauer, fx også i forhold til EBIT, EBITDA, organisk resultatvækst eller segmenter, så skal der også følges op på disse udmeldinger. Eventuelle afvigelser skal begrundes, og begrundelsen skal være så præcis og fyldestgørende, at regnskabsbruger umiddelbart forstår sammenhængen med tidligere udmeldinger. Detaljeringsgraden i årsagsforklaringen må i det mindste svare til udmeldingen, som oprindeligt blev givet. Kravet er relevant i relation til regnskabsbrugerens kontrol af ledelsen og har betydning for regnskabsbrugerens vurdering af, om ledelsens tidligere udmeldinger om forventninger til fremtiden er realistiske. Kravet om beskrivelse af årets resultat i forhold til forventet udvikling, og en begrundelse af forskelle skal opfyldes, uanset om virksomheden har offentliggjort et forventet resultat med beløb, et resultatinterval eller blot beskrevet den forventede udvikling verbalt.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

- a) Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 26.252 TDKK, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 114.033 TDKK. Koncernens samlede arbejdskapital er steget til 49.324 TDKK, hvilket ligger væsentligt over ledelsens fastsatte minimumskrav til arbejdskapitalen.

Driften

I Norge er vi både lykkedes med at skabe betydelig forretning inden for rådgivningsydelser og har fået skabt en forbedret position. Det er begge dele resultater, der bidrager til vækst og indtjening.

Beskæftigelsen

Vores medarbejdere er en afgørende faktor for, at vi forbliver konkurrencedygtige, og gælder både dem vi har, og dem vi gerne vil tiltrække. Derfor vil vi arbejde målrettet gennem intern og ekstern kommunikation fortælle om Industri Norden A/S' strategiske prioriteter, stærke værdier og fællesskab.

Investeringsomfanget

De samlede investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver i koncernen udgjorde netto 10.601 TDKK. Den overvejende del af investeringerne er anvendt til investering i maskiner og databehandlingsudstyr, mens ca. 2.000 TDKK er anvendt til arbejdsmiljøforbedringer i produktionen for fortsat at sikre en nedbringelse af arbejdsskadehyppigheden.

Desuden havde ledelsen forventet at sælge flere anlæg og maskiner, idet disse i større grad skulle erstattes af virksomhedens egne specielt udviklede maskiner. Denne udvikling er gået langsommere end forventet.

Vi vil derfor, i de kommende år, investere yderligere i ny produktionsteknologi, der kan sikre, at vi både har den nødvendige kapacitet til at imødekomme den ventede vækst i aktiviteterne og samtidig leve op til stigende krav om effektivitet og bæredygtighed.

Kapitaldannelse

En væsentlig årsag til den stigende arbejdskapital er et fald i pengestrømmen fra driftsaktiviteten, hvor der i 2024 er sket en stigning i investeringen i varebeholdninger og tilgodehavender på henholdsvis 3.978 TDKK og 16.400 TDKK. Samtidig er der sket en reduktion i finansieringen fra leverandører af varer og tjenester på 7.058 TDKK. Som en konsekvens er koncernens likvider i 2024 faldet med 2.299 TDKK fra 44.939 TDKK til 42.640 TDKK.

Det frie cash flow var i regnskabsåret negativt med 16.000 TDKK, hvilket ikke lever op til målsætningen om et positivt frit cash flow. Det skyldes hovedsageligt køb af egne aktier samt at der er investeret i nyt inventar i forbindelse med omstrukturering af produktionsafdelingen.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

- b) I årsrapporten for 2023 er udmeldt et forventet resultat før skat for 2024 i niveauet 40.000 - 50.000 TDKK. Det realiserede resultat før skat udgør 34.165 TDKK og er således ikke som forventet. Resultatet er påvirket af flere forhold, som omtales i det følgende.

Regnskabsåret 2024 har været et vanskeligt år for Industri Norden A/S. Koncernen havde en forventning om en markedsandel på 13 %, men det var ikke muligt at opnå som følge af en kraftigt stigende konkurrence fra særligt vores tyske konkurrenter. Det har betydet, at vores markedsandel på 10 % alene er fastholdt.

Til gengæld har vi haft en stigning i omsætningen på ca. 0,4 %, hvilket svarer nogenlunde til markedsvæksten. Imidlertid har priskonkurrencen medført, at indtjeningen er faldet med 16,4 % i forhold til 2024. Det svarer til en nedgang i resultatet før renter på 6.785 TDKK.

En væsentlig årsag til det utilfredsstillende resultat har også været en nedgang i omsætningen til vores store kunder og har medført en omsætningsnedgang for koncernen i Sverige og Finland. På det relativt nye marked i Norge er omsætningen derimod steget, mens niveauet i Danmark er fastholdt.

Den kontraktmæssige omsætning har i regnskabsåret været stigende i forhold til 2023, hvilket var forventet. For at bevare og styrke markedsandele på de primære markeder har koncernen i regnskabsåret sænket priserne både på hjemmemarkedet og på eksportmarkederne, hvorved koncernens indtjening er faldet. Prissænkningerne har været nødvendige som følge af den stærke kronekurs, der har medført en forringelse af vores konkurrenceevne på de nordiske markeder. De øvrige segmenter – salg af delkomponenter og reservedele til vedligeholdelse af anlæggene – har ikke genereret væsentligt ændret indtjening, hvilket også var forventet.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	99, stk. 1, nr. 5, 1. pkt.	Virksomhedens forventede udvikling Oplysninger om virksomhedens forventede udvikling skal gives systematisk og konsekvent. Virksomheden skal oplyse om den forventede udvikling til det år, som følger efter regnskabsåret. Kan virksomheden allerede forudse, at udviklingen i de følgende år bliver væsentligt anderledes, skal dette forhold også medtages. Der kræves ikke oplysninger om budgettal. Kravet om oplysning gælder forventningerne til den driftsmæssige og den likviditetsmæssige udvikling i virksomheden, herunder også udviklingen i aktivitetsomfanget og dermed planlagte eller allerede besluttede investeringer. Oplysningerne om forventet udvikling skal så vidt muligt være med en niveauangivelse af væsentlige hovedtal som forventet resultat, omsætning mv. Angivelsen kan fx være som en "forventning om uændret resultat", eller beskrive "i niveauet XX til XXX TDKK" Det er derfor ikke muligt for virksomheden at angive en åben udmelding som fx "mindst TDKK xxx." eller "et betydeligt bedre resultat".
● ●		99, stk. 1, nr. 5, 2. pkt.	Særlige forudsætninger og usikre faktorer om den forventede udvikling, som ledelsen lægger til grund for omtalen <i>Særlige forudsætninger</i> Ved "særlige forudsætninger" er det de forudsætninger, som regnskabsbrugere normalt ikke inddrager i deres vurderinger, da de ikke har kendskab til disse, eller fordi de ikke er klar over deres betydning for den pågældende virksomheds udvikling. <i>Usikre faktorer</i> Ved "usikre faktorer" er det ledelsens beskrivelse af sine kvalificerede skøn over den mest realistiske udvikling. Det vil derfor være særligt følsomme eller usikre faktorer, der er afgørende for det forventede resultat, som skal oplyses. Der stilles ikke krav om følsomhedsanalyser, men det kan have meget stor værdi for regnskabsbrugere, da det herved fx kan beskrives, hvor følsom virksomheden er ved udsving i udefrakommende forhold. Herved forstås forudsætninger, som regnskabsbrugeren normalt ikke inddrager i sin vurdering som følge af manglende kendskab hertil. Der kan være tale om forudsætninger om valutakursudvikling og økonomisk vækst på virksomhedens væsentligste markeder, væsentlige miljøtilladelser samt virksomhedens markeds- og produktudvikling. Særligt følsomme eller usikre faktorer, der er afgørende for det forventede resultat, skal oplyses, men der stilles ikke krav om egentlige følsomhedsanalyser. Det er ikke tilstrækkeligt at oplyse om generel usikkerhed, fx om valutakurser, politisk udvikling eller økonomisk afmatning.

Ledelsesberetning

Strategi og målsætninger

Strategi

Det er Industri Norden A/S' strategi at udvikle, producere og levere komponenter og reservedele til produktionsanlæg og individuelle løsninger, konsulent- og rådgivningsløsninger til det nordiske marked. Løsningerne afsættes primært i Danmark og i det øvrige Norden.

Det er en del af strategien at vinde markedsandele i et trængt marked. Denne strategi kræver, at Industri Norden A/S løbende vokser hurtigere end sine konkurrenter. Væksten skal så vidt muligt ske ved organisk vækst, og det er indtil videre ikke en del af strategien at købe sig til vækst.

Via denne strategi er det Industri Norden A/S' målsætning for aktionærerne at skabe et overskud, som overstiger aktionærernes krav til forrentning af deres investering. Desuden er strategien, at der udbetales udbytte af overskydende kapitalressourcer, som ikke skal bruges til forretningsmæssig udvikling.

a) Målsætninger og forventninger for det kommende år

Den generelle afmatning i økonomien i de nordiske lande synes at fortsætte i 2025. Konkurrencen er fortsat hård. Det er derfor målsætningen i det kommende år at bevare den nuværende markedsandel på 10 % inden for rådgivningsvirksomheden. Vi forventer uændret markedsandel og overskud på de øvrige segmenter – salg af delkomponenter og reservedele til el-anlæggene.

Den hårde konkurrence inden for rådgivningsvirksomhed presser priserne. Vi forventer, at priserne i gennemsnit vil falde ca. 4 %. Til gengæld forventes omsætningen at stige betydeligt mængdemæssigt og samlet beløbsmæssigt med ca. 10 %. Indvirkningen på den samlede indtjening forventes at blive negativ, således at resultat før renter forventes at falde med ca. 10 %.

Virksomhedens drift forventes i 2025 at skabe en positiv likviditet i samme størrelsesorden som i år.

Virksomheden har afsluttet alle væsentlige investeringsprogrammer. Investeringsniveauet for 2025 forventes derfor at være begrænset.

Forudsætningerne for vores forventninger til det kommende år er forholdsvis stabile valutaforhold på vores store markeder i de nordiske lande. Vi forventer således, at den svenske krone har nået bunden og ikke reduceres yderligere i værdi. Der henvises til afsnittet "Væsentlige aktiviteter" ovenfor, hvor yderligere forudsætninger for vores målsætninger er beskrevet.

Årets nettoomsætning for 2024 forventes at udgøre i størrelsesordenen 570.000 - 580.000 TDKK.

Årets resultat for 2024 forventes at udgøre i størrelsesordenen 22.000 - 27.000 TDKK.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
●	a)	99, stk. 2	Oplysninger om immaterielle nøgleressourcer Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal fra den 1. januar 2025 medtage oplysninger om immaterielle nøgleressourcer og redegøre for, hvordan virksomhedens forretningsmodel grundlæggende afhænger af sådanne immaterielle nøgleressourcer, og hvorledes disse ressourcer er en kilde til værdiskabelse for virksomheden. Virksomheder vil i den forbindelse endvidere skulle redegøre for, hvordan virksomhedens forretningsmodel grundlæggende afhænger af sådanne ressourcer og for, hvorledes sådanne ressourcer er en kilde til værdiskabelse for virksomheden. På samme måde kan bæredygtighedsoplysninger om ledelsesmæssige spørgsmål som fx oplysninger om virksomhedens relation og forbindelser til dens interessenter, herunder kunder og leverandører, også vurderes som relevant i forbindelse med oplysninger om immaterielle ressourcer. Oplysningerne om de immaterielle nøgleressourcer skal have en relation til virksomhedens kerneforretning. Kerneforretning skal forstås som virksomhedens løbende aktiviteter. Fx kan oplysninger om medarbejdernes færdigheder, kompetencer, erfaring, loyalitet over for virksomheden og motivation til at forbedre processer, varer og tjenesteydelser bæredygtighedsoplysninger vedrørende sociale spørgsmål og betragtes som oplysninger om immaterielle ressourcer. På samme måde er oplysninger om kvaliteten af forbindelserne mellem virksomheden og dens interessenter, herunder kunder, leverandører og samfundsgrupper, der er berørt af virksomhedens aktiviteter, bæredygtighedsoplysninger, der er relevante for sociale eller ledelsesmæssige spørgsmål betragtes som oplysninger om immaterielle ressourcer. Et eksempel på immaterielle nøgleressourcer kan være en virksomhed, hvis omdømme kan være en afgørende faktor for virksomhedens omsætning, og hvor omdømmet afhænger af kundernes personlige relation til de enkelte medarbejdere. I dette tilfælde vil virksomhedens immaterielle nøgleressourcer være medarbejderens loyalitet til virksomheden og derved relationen til kunden. Visse oplysninger om immaterielle ressourcer kan knytte sig til bæredygtighedsspørgsmål, hvorfor disse bør medtages i bæredygtighedsrapporteringen. Dette kan fx være bæredygtighedsoplysninger, der er relevante for sociale spørgsmål om medarbejderes færdigheder, erfaring, kompetencer, loyalitet over for virksomheden og motivation til at forbedre processer, varer og tjenesteydelser. Disse oplysninger kan også vurderes som værende oplysninger om immaterielle nøgleressourcer. Oplysningskravet om immaterielle nøgleressourcer inkluderer både indregnede og ikke-indregnede nøgleressourcer.

Ledelsesberetning

a) Immaterielle nøgleressourcer

Vores koncern har aktiviteter inden for konsulent- og ingeniørløsninger til energisektoren, og vi har derfor vurderet, at vi har en række immaterielle ressourcer, der opfylder definitionen om immaterielle nøgleressourcer, som er værdiskabende for vores virksomhed. Vi har udvalgt de immaterielle ressourcer, vi mener, er nøgleressourcer til værdiskabelsen og gennemgået disse.

Hvordan bidrager vores immaterielle nøgleressourcer til værdiskabelsen for virksomheden?

Knowhow hos medarbejderne

Da koncernen opererer inden for energisektoren, har vi opbygget en stærk knowhow i relation til ingeniørarbejde inden for netop denne branche. Vi bidrager med nytænkning inden for energisektoren, da vores ansatte er specialiserede inden for energisektoren og undergår efteruddannelse for at være opdateret med nyeste viden.

Dette er kommet til udtryk i, at vi har de seneste år har haft 18 ansøgninger hos Patent- og Varemærkestyrelsen, hvoraf 14 af dem er blevet godkendt indtil videre. Vores ansattes knowhow har været med til at bidrage til denne udvikling.

Vi har løbende artikler med i flere aviser og nyhedsbreve, når det drejer sig om energisektoren, for at skabe debat om de tiltag, vi mener, der er nødvendige for at gå i den grønne retning.

Vores medarbejdere er loyale

Vi har over en årrække indført flere tiltag for, at vores medarbejdere føler sig som en del af Industri Norden A/S, for uden medarbejderne er der ingen virksomhed.

Medarbejderomsætningen er i den lavere ende, da vi fra 2023 til 2024 havde 37 medarbejdere, der valgte at forlade virksomheden (ca. 10 %), men samtidig 18 nye medarbejdere, der er begyndt, hvilket giver en netto reduktion på 19 medarbejdere i alt for hele koncernen. Nogle af vores medarbejdere valgte at forlade virksomheden af naturlige årsager (fx pension), men vi har fastholdt de medarbejdere, der ville på timebasis. Dette har været efter ønske for medarbejderne selv, og dette har vi selvfølgelig indfriet.

Dette er kommet til udtryk i vores seneste medarbejderundersøgelse, hvor 351 af vores medarbejdere (96 %) har besvaret medarbejderundersøgelsen. Ud fra medarbejderundersøgelsen, hvor 1 er det laveste, og 5 er det højeste, har vi samlet set scoret 4,7 på tværs af alle spørgsmålene, hvoraf spørgsmålet rettet mod medarbejdernes tilfredshed i gennemsnit har ligget på 4,8. Dette kan vi kun være meget tilfreds med.

Gode kunderelationer og omdømme

Vi har med tiden opnået gode relationer med vores kunder, da vores gode relationer og omdømme har en langsigtet værdiskabelse, og bidrager derfor positivt. Tillid er et af de vigtigste elementer for at kunne skabe værdi.

Et nyt tiltag, vi har taget til os, er mere åbenhed og gennemsigtighed overfor vores kunder, og vi har derfor to gange årligt inviteret vores kunder ind til konferencemøde, hvor vi tager dem igennem, hvad vi har i støbeskeen. Det gør vi for at komme nærmere vores kunder og deres efterspørgsel.

Derudover har vi et samarbejde med skoler, da vi fire gange årligt har åbent hus, hvor fritidsordninger mv. kan komme forbi og blive inspireret af hvad energisektoren har at byde på. Det har vi gjort for at være mere åben omkring vores arbejde, men også for at inspirere.

Dette er kommet til udtryk på Trustpilot, hvor vi har 2.300 anmeldelser, hvoraf de 2.250 har været 5 stjerner (98 %) samt en øget efterspørgsel på vores konferencemøder.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	99, stk. 3	Anvendelse af finansielle instrumenter Såfremt det er væsentligt for at kunne vurdere virksomhedens aktiver, forpligtelser, finansielle stilling og resultat, skal ledelsesberetningen beskrive: 1) virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici, herunder virksomhedens politik for sikring for alle større grupper af forventede fremtidige transaktioner, for hvilke der anvendes sikring, og 2) virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med mulige ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme. Beskrivelsen skal være specifik for virksomheden og ikke blot være en opremsning af alle tænkelige risici, som virksomheden er udsat for. De finansielle risici knytter sig bl.a. til virksomhedens primære finansielle instrumenter, fx kreditrisici knyttet til tilgodehavender og likvider samt renterisiko knyttet til gæld, værdipapirer mv. Fx vil det være sædvanligt, at en eksportvirksomhed er udsat for valutarisici, men omvendt må det anses for usædvanligt, hvis eksportvirksomheden slet ikke afdækker disse risici. Virksomheden kan vælge at medtage oplysningerne i en note i stedet for i ledelsesberetningen. De afledte finansielle instrumenter omfatter for Industri Norden A/S alene valutaterminskontrakter. Det er således de risici, der ikke umiddelbart kan udledes af virksomhedens forretningsmodel, som skal omtales. At en eksportvirksomhed er udsat for valutarisici, er således sædvanligt. Omvendt må det anses for usædvanligt, hvis virksomheden slet ikke afdækker disse risici. Det bør bemærkes, at de forretningsmæssige risici ofte er de vanskeligste at beskrive, men at de normalt er særdeles relevante i tilknytning til en beskrivelse af virksomhedens kerneforretning. Man skal dog ikke beskrive almindeligt forekommende risici ved at drive virksomhed, herunder almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche. De finansielle risici skal til gengæld som oftest omtales udførligt for, at der opnås et retvisende billede. De anførte finansielle risici knytter sig bl.a. til virksomhedens primære finansielle instrumenter, fx kreditrisici knyttet til tilgodehavender og likvider samt renterisiko knyttet til gæld, værdipapirer mv. De afledte finansielle instrumenter omfatter for Industri Norden A/S alene valutaterminskontrakter.

Ledelsesberetning

a) Særlige risici – driftsrisici og finansielle risici

Drifts- og markedsrisici

Koncernen har indgået fornødne langtidsaftaler om levering af råvarer, der indgår i produktionen, med henblik på at sikre en stabil forsyning, og derfor er risikoforholdene i den forbindelse uændret.

Koncernens anvendelse af stål mv. medfører grundet de væsentlige prissvingninger, som eksisterer på markedet, en særlig risiko, idet prisstigninger kun i relativt begrænset omfang kan indregnes i prisen på de færdige produkter.

Valutarisici

Valutarisici relaterer sig hovedsageligt til koncernens driftsaktivitet, hvor indtægter eller omkostninger er i en anden valuta end DKK. Herudover er koncernen eksponeret for valutarisici på koncerninterne mellemværender. Koncernen er primært eksponeret for NOK, SEK og USD, som medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af ændringer i valutakurser.

Det primære mål for håndteringen af valutarisici er at reducere den negative indvirkning af kursudsving på indtjening og pengestrømme på kort sigt, som bidrager til en øget forudsigelighed.

Det er koncernens valutapolitik, at kommercielle valutarisici relateret til omsætning og indkøb afdækkes med 75% i de førstkomende 12 måneder. Længerevarende købskontrakter sikres, når leverancer sker efter 12 måneder. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Eksponering ved ændringer i valutakurser minimeres ved at samle finansieringsaktiviteter centralt gennem koncerninterne lån og tilgodehavender. Valutarisiko afledt af tilgodehavender eller gæld i hvert datterselskab håndteres ved, at Industri Norden A/S stifter et koncerninternt lån eller tilgodehavende mod datterselskabet i den samme valuta, hvor eksponeringen opstår, så eksponeringen minimeres gennem en naturlig sikring. Nettoeksponering mellem koncerninterne tilgodehavender og gæld sikres med valutaterminskontrakter, jf. ovenstående politik.

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i dattervirksomheder og associerede virksomheder i udlandet, afdækkes som hovedregel ikke, idet det er virksomhedens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen har afvejet fra denne politik i forbindelse med investeringen i Industri Sverige AB, Sverige, der er afdækket via et langfristet lån i svenske kroner.

Renterisici

Som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter er koncernen eksponeret for ændringer i renteniveauet. Renterisikoen består primært af langfristede lån med variabel rente, og det er koncernens politik, at mindst 70 % af bankgæld og gæld hos finansielle virksomheder optages som fastforrentede lån eller sikres via renteswaps.

Kreditrisici

Kreditrisici ved kreditgivning til koncernens kunder håndteres ved vurdering af kunden, blandt andet ud fra den finansielle stilling, tidligere erfaring samt andre faktorer. Individuelle risikobegrænsninger besluttet på baggrund af interne og eksterne ratings i overensstemmelse med begrænsninger sat af bestyrelsen. Kredittider varierer fra 8 til 60 dage.

Likviditetsrisici

Koncernen er afhængig af til stadighed at have en langfristet finansiering. Det er derfor koncernens politik så vidt muligt at have uopsigelige kreditrammer af et omfang, der er rimelige i forhold til koncernens planlagte aktiviteter. Endvidere søger koncernen så vidt muligt at undgå afhængighed af enkelte kreditgivere ved at optage lån hos flere forskellige kreditgiver. Det er koncernens mål og politik alene at indgå finansieringsaftaler med banker og finansielle institutter, som har en kreditrating på mindst A.

Ledelsen overvåger løbende budgetter og sammenholder forventet pengestrømme med likvide beholdninger og uudnyttede kassekreditter. Generelt håndteres dette i de enkelte virksomheder ud fra fastsatte retningslinjer. Disse retningslinjer varierer lokalt i forhold til markedet, som selskabet opererer i. Det er koncernens politik, at budgettering af fremtidige pengestrømme sker i de enkelte virksomheders funktionelle valuta og vurdere aktivers omsættelighed til likvider. De fremtidige pengestrømme overvåges løbende mod interne og eksterne krav, så planer for gældsfinansiering opretholdes.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	99, stk. 1, nr. 6	Beskrivelse af forsknings- og udviklingsaktiviteter Virksomheder, der har forsknings- eller udviklingsaktiviteter, som er relevante ved bedømmelse af virksomhedens fremtidsudsigter, skal omtale disse. Uanset om eventuelle udviklingsprojekter indregnes i balancen, skal der oplyses herom i ledelsesberetningen. Det er op til ledelsen at fastsætte detaljeringsniveauet for og omfanget af beskrivelsen. Kravet om at beskrive forsknings- og udviklingsaktiviteter skal opfyldes, hvis virksomheden har sådanne aktiviteter af betydning. Det vil ofte være relevant at supplere beskrivelsen med virksomhedens forventninger til afkastet af de foretagne forsknings- og udviklingsaktiviteter, deres tidshorisont samt eventuelt om, hvordan virksomheden sikrer, at nyudviklede produkter kommer på markedet før andre konkurrerende produkter. For at undgå at afgive konkurrencefølsomme oplysninger kan virksomheden benytte en skabelon for forsknings- og udviklingsprojekters stadie i udviklingen, hvorved den kan anonymisere selve den udførte forskning og udvikling. Der kræves ikke oplysning om de enkelte forsknings- og udviklingsprojekter. Omtale af væsentlige, specifikke projekter kan eventuelt være nødvendig, fx i medicinalindustrien, hvor virksomhedens overlevelse ofte er helt afhængig af, at den får succes med at udvikle nye produkter.
●		83	Når udviklingsomkostninger aktiveres, skal der bindes et beløb, svarende til de indregnede udviklingsomkostninger i balancen, som en egenkapitalreserve kaldet "reserve for udviklingsomkostninger". Reserven skal reduceres med løbende afskrivninger på udviklingsprojektet.

Ledelsesberetning

a) **Forskning og udvikling**

Forskningsaktiviteterne udøves i modervirksomheden og er af begrænset omfang. Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af miljøvenlige løsninger samt let erstattelige delkomponenter til anlæggene.

Der er i året strammet op på konkrete udviklingsplaner, således afkastet af aktiviteterne også i fremtiden vil harmonere med efterspørgslen på markedet, sådan at vores nye og innovative produktvarianter kan blive lanceret hurtigere på markedet og derved nå ud til kunderne før konkurrenters nye produkter.

Overordnet forventer vi at kunne lancere i gennemsnit to nye produkttyper om året, som hver for sig realiserer en totalomsætning på mindst 50 MDKK inden for tre år efter lanceringen. Dette er lykkedes for os i de seneste fem år, og vi forventer at kunne fortsætte hermed.

Vi har forbedret vores ansøgningsprocedurer omkring patenter og desuden udviklet flere nye kvalitetsprodukter. Vi har brugt flere ressourcer på forskning og udvikling, da markedet stiller stadig flere krav til fornyelser og nylanceringer.

Forskningsudgifter omkostningsføres løbende som en del af produktionsomkostningerne og udgjorde i 2024 1.000 TDKK. Forskning og udvikling udgør samlet 2,7 % af omsætningen, som svarer til det forventede niveau.

Kommentarer til ledelsesberetning

Pkt.	§	Beskrivelse
●		Med ændringen af årsregnskabsloven i 2024, er EU's regler for rapportering om CSRD indført i dansk lovgivning. Implementeringen heraf sker for virksomheder i regnskabsklasse C (stor) der skal supplere ledelsesberetningen med en redegørelse for samfundsansvar, jf. stk. 2-9. Børsnoterede virksomheder med over 500 ansatte har virkning for regnskabsår, der begynder pr. 1. januar 2024, mens det for "øvrige store virksomheder i regnskabsklasse C (stor) og D" med under 500 ansatte, har virkning for regnskabsår der begynder 1. januar 2025 eller senere. "Øvrige store virksomheder i regnskabsklasse C (stor) og D" med under 500 ansatte kan førtidsimplementere reglerne allerede fra 1. januar 2024, og i denne henseende skal "European Sustainability Reporting Standards" (ESRS) følges, som kan findes her: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=OJ:L_202302772
●	a)	I Industri Norden A/S anvendes de hidtidigt gældende regler for 2024. Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar Ved virksomheders samfundsansvar forstås, at virksomheder integrerer hensyn til bl.a. menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold og bekæmpelse af korruption i deres forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.
●	b) c) e) f) g) h)	99 a, stk. 3 Redegørelsen for samfundsansvar skal indeholde: 1. Beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel, 2. Oplysninger om væsentlige risici, område for område, i relation til samfundsansvar, og forstået som risici for omgivelserne i forbindelse med virksomhedens aktiviteter, og hvordan disse risici håndteres, 3. Oplysninger om specifikke ikke-finansielle nøgletalsindikatorer, 4. Hvis relevant yderligere oplysninger/forklaringer til poster i regnskabet med en snitflade til samfundsansvar.
●	b)	99 a, stk. 3, nr. 1 Forretningsmodel Der skal gives en beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel. Hvis virksomheden allerede har redegjort for sin forretningsmodel som en del af den finansielle ledelsesberetning, kan der henvises hertil. Forretningsmodellen skal bidrage til at forstå koblingen mellem strategi, kerneforretning og tilgang til samfundsansvar, og den bør inkludere emner som forretningsområder, produkter og tjenesteydelser. Når forretningsmodellen beskrives, er det naturligt at fokusere på den del af kerneforretningen, som har den største aktuelle eller mulige påvirkning på samfundet. Dette er ikke nødvendigvis virksomhedens største aktivitet målt på omsætning mv. Virksomheden bestemmer selv indhold og detaljeringsgrad. Hvis politikkerne alene sigter imod, at virksomheden skal overholde den gældende lovgivning, er der i ÅRL's forstand ikke tale om politikker for samfundsansvar. For de områder, hvor virksomheden ikke har politikker for samfundsansvar, skal dette oplyses i ledelsesberetningen med anførelse af årsagerne hertil for hvert enkelt af de anførte områder. Industri Norden A/S er i stigende grad begyndt at købe komponenter i Asien, og ledelsen vurderer, at der er behov for at udvikle en Code of Conduct, som klart definerer, hvilke krav virksomheden stiller til leverandører. En sådan politik vil også skulle omtales i den obligatoriske beretning om samfundsansvar. Konkret for eksemplet Norden Industri A/S kan der med fordel søges inspiration i afsnittene om "Væsentligste aktiviteter" og i "Strategi".

Ledelsesberetning

a) Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

b) Forretningsmodel

Koncernens væsentligste aktiviteter er konsulent- og ingeniørløsninger til energisektoren, og koncernen har gennem de seneste år befæstet sin stilling som en af Nordens største leverandører til det industrielle marked. Det er således Industri Norden A/S' strategi at udvikle, producere og levere komponenter og reservedele til produktionsanlæg og individuelle løsninger, konsulent- og rådgivningsløsninger til det nordiske marked. Løsningerne afsættes primært i Danmark og i det øvrige Norden.

Komponenter til energisektoren udvikles i tæt samarbejde med universiteter og tekniske skoler og produceres på virksomhedens fabrikker i Skandinavien.

c) Væsentlige risici i relation til samfundsansvar

Industri Norden A/S opdaterer hvert 3. år en kortlægning af de væsentligste risici for virksomhedens eksistens, drift og muligheder for at vokse. Vurderingen består i en sammenholdelse af sandsynlighed og effekt for en række definerede emner og aspekter af samfundsansvar.

For indeværende periode er følgende forhold identificeret og prioriteret som værende væsentlige.

Arbejdsmiljø og medarbejderforhold	Miljø og klima
Arbejdsmiljø, herunder medarbejdertilfredshed og tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft.	- Kommende lovkrav til energieffektivitet af udstyr til sektoren. - Kunders fokus på og ønsker til energirigtigt udstyr og dermed reduceret klimapåvirkning.

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til menneskerettigheder og antikorruption. Årsagen hertil er primært, at Industri Norden A/S driver forretning i gennemregulerede markeder, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder. Industri Norden A/S er B2B orienteret og ofte med offentlige kunder, hvorfor forsøg på korruption er sjældne, og konkret har virksomheden ikke oplevet sådanne i de seneste mange år.

Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på områderne menneskerettigheder og antikorruption.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
●	d)	99 a, stk. 2	Det er forventningen, at virksomheden som minimum har politikker på områderne miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt antikorruption. Hvis virksomheden ikke har politikker for samfundsansvar for et eller flere af de anførte områder, skal dette oplyses i ledelsesberetningen med angivelse af grundene hertil for hvert enkelt område ('Følg eller forklar'-princip). For de delområder af samfundsansvar, virksomheden har politikker for, skal virksomheden redegøre for indholdet af politikkerne, hvordan de er omsat til praksis, herunder anvendte systemer og procedurer, og hvad man i perioden har opnået af resultater. Endelig skal virksomhederne redegøre for eventuelle due diligence processer anvendt i relation til samfundsansvar.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

d) **Politikker**

Industri Norden A/S' politikker i relation til samfundsansvar omfatter vores miljø- og klimapolitik og vores arbejdsmiljøpolitik. Vores miljø- og klimapolitik tager udgangspunkt i en miljø- og energimæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold. Vores arbejdsmiljøpolitik har som mål at skabe løbende forbedringer i relation til medarbejdernes sikkerhed, sundhed og generelle tilfredshed.

Industri Norden A/S' væsentligste miljøpåvirkning bliver vurderet af tilsynsmyndighederne i Industriby.

I fabrikken i Industriby er der i 2024 opnået miljøgodkendelse fra disse myndigheder. For at opnå denne miljøgodkendelse har det været nødvendigt at gennemføre investeringer i relation til støjdemping.

Som følge af, at Industri Norden A/S har oplevet et stigende fokus på klima blandt nogle af vores væsentlige kunder og i offentligheden generelt, har vi udviklet en politik og handlingsplan for virksomheden i relation til klima. Det gradvise skift i øget sourcing fra lande med lavere lønomkostninger medfører også, at den væsentligste miljøpåvirkning i forbindelse med fremstillingen af vores produkter ligger hos vores underleverandører. Derfor har Industri Norden A/S i 2024 startet udarbejdelsen af en Code of Conduct, der på centrale områder som miljø og klima, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorruption skal klargøre virksomhedens værdier, således at disse klart kan kommunikeres til leverandører og andre interessenter.

Dertil er virksomheden i regnskabsperioden fortsat med at vurdere kommende leverandører i forhold til krav, nu sammenstillet i vores Code of Conduct, så det undgås, at virksomheden associerer sig med virksomheder, der ikke deler vores værdier. Konkret er fire nye, mulige leverandører blevet screenet på denne måde i det forgangne år, og en enkelt blev fravalgt på grund af manglende styr på miljøforhold i produktionen.

Med henblik på at sikre ledelsesforankring og fremdrift i vores arbejde med samfundsansvar har bestyrelsen for Industri Norden A/S nedsat en komité for samfundsansvar, som har til formål at bistå direktionen i relation til vores arbejde med miljø og klima, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorruption. I 2024 vil komitéen foretage en vurdering af, om Norden Industri A/S vil have fordel af at tilslutte sig UN Global Compact samt om det vil være hensigtsmæssigt at benytte rapporteringsstandarden GRI:G4 til koncernens rapportering om samfundsansvar.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
●	e)	99 a, stk. 2, nr. 2	Handlinger, systemer og procedurer (aktiviteter) ÅRL stiller krav til, at virksomheden skal redegøre for, hvordan politikker omsættes til handling. Dette kan fx ske i form af beskrivelse af konkrete aktiviteter, som den har gennemført, eller i form af forskellige systemer eller processer, der har til formål, at politikkerne implementeres. Fx miljøledelsessystem, arbejdsmiljøledelsessystem, ansvarlig leverandørstyring, projekter i lokalsamfundet, integrationsprojekter mv. Der skal endvidere gives oplysning om anvendte processer for nødvendig omhu (due diligence), hvis virksomheden har sådanne processer. Hvis virksomheden vælger at indarbejde oplysninger om dens væsentlige miljøpåvirkninger og foranstaltninger for at forebygge, reducere eller afhjælpe miljøskader (ÅRL § 99, stk. 1, nr. 6), kan disse oplysninger placeres i afsnittet om handlinger, systemer og procedurer.
●	f)	99 a, stk. 2, nr. 4	Vurdering af resultater ÅRL stiller krav om, at den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar indeholder virksomhedens vurdering af, hvad der er opnået som følge af virksomhedens arbejde med samfundsansvar i regnskabsåret, område for område samt virksomhedens eventuelle forventninger til arbejdet fremover. I eksemplet har Industri Norden A/S valgt at rapportere om centrale KPI'er for virksomhedens arbejde med samfundsansvar, som også indgår i den løbende ledelsesrapportering. Dette illustrerer over for brugeren af årsrapporten, hvilke konkrete resultater ledelsen lægger til grund for sin vurdering af, hvad der er opnået som følge af arbejdet med samfundsansvar. For at fremme sammenlignelighed og troværdighed af ikke-finansielle indikatorer vælger mange virksomheder at benytte den såkaldte GRI-standard til rapportering af ikke-finansielle data. Denne rapporteringsstandard indeholder en omfattende vejledning om rapportering af ikke-finansielle data og en række standardindikatorer, som virksomheder kan benytte.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

e) Aktiviteter

I forbindelse med implementeringen af den miljøpolitik har vi indarbejdet et miljøledelsessystem i alle 100 %-ejede produktionsvirksomheder. Systemet er certificerbart efter ISO 14001-standarden

I relation til arbejdsmiljø arbejder vi systematisk med løbende forbedringer i alle koncernvirksomhederne. Også i 2024 gennemførte vi en medarbejdertilfredshedsundersøgelse og fandt, medarbejdertilfredsheden var steget med 2 % i forhold til året før. Ledelsen er meget tilfreds hermed, og sammenholdt med et fald i medarbejderomsætningen er det vurderingen, at medarbejdertilfredsheden er på et passende højt niveau.

I forbindelse med implementering af SAP i koncernen er det besluttet, at ikke-finansielle data registreres og transmitteres ved brug af SAP, herunder med procedurer for datahåndtering og kvalitetskontroller.

Vores Code of Conduct er præsenteret for strategiske leverandører, og i forbindelse dermed har vi udarbejdet en flerårsplan for implementering og systematisk risikostyring i forhold til de temaer, som vores Code of Conduct omfatter.

Det forventes ikke, at der skal gennemføres væsentlige anlægsinvesteringer som følge af de planlagte investeringer inden for samfundsansvar. Derimod vil aktiviteterne medføre et administrativt ressourcetræk på ca. en fuldtidsmedarbejder om året.

Oversigt over aktiviteter i relation til samfundsansvar

Område	2024	2025	2026
Miljø	Udvikling af klimapolitik	Implementering af klimaelementer i miljøledelsessystem	Rapportering på udvalgte KPI'er, der afspejler virksomhedens klimaindsats
Arbejdsmiljø og medarbejdertilfredshed	Løbende vurdering og tilpasning af politik, ledelsessystem og KPI'er. Ingen væsentlige forandringer er forudset		
Leverandørforhold	Udvikling af Code of Conduct	Implementering	Rapportering om antikorrupition
UN Global Compact	Analyse af UN Global Compact samt beslutning om tilslutning	Eventuel tilslutning til UN Global Compact	Rapportering
CSR-rapportering	Analyse af GRI-standarden til rapportering af ikke-finansielle data	Intern rapportering (eventuelt efter GRI-standarden)	Ekstern rapportering (eventuelt efter GRI-standarden)

f) Resultater

Ledelsen vurderer, at arbejdet med miljø og arbejdsmiljø bidrager positivt til virksomhedens omdømme og effektivitet. Industri Norden A/S har gennem de seneste tre år forbedret performance målt på centrale miljø- og arbejdsmiljøindikatorer. Dog har vi ikke nået vores mål for tabt arbejdstid i forbindelse med arbejdsulykker. I 2025 vil der derfor være særligt fokus på sikkerhed.

Kommentarer til ledelsesberetning

Pkt.	§	Beskrivelse
		Se bemærkninger ovenfor i forlængelse hertil.
● g)	99 a, stk. 3, nr. 3	Der skal gives oplysning om virksomhedens anvendelse af eventuelle ikke-finansielle nøglepræstationsindikatorer (KPI'er), som er relevante for specifikke forretningsaktiviteter.
●	99 a, stk. 5	Redegørelsen for samfundsansvar skal gives i ledelsesberetningen, dog kan virksomheden med henv. fra ledelsesberetningen placere redegørelsen: • i en supplerende beretning til årsrapporten, jf. ÅRL §14, eller • på virksomhedens hjemmeside. Dertil gælder de almindelige krav i "Bekendtgørelse om offentliggørelse af en række redegørelser efter årsregnskabsloven".
●	99 a, stk. 6	For virksomheder, som udarbejder koncernregnskab, er det tilstrækkeligt, at oplysningerne efter stk. 1-4 gives for koncernen som helhed.
●	99 a, stk. 7	En dattervirksomhed, som indgår i en koncern, kan undlade at medtage oplysningerne i sin ledelsesberetning, hvis en modervirksomhed opfylder oplysningskravene efter stk. 1-4. Dattervirksomheden skal i sin ledelsesberetning henvise til koncernledelsesberetningen for at efterleve ÅRL § 99 a.
●	99 a, stk. 8	En virksomhed kan undlade at udarbejde redegørelse for samfundsansvar, hvis den anfører oplysningerne i stk. 1-4 efter internationale standarder og retningslinjer. Erhvervsstyrelsen fastsætter reglerne for hvilke internationale standarder, der kan være tale om (ÅRL § 99 a, stk.10).
● ●	53 87, stk. 2	Anvendt regnskabspraksis for virksomhedens opgørelse af særlige nøgletal, som oplyses i ledelsesberetningen, skal fremgå som en del af ledelsesberetningen. Virksomheden skal i ledelsesberetningen oplyse om de anvendte metoder til opgørelse af de nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a (fortsat)

Nøgletal for miljø og arbejdsmiljø

g)	Indikator	2024	2023	2022
	Drivhusgasudledning, ton CO ₂ -ækvivalenter (*1)	12.450	13.560	16.200
	Arbejdsulykkefrekvens (*2)	4	2	4
	Sygefraværstimer (*3)	3.244	3.564	3.599
	Affald (ton) (*4)	212.000	188.000	168.000

h) Anvendt regnskabspraksis vedrørende nøgletal for miljø og arbejdsmiljø

Der henvises til omtalen i regnskabspraksis af nøgletal for miljø og arbejdsmiljø.

Kommentarer til ledelsesberetning

Pkt.	§	Beskrivelse
● a)	99 d	Redegørelse for dataetik Virksomheder i regnskabsklasse C (stor), som har en politik for dataetik, skal supplere ledelsesberetningen med en redegørelse for virksomhedens politik for dataetik. Dataetik skal forstås som virksomhedens interne retningslinjer, målsætninger eller andet, der beskriver, hvordan virksomheden arbejder med dataetik. Dataetik vedrører de etiske overvejelser, som virksomheden bør gøre sig i forbindelse med ansvarlig brug af data og nye teknologier. Dataetik er relevant for anvendelsen af alle former for data. Dataetik handler om virksomhedens etiske overvejelser i forhold til, hvordan virksomhedens dataanvendelse, udvikling og brug af kunstig intelligens m.v. påvirker samfundet. Det er derfor ikke tilstrækkeligt at oplyse, at virksomheden har en politik for dataetik, men redegørelsen skal indeholde en beskrivelse af indholdet af politikken og en beskrivelse af virksomhedens arbejde med dataetik. Har virksomheden ikke en politik for dataetik, skal ledelsesberetningen indeholde en redegørelse med forklaring af baggrunden herfor.
●	99 d, stk. 4	Redegørelsen for politik for dataetik skal ikke medtages i ledelsesberetningen, hvis ledelsesberetningen indeholder en henvisning til virksomhedens hjemmeside, hvor redegørelsen er offentliggjort, og om revisors pligter i forbindelse med de oplysninger, som offentliggøres på hjemmesiden. Ved offentliggørelse på virksomhedens hjemmeside er det vigtigt, at: • det oplyses i ledelsesberetningen, at redegørelsen er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside • der i tilknytning hertil oplyses den URL-adresse, dvs. internetadresse, som leder direkte til redegørelsen eller til den side, hvor samtlige offentliggjorte redegørelser er tilgængelige • redegørelsen offentliggøres som en samlet redegørelse under betegnelsen "Redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99 d" • redegørelsen er tilgængelig på virksomhedens hjemmeside senest fra det tidspunkt, hvor årsrapporten er tilgængelig for offentligheden og mindst fem år frem.

Ledelsesberetning

Redegørelse for virksomhedens politikker for dataetik

a) Politik for dataetik

Industri Norden A/S' nedfældede politik for dataetik indeholder nedenstående forhold, som skal følges, når der opstår dataetiske overvejelser ved brug eller forventet brug:

- Risici skal vurderes og håndteres gennem stringente foranstaltninger
- Nedfældede etiske regler skal overholdes
- Dataanvendelsen skal være sikker og ansvarlig
- Dataopbevaring skal ske med åbenhed og gennemsigtighed.

Enhver form for databehandling og dataindsamling sker på en sikker og ansvarlig måde med respekt for den enkelte person.

Anvendte data

Industri Norden A/S indsamler og anvender data om ansatte, kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere, der har relevans for drift og udvikling af koncernens aktiviteter.

Alle virksomhedens kunder og leverandører er registrerede virksomheder, hvorfor der i meget begrænset omfang er tale om persondata fra eksterne parter.

Indsamling og anvendelse af data

Indsamling af data sker primært via egne systemer samt via almindelige kommunikationskanaler. Alle data registreres i ERP-systemet.

Industri Norden A/S anvender primært data til drift og udvikling af koncernens aktiviteter samt til analyse, statistik, sagsbehandling og kundebetjening, hvor der er udarbejdet interne procedurer for behandlinger af denne data. Indsamlede data behandles fortroligt og formidles ikke til eksterne parter.

Ved implementering af nye teknologier og it-systemer opretholdes it-sikkerhed og beskyttelse af data.

Nye teknologier til bestemte formål

Industri Norden A/S anvender nye teknologier, herunder kunstig intelligens i udviklingen af vores produkter indenfor ingeninørarbejdet og i udviklingen af matematiske algoritmer for at optimere produktionen.

Ansvar for ajourføring

Bestyrelsen er ansvarlig for udarbejdelse og ajourføring af dataetik politikken, som løbende underlægges vurdering mindst én gang årligt, om politikken skal opdateres. Det er koncernens juridiske afdeling er ansvarlig for opretholdelsen af de til enhver tid gældende GDPR-krav.

Kommentarer til ledelsesberetning

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	99, stk. 1, nr. 2	Usikkerheder ved indregning og måling og beløbsmæssig effekt heraf Såfremt der er usikkerheder, der har betydning for indregning og måling af regnskabsposterne i årsregnskabet, skal der gives en beskrivelse af disse usikkerheder. Den beløbsmæssige betydning skal angives, såfremt dette er muligt at kvantificere. Usikkerhederne kan bestå i "manglende mulighed for at indhente nødvendige oplysninger eller usikkerheder i forbindelse med fremtidige forhold", fx udfaldet af en retssag der har væsentlig betydning, eller udviklingen i et forhold som er uden for virksomhedens kontrol, men som har en afgørende betydning for målingen af virksomhedens aktiver.
● ●	b)	99, stk. 1, nr. 3	Usædvanlige forhold Foreligger der specielle forhold, som har bevirket et usædvanligt driftsresultat i enten positiv eller negativ retning, således at resultatet ikke kan anses for normalt, skal der oplyses om dette. Dette omfatter, hvorvidt der er tale om en enkeltstående ordre af usædvanlig størrelse, der blot vil være en forbigående hændelse hertil, eller hvis der er nedgang, som skyldes en omstændighed, der ikke vil påvirke driften i virksomheden på længere sigt. Det skal beskrives, om det usædvanlige forhold er midlertidig eller af varig karakter samt det så vidt muligt også skal oplyses om den beløbsmæssige påvirkning af årsrapporten. Fx finansiel krise, omlægning af produktion, restriktioner mv.
● ●	c)	99, stk. 1, nr. 7	Omtale af filialer i udlandet Oplysningskravet omfatter alle udenlandske filialer. Der skal som minimum oplyses om filialernes navn og hjemsted.

Ledelsesberetning

a) Usikkerhed ved indregning eller måling

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af miljøvenlige løsninger samt let erstattelige delkomponenter til anlæggene.

Markedet er dynamisk og i konstant udvikling. Den hårde konkurrence kombineret med kundernes ønske om de bedste og mest miljøvenlige løsninger betyder, at hvis vi ikke er de første på markedet med Comp 2010, må det forventes, at business casen på udviklingsprojektet falder bort. Dette vil medføre, at de samlede omkostninger til udviklingsprojektet på 4 MDKK vil være tabt, og den fremtidige årlige indtjening skønnes at falde med 20 MDKK.

Indregning af afholdte omkostninger sker kun i det omfang, ledelsen vurderer, at de kan aktiveres. For en nærmere omtale af udviklingsprojekter, henvises ledelsesberetningens afsnit omkring forskning og udvikling samt note 10.

b) Usædvanlige forhold

Som et led i Industri Norden A/S' strategi blev hele aktiviteten omkring aluminium frasolgt. Til trods for, at aktiviteten i en lang årrække har været rentabel, var denne del af forretningen ikke i overensstemmelse med det langsigtede mål om levering af miljøvenlige løsninger.

Aktiviteten blev frasolgt i november og forventes at påvirke driftsresultatet med ca. 0,5 MDKK pr. år.

Der henvises til note 9, hvor den ophørte aktivitets resultatopgørelse og pengestrømme fremgår.

c) Filialer i udlandet

Industri Norden A/S har en udenlandsk filial beliggende i Tyskland:

Navn	Hjemsted
Industri Norden DE Filial	Industriestraße 123, 24943 Flensburg

Kommentarer til resultatopgørelse

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	23, stk. 2 24	Resultatopgørelse og balance skal overholde skemakravene i ÅRL, og sammenligningstal skal medtages. Posterne skal anføres særskilt og i den rækkefølge, som er angivet i skemaerne.
		Bilag 2, skema 3	Virksomheden kan vælge mellem en artsopdelt og en funktionsopdelt resultatopgørelse.
		23, stk. 4	Opstilling og benævnelse af arabertalsposter skal tilpasses, når virksomhedens særlige karakter gør det påkrævet. Forskellig aktivitet, fx hos selskaber og koncerner, der har såvel produktion og handel som anden aktivitet, begrundes ikke i sig selv en tilpasning af opstillingen eller posternes benævnelse, idet noterne i fornødent omfang kan benyttes til en yderligere beskrivelse og specifikation af de forskellige aktiviteter.
		24, stk. 2	Poster i resultatopgørelse, som ikke indeholder noget beløb, skal kun medtages, hvis det foregående årsregnskab indeholder en sådan post.
		23, stk. 3 66	Arabertalsposter i balance og resultatopgørelse kan sammendrages for at fremme overskueligheden. I så fald skal posterne anføres særskilt i noterne.
		32	Virksomheder i regnskabsklasse B og mellemstore C kan sammendrage følgende poster, som benævnes bruttofortjeneste/bruttotab kan sammendrages: - Artsopdelt: Posterne nr. 1-5, i bilag 2, skema 3. - Funktionsopdelt: Posterne nr. 1-3 og 6 i bilag 2, skema 6.
		81	En virksomhed omfattet regnskabsklasse C stor kan ikke foretage sammendrag og skal derfor oplyse nettoomsætningen.
	b)	29, stk. 2	Produktionsomkostninger i den funktionsopdelte resultatopgørelse omfatter bl.a. vareforbrug i form af råvarer og hjælpematerialer, personaleomkostninger, af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, som er knyttet til de nævnte funktioner samt indirekte produktionsomkostninger (IPO).
	c)	36 37 41 43 a	Virksomheden kan frit vælge, om kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser skal indregnes til kostpris, indre værdi eller dagsværdi. Der er tale om et valg af regnskabspraksis. § 37 kan ikke anvendes på dattervirksomheder og associerede virksomheder. § 41 kan ikke anvendes på kapitalinteresser.
	d)	Bilag 2, skema 3 og 4	Finansielle indtægter og omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder og andre finansielle indtægter og omkostninger, skal medtages som separate linjer i resultatopgørelsen eller specificeres i noterne.
	e)	80	Virksomheder fra regnskabsklasse C skal i en linje i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen særskilt præsentere de aktiviteter, der i henhold til en specifik samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, medmindre de ikke kan udskilles fra de øvrige aktiviteter. De poster, som er sammendraget, skal specificeres i noterne. I modelregnskabet er der afhændet en aktivitet i løbet af året, hvorfor årets resultat af den ophørte aktivitet vises særskilt i resultatopgørelsen. Da aktiviteten allerede er afhændet, er aktiver og forpligtelser vedrørende aktiviteten ikke vist særskilt i balancen. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal vedrørende den ophørende aktivitet, da dette ikke er et krav.
		31, stk. 1	For virksomheder i regnskabsklasse B skal ledelsens forslag til beslutning om afvendelse af virksomhedens overskud eller dækning af underskud placeres i tilknytning til resultatopgørelsen.
		31, stk. 2	Er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte i regnskabsåret, skal dette fremgå særskilt af resultatdisponeringen. Er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte efter regnskabsårets udløb, skal dette fremgå i tilknytning til resultatdisponeringen. I denne modelårsrapport fremgår resultatdisponeringen af egenkapitalopgørelsen efter af ÅRL § 86 a.

a) Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	522.369	520.096	288.732	298.987
b) Produktionsomkostninger	2, 3	<u>-363.441</u>	<u>-353.687</u>	<u>-192.136</u>	<u>-196.000</u>
Bruttoresultat		158.928	166.409	96.596	102.987
Distributionsomkostninger	2	-83.451	-83.369	-48.403	-47.531
Administrationsomkostninger	2, 3	<u>-46.508</u>	<u>-46.327</u>	<u>-24.466</u>	<u>-22.982</u>
Andre driftsindtægter		<u>5.740</u>	<u>4.781</u>	<u>2.914</u>	<u>2.134</u>
Resultat af primær drift		34.709	41.494	26.641	34.608
c) Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	3.361	4.010
c) Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	5	707	600	707	600
d) Finansielle indtægter	6	3.413	4.178	3.034	3.220
d) Finansielle omkostninger	7	<u>-4.660</u>	<u>-4.720</u>	<u>-2.740</u>	<u>-3.589</u>
Resultat før skat		34.169	41.552	31.003	38.849
Skat af årets resultat	8	<u>-8.329</u>	<u>-12.471</u>	<u>-5.540</u>	<u>-9.681</u>
Resultat af fortsættende aktiviteter		25.840	29.081	25.463	29.168
e) Årets resultat af ophørte aktiviteter	9	412	265	412	265
Årets resultat		26.252	29.346	25.875	29.433

Kommentarer til balance

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	33 83	Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal – hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at der vil være knyttet fremtidig indtjening til projektet – indregne udviklingsprojekter, der tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Aktiveringskravet omfatter også patenter og andre immaterielle aktiver som følge af et udviklingsprojekt. Aktiverer selskabet udviklingsomkostninger, skal et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger indregnes direkte på posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen og reduceres i takt med, at der afskrives på udviklingsprojektet. Reserven kan ikke anvendes til udbetaling af udbytte.
	b)	24, stk. 2	Poster i balancen, som ikke indeholder noget beløb, skal kun medtages, hvis det foregående årsregnskab indeholder en sådan post. Materielle anlægsaktiver, som befinder sig i og benyttes af virksomheden, skal medtages i anlægsnoten, selvom deres bogførte værdi er 0 DKK.
   	c)	36 37 41 43 a	Virksomheden kan frit vælge, om kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser skal indregnes til kostpris, indre værdi eller dagsværdi. Der er tale om et valg af regnskabspraksis. § 37 kan ikke anvendes på dattervirksomheder og associerede virksomheder. § 41 kan ikke anvendes på kapitalinteresser.
 		119, stk. 1	I koncernregnskabet skal kapitalandele i associerede virksomheder måles efter indre værdis metode.
  		115	Koncernregnskabet skal vise de konsoliderede virksomheders aktiver og passiver, deres finansielle stilling samt deres resultat, som om de tilsammen var en enkelt virksomhed.
  		118, stk. 1	Koncernregnskabet balance, resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse skal opstilles efter reglerne for årsregnskaber i regnskabsklasse C, jf. ÅRL § 78, medmindre andet følger af 2. pkt. eller stk. 2-4.
  		118, stk. 2	Kapitalandele og tilgodehavender hos eller gæld til ikke konsoliderede dattervirksomheder, henholdsvis kapitalinteresser, opføres som særskilte poster i koncernregnskabet balance.
   	d)	23, stk. 3 Bilag 2, skema 1	Varebeholdninger skal specificeres i balancen i råvarer og hjælpematerialer, varer under fremstilling, fremstillede varer og handelsvarer samt forudbetalinger fra varer. For at fremme overskueligheden er disse poster sammendraget og i stedet specificeret i noterne.
   	e)	Bilag 2, skema 1	Værdien af igangværende serviceleverancer klassificeres som tilgodehavender.
   	f)	27	Omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører de efterfølgende regnskabsår, skal klassificeres som periodeafgrænsningsposter under omsætningsaktiver. Indtægter, der vedrører regnskabsåret, men som først forfalder til betaling efter balancedagen, skal klassificeres som tilgodehavender.
   	g)	26	Tilgodehavender under omsætningsaktiver, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb, anses som langfristede og skal opføres eller oplyses særskilt for hver post.

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
a) Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.633	1.664	2.633	1.664
Erhvervede patenter		506	674	506	674
Goodwill		7.000	7.900	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		5.063	5.961	5.063	5.961
Immaterielle anlægsaktiver	10	15.202	16.199	8.202	8.299
Grunde og bygninger		26.842	28.032	19.396	19.916
Produktionsanlæg og maskiner		19.136	22.464	19.136	22.464
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.178	19.950	5.557	7.393
Indretning af lejede lokaler		376	470	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		1.537	1.600	1.537	1.600
b) Materielle anlægsaktiver	11	63.069	72.516	45.626	51.373
c) Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	41.097	37.712
c) Kapitalandele i kapitalinteresser	13	8.407	7.700	8.407	7.700
Finansielle anlægsaktiver		8.407	7.700	49.504	45.412
Anlægsaktiver		86.678	96.415	103.332	105.084
d) Varebeholdninger	14	45.552	41.574	26.177	30.686
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15	79.070	73.072	46.184	29.487
e) Igangværende arbejder for fremmed regning	16	10.314	8.712	10.314	8.712
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		17.369	4.881	17.369	4.881
Andre tilgodehavender		1.008	5.880	4.701	3.569
Krav på indbetaling af virksomhedskapital		1.000	0	1.000	0
f) Periodeafgrænsningsposter	17	864	680	173	185
Tilgodehavender		109.625	93.225	79.741	46.834
Værdipapirer	18	2.012	1.000	1.012	1.000
Likvide beholdninger		42.640	44.939	25.825	9.068
Omsætningsaktiver		199.829	180.738	132.755	87.588
Aktiver		286.507	277.153	236.087	192.672

Kommentarer til balance

	Pkt.	§	Beskrivelse
   	a)	Bilag 2, skema 1	I skema 1 er anført "Virksomhedskapital", som kan erstattes af præciseringen "Aktiekapital" eller "Anpartskapital".
   	b)	43 a, stk. 5	Virksomheder, der har valgt at indregne kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder til indre værdi, skal indregne et beløb svarende til den samlede nettoopskrivning i posten "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.
   	c)	35 b, stk. 1	Ikke-indbetalt selskabskapital ifm. stiftelse eller kapitaludvidelse skal vises under posten "Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital og overkurs" på egenkapitalen.
   		35 b, stk. 2	Reserven kan ikke elimineres med virksomhedens underskud eller formindskes på anden måde, men skal opløses eller formindskes, i det omfang virksomhedskapitalen og overkursen indbetales til virksomheden.
   	d)	31	Forslag til udbytte skal fremgå som en særlig post i egenkapitalen under "Overført overskud eller underskud". Udbyttet kan maksimalt udgøre egenkapitalens frie reserver, men er også begrænset af forsvarlighed.
  		118, stk. 3	Den konsoliderede egenkapital kan opstilles således, at kun de poster vises, der er nødvendige for at opnå et retvisende billede.
  	e)	118, stk. 4	En minoritetsinteresse eksisterer, når modervirksomheden ikke besidder 100 % af kapitalandelene i en af de konsoliderede dattervirksomheder. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital indregnes som en særskilt hovedpost under egenkapitalen og deres forholdsmæssige andel af resultatet som en del af resultatfordelingen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat skal præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til beslutning om anvendelse af virksomhedens overskud eller dækning af underskud.
  		126, stk. 4	I koncernregnskabet skal der i noterne gives oplysning om forskydningen i minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital.
   	f)	26, stk. 2	Den del af de langfristede gældsforpligtelser, der forfalder inden et år, skal medtages under kortfristede gældsforpligtelser. Andre forpligtelser klassificeres som langfristede.
   	g)	27, stk. 2	Betaling, der er indgået senest på balancedagen, men som vedrører indtægter i de efterfølgende år, skal klassificeres som periodeafgrænsningsposter under forpligtelser. Periodeafgrænsningsposter under forpligtelserne består af periodiseret nettoomsætning, hvor virksomheden på nuværende tidspunkt ikke kan indregne hele omsætningen, fx fordi kunden endnu ikke har modtaget alle ydelserne. Det kan også være i forbindelse med loyalitetsprogrammer, hvor omsætning også ofte udskydes, fordi virksomheden har en forpligtelse til senere at levere ydelser gratis eller til nedsat pris. Skyldige omkostninger på balancetidspunktet, fx til leverandører af varer og tjenesteydelser eller skyldig moms og A-skat skal ikke henføres til periodeafgrænsningsposter, men indregnes i balancen under gældsforpligtelser. Forudfaktureringer, hvor der endnu ikke er modtaget betaling, må ikke opføres på passivsiden, men skal modregnes i den tilsvarende debitorpost, således at hverken aktivet eller passivet fremgår af balancen.

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
a) Virksomhedskapital	19	12.000	10.000	12.000	10.000
Overkurs ved emission		37.658	21.286	37.658	21.286
b) Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	20.150	12.887
c) Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital		0	0	1.000	0
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	1.637	0
Reserve for sikringstransaktioner		-101	-104	-100	-104
Reserve for valutaomregning		1.739	783	0	0
Overført resultat		58.837	45.795	36.410	32.660
d) Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.900	5.000	3.900	5.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		114.033	82.760	112.655	81.729
e) Minoritetsinteresser		279	258	0	0
Egenkapital		114.312	83.018	112.655	81.729
Hensættelse til udskudt skat	20	9.849	14.549	8.069	13.411
Andre hensættelser	21	1.600	1.800	1.600	1.800
Hensatte forpligtelser		11.449	16.349	9.669	15.211
f) Gæld til realkreditinstitutter		3.490	3.989	3.063	3.500
Kreditinstitutter		39.240	43.895	20.906	23.642
Leasingforpligtelser		1.994	2.138	1.994	2.138
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	16.194	16.194
Langfristede gældsforpligtelser	22, 23	44.724	50.022	42.157	45.474
Ansvarlig lånekapital		433	448	438	438
Kreditinstitutter	22	6.898	10.216	4.473	2.635
Leasingforpligtelser	22	468	496	468	496
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59.378	61.287	18.961	6.538
Igangværende arbejde for fremmed regning	16	8.907	6.003	8.907	6.003
Gæld til tilknyttede virksomheder	22	0	0	7.093	5.874
Selskabsskat		12.502	7.788	12.419	6.118
Anden gæld	23	24.736	39.621	18.377	21.706
g) Periodeafgrænsningsposter	24	2.700	1.905	470	450
Kortfristede gældsforpligtelser		116.022	127.764	71.606	50.258
Gældsforpligtelser		160.746	177.786	113.763	95.732
Passiver		286.507	277.153	236.087	192.672
Pengestrømsopgørelse – Reguleringer	25				
Pengestrømsopgørelse – Ændring i driftskapital	26				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	27				
Nærtstående parter og ejerforhold	28				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	29				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	30				

Kommentarer til egenkapitalopgørelse

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	78 86 a, stk. 1	Virksomheder fra regnskabsklasse C skal særskilt præsentere en egenkapitalopgørelse, som almindeligvis placeres efter balancen. Egenkapitalopgørelsen skal for hver post oplyse: a) størrelsen primo regnskabsåret, b) tilgang i løbet af regnskabsåret, c) afgang i løbet af regnskabsåret, og d) størrelsen ultimo regnskabsåret.
 		86 a, stk. 2	Indholdet af årets bevægelser på egenkapitalopgørelsen skal fremgå af benævnelsen eller af noterne.
 		86 a, stk. 3	I egenkapitalopgørelsen skal der særskilt fremgå til- og afgang i posterne "Reserve for opskrivninger" og "Reserve for udviklingsomkostninger" samt andre beløb, der indregnes direkte på egenkapitalen i henhold til ÅRL § 49, stk. 2, nr. 3 og 4 samt ÅRL § 83, stk. 2.
   		49, stk. 3	ÅRL kræver ikke sammenligningstal for egenkapitalopgørelsen.
   			"Reserve for dagsværdi" omfatter værdireguleringer af sikringsinstrumenter anvendt til pengestrømssikring, som midlertidigt er indregnet på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion realiseres. Reserve for dagsværdi er en fri reserve, som kan anvendes til udbytteudlodning. Reserven kan kun opløses i takt med, at de indregnede beløb realiseres eller tilbageføres. Reserven er en nettoreserve, som omfatter flere forskellige poster, både indtægter og omkostninger. Reserven kan derfor blive negativ. Fx omfatter reserven sikring af fremtidige varesalg eller varekøb i fremmed valuta eller sikring af fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet lån ved at indgå en renteswap, som bytter en variabel rente med en fast. Reserven omfatter ikke valutakursreguleringer ved omregning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode i årsregnskabet. Det skyldes, at valutakursreguleringen i en sådan situation skal indregnes som en del af "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode", som er en bunden reserve. Reserverne er ikke bundne reserver, og det er også et krav, at de præsenteres i koncernregnskabet. I moderselskabsregnskabet er valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder dog en del af reserven for indre værdis metode. For regnskabsklasse B skal oplysningerne indgå i balancen, hvis der ikke præsenteres en egenkapitalopgørelse, jf. ÅRL § 55 a. I dagsværdireserven indgår ligeledes valutakursreguleringer af tilgodehavender hos udenlandske virksomheder, som anses for at udgøre en del af nettoinvesteringen i den udenlandske virksomhed. Reserven kan være en samlet post for alle de indtægter og omkostninger, som skal indregnes i dagsværdireserven, eller den kan opdeles på flere poster, fx én for valutakursomregning af investering i udenlandske enheder og én for regnskabsmæssig sikring. I dette modelregnskab er det valgt at opdele dagsværdireserven i to reserver.
   		55 a	Virksomheden skal medtage en oversigt, som viser bevægelser i dagsværdireserven, jf. ÅRL § 49, stk. 3, i løbet af regnskabsåret. Der er ikke krav om specifikation af samtlige bevægelser på reserven. Virksomheden skal derimod vise udviklingen på dagsværdireserven fra primo til ultimo, hvor transaktionerne er lagt sammen i kategorier som fx "Årets værdiregulering", "Realiseret i året" og "Tilbageført i året".

a) Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn- skabsåret	Moder- selskabets aktionærers andel af egen- kapitalen	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2024									
Egenkapital 1. januar	10.000	21.286	-104	783	45.795	5.000	82.760	258	83.018
Årets resultat	0	0	0	0	26.226	0	26.226	26	26.252
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	956	0	0	956	-5	951
Kontant kapitalforhøjelse	2.000	16.372	0	0	0	0	18.372	0	18.372
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	4	0	0	0	4	0	4
Skat af værdiregulering af sikringsinstrument	0	0	-1	0	0	0	-1	0	-1
Indbetaling tilgodehavende selskabskapital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-9.401	0	-9.401	0	-9.401
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	117	0	117	0	117
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0	-3.900	3.900	0	0	0
Egenkapital 31. december	12.000	37.658	-101	1.739	58.837	3.900	114.033	279	114.312

Koncern

2023									
Egenkapital 1. januar	10.000	21.286	-100	602	21.482	4.000	57.270	227	57.497
Årets resultat	0	0	0	0	29.313	0	29.313	33	29.346
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	181	0	0	181	-2	179
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-4	0	0	0	-4	0	-4
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0	-5.000	5.000	0	0	0
Egenkapital 31. december	10.000	21.286	-104	783	45.795	5.000	82.760	258	83.018

Kommentarer til egenkapitalopgørelse

Pkt.	§	Beskrivelse
	58	Opskriver virksomheden anlægsaktiver, som ikke løbende reguleres til dagsværdi efter ÅRL §§ 37-38, skal følgende oplyses: 1. Den regnskabsmæssige værdi i balancen, som ville have været indregnet, hvis opskrivning efter ÅRL § 41, stk. 1, ikke havde været foretaget. 2. Om posten "Reserve for opskrivning" under egenkapitalen: a. størrelsen primo regnskabsåret, b. tilgang i løbet af regnskabsåret, c. årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger, d. årets afskrivninger, e. afgang i løbet af regnskabsåret og f. størrelsen ultimo regnskabsåret. 3. Indregning og måling af den skattemæssige effekt af bevægelserne i opskrivningsreserven, jf. nr. 2. Oplysningerne kan indgå som en del af egenkapitalopgørelsen eller medtages som en noteoplysning. Oplysningskravet gælder også for koncernen.
	22 b, stk. 4	Kravet efter § 58 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noter. Anvendes undtagelsen, kan der ikke indregnes til dagsværdi efter §§ 37 og 38.
	49, stk. 2, nr. 4	Forskelsbeløb, der er opstået ved omregning af balanceposter i aktiviteter, der ikke løbende er indregnet i virksomhedens pengestrømme og forskelsbeløb, der vedrører virksomhedens nettoinvestering i udenlandske enheder.
	86 a, stk. 4	Ledelsens beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud skal fremgå af egenkapitalopgørelsen. Det vil sige, at virksomhedens resultatdisponering skal præsenteres som en del af egenkapitalopgørelsen.
	95 a, stk. 1 og stk. 2	Virksomheden skal oplyse om ledelsens forslag til beslutning om anvendelse af virksomhedens overskud eller dækning af underskud. Oplysningerne skal som udgangspunkt gives i en note. Se dog stk. 3. Er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte i regnskabsåret, skal dette oplyses. Er der foretaget udlodning af ekstraordinært udbytte efter regnskabsårets udløb, skal dette ligeledes oplyses. Begge oplysninger skal som udgangspunkt placeres i en note. Se dog stk. 3.
	95 a, stk. 3	Afgivelsen af oplysningerne efter stk. 1 og 2 fritager virksomheden for at give de i ÅRL § 31 krævede oplysninger om resultatdisponering og udloddet udbytte i regnskabsklasse B. Se kommentarerne for resultatopgørelsen for beskrivelse heraf. Fremgår de lovkrævede oplysninger om fordeling af overskud eller dækning af tab efter ÅRL § 95 a, stk. 1 og stk. 2, i egenkapitalopgørelsen, er regnskabsklasse C og D fritaget for at give oplysninger herom i en note.
	35 a	Selskaber, der yder lån eller sikkerhedsstillelse i henhold til selskabsloven § 206, stk. 2, selskabsloven § 210 og selskabsloven § 214, stk. 1, skal omklassificere et beløb svarende til lånet eller sikkerhedsstillelsen fra posten "Overført overskud" eller anden post under egenkapitalen, der kan anvendes til udbytte, til posten "Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse". Der er tale om en bunden reserve, som ikke kan benyttes til udlodning, andre lån eller anden sikkerhedsstillelse. Reserven kan kun formindskes eller opløses i det omfang, lånet eller sikkerhedsstillelsen bringes til ophør.
	58, stk. 1	Der ikke krav om udarbejdelse af en egenkapitalopgørelse hvis virksomheden er omfattet af regnskabsklasse B. Der skal imidlertid fortsat gives oplysninger om posten "Reserve for opskrivning", så regnskabsbruger kan se, hvad der har været af bevægelser på posten fra primo til ultimo, jf. ÅRL § 58, stk. 1. Der er ikke krav om oplysning af ændringer i selskabskapitalen, og det er heller ikke et krav at oplyse antallet af aktier og deres pålydende værdi. Virksomhedskapitalen skal heller ikke specificeres i forskellige aktie- eller anpartsklasser. Udarbejder virksomheder i regnskabsklasse B, frivilligt en egenkapitalopgørelse, skal den præsenteres som en selvstændig opgørelse efter balancen og må ikke præsenteres som en noteoplysning.

a) Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for ikke indbetalt selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2024									
Egenkapital 1. januar	10.000	0	21.286	-104	12.887	0	32.660	5.000	81.729
Årets resultat	0	0	0	0	6.307	0	19.568	0	25.875
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	956	0	0	0	956
Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	0	0	0	1.637	-1.637	0	0
Kontant kapitalforhøjelse	2.000	1.500	16.372	0	0	0	-1.500	0	18.372
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	0	-5.000	-5.000
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Skat af værdiregulering af sikringsinstrument	0	0	0	-1	0	0	0	0	-1
Indbetaling tilgodehavende selskabskapital	0	-500	0	0	0	0	500	0	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	0	0	-9.401	0	-9.401
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	117	0	117
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3.900</u>	<u>3.900</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december	<u>12.000</u>	<u>1.000</u>	<u>37.658</u>	<u>-101</u>	<u>20.150</u>	<u>1.637</u>	<u>36.407</u>	<u>3.900</u>	<u>112.651</u>

Moderselskab

2023									
Egenkapital 1. januar	10.000	0	21.286	-100	6.746	0	14.187	4.000	56.119
Årets resultat	0	0	0	0	5.960	0	23.473	0	29.433
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	181	0	0	0	181
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-4	0	0	0	0	-4
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	0	-4.000	-4.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5.000</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>21.286</u>	<u>-104</u>	<u>12.887</u>	<u>0</u>	<u>32.660</u>	<u>5.000</u>	<u>81.729</u>

Kommentarer til pengestrømsopgørelse

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	78 86	Virksomheder fra regnskabsklasse C skal udarbejde en pengestrømsopgørelse, der skal indgå som en særskilt opgørelse efter balancen eller egenkapitalopgørelsen. I pengestrømsopgørelsen skal ind- og udbetalinger indregnes på betalingstidspunktet, uanset hvornår indregningen sker i resultatopgørelsen eller balancen. Pengestrømsopgørelsen er inklusive pengestrømme vedrørende ophørende aktiviteter. Der er krav om sammenligningstal i pengestrømsopgørelsen.
● ●	b)	86, stk. 2	Pengestrømsopgørelsen skal i det mindste vise periodens pengestrømme fordelt på følgende aktiviteter, i den nævnte rækkefølge: • driftsaktiviteter • investeringsaktiviteter • finansieringsaktiviteterne. Pengestrømsopgørelsen kan præsenteres efter enten "den direkte metode" eller den "indirekte metode". <i>Driftsaktivitet</i> Pengestrømme fra driftsaktivitet skal omfatte de betalinger, der er afledt af virksomhedens hovedaktivitet og af andre aktiviteter, som ikke skal henføres til investerings- eller finansieringsaktiviteten. <i>Investeringsaktivitet</i> Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger fra køb og salg af anlægsaktiver og andre investeringer, der ikke er en del af likvider. Alle betalinger, som medfører indregning af et aktiv i balancen, anses således vedrørende investeringsaktiviteter. <i>Finansieringsaktivitet</i> Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger, der er afledt af ændringer i størrelsen og sammensætningen af virksomhedens egenkapital, og lån, der er optaget. Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernregnskabs tal. Det skyldes, at der for hvert af årene til brug for udarbejdelse af pengestrømsopgørelsen er foretaget en omregning af årets primobalance til samme års ultimo valutakurs. Herved elimineres beregningsmæssige ændringer i pengestrømme forårsaget af valutakursdifferencer. Pengestrømsopgørelsen kan også opgøres ved konsolidering af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders pengestrømsopgørelser og eliminering af interne transaktioner. Pengestrømsopgørelsen er inklusive pengestrømme vedrørende ophørende aktiviteter.
● ●		86, stk. 4 87, stk. 1	Pengestrømsopgørelsen for virksomheden kan undlades, hvis pengestrømmene er indeholdt i koncernens pengestrømsopgørelse eller i en overliggende modervirksomheds koncernregnskabs pengestrømsopgørelse. Det overliggende koncernregnskab, hvori en konsolideret pengestrømsopgørelse indgår, skal være offentligt tilgængeligt på tidspunktet for, at undtagelsen kan anvendes. Det skal særskilt oplyses, hvis pengestrømsopgørelsen er udeladt.
●		113	En virksomhed i regnskabsklasse B kan frivilligt vælge at udarbejde en pengestrømsopgørelse.
		118 113, stk. 4	Pengestrømsopgørelsen kan ikke undlades i koncernregnskabet, medmindre koncernregnskabet er aflagt efter reglerne i regnskabsklasse B.

a) Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024 TDKK	2023 TDKK
Årets resultat		26.252	29.346
Reguleringer	26	30.182	28.110
Ændring i driftskapital	27	<u>-31.067</u>	<u>-18.678</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		25.367	38.778
Renteindbetalinger og lignende		3.413	4.178
Renteudbetalinger og lignende		<u>-4.660</u>	<u>-4.720</u>
Pengestrømme fra ordinær drift		24.120	38.236
Betalt selskabsskat		<u>-13.583</u>	<u>-10.845</u>
b) Pengestrømme fra driftsaktivitet		<u>10.537</u>	<u>27.391</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.104	-3.497
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.497	-12.356
Salg af materielle anlægsaktiver		1.153	678
Køb af finansielle anlægsaktiver		-2.237	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>-3.169</u>
b) Pengestrømme fra investeringsaktivitet		<u>-11.685</u>	<u>-18.344</u>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-499	-485
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-3.318	-15.099
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-172	2.634
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter		0	400
Køb af egne kapitalandele		-9.401	0
Kontant kapitalforhøjelse		18.372	0
Betalt udbytte		<u>-5.000</u>	<u>-4.000</u>
b) Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		<u>-18</u>	<u>-16.550</u>
Ændring i likvider		-1.166	-7.503
Likvider 1. januar		44.939	51.870
Kursregulering omsætningsværdipapirer og likvide beholdninger		<u>879</u>	<u>572</u>
Likvider 31. december		<u>44.652</u>	<u>44.939</u>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		42.640	43.939
Værdipapirer		<u>2.012</u>	<u>1.000</u>
Likvider 31. december		<u>44.652</u>	<u>44.939</u>

Moderselskabet udarbejder ikke en særskilt pengestrømsopgørelse, da moderselskabet indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
    a)	12, stk. 2 og 3 13, stk. 1, nr. 3 22 78	Noter, som giver regnskabsbrugeren en relevant supplerende målingsinformation, skal som udgangspunkt altid opfattes som væsentlige og derfor medtages i regnskabet, medmindre såvel det indregnede beløb som det i noten oplyste beløb, er uvæsentligt. Vurderingen af, hvorvidt det er uvæsentligt, afhænger af regnskabsbrugers behov for information, da regnskabsbrugers økonomiske beslutninger ikke må påvirkes, såfremt noten udelades.
   	52 a	Noterne skal præsenteres i samme rækkefølge som de poster i resultatopgørelse og balance, de vedrører.
   	67	Hvis én note dækker flere poster i resultatopgørelse og balance, der naturligt hører sammen, er dette ikke til hinder for rækkefølgen, da nummeringen fastsættes ud fra, hvor noten første gang er relevant, og samme nummer skal anvendes som henvisning i forbindelse med de øvrige poster i resultatopgørelse og balance, som noten dækker.
  	11, stk. 2	Andre væsentlige oplysninger skal medtages i noterne, hvis de er nødvendige for, at regnskabet giver et retvisende billede. Det gælder fx for: • Væsentlig usikkerhed eller oplysninger om going concern, • Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling, • Andre usædvanlige forhold i årsregnskabet.
  	11, stk. 3	Er ÅRL's regler for indregning og måling fraveget af hensyn til det retvisende billede, skal det hvert år oplyses i noterne. Fravigelsen skal begrundes konkret og fyldestgørende og med oplysning om, hvilken indvirkning fravigelsen har på virksomhedens hhv. koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Der skal så vidt muligt oplyses om den beløbsmæssige indvirkning.
	22 b, stk. 3	Kravet efter § 11, stk. 2 og 3 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
   	13, stk. 2	Er regnskabsår, opstilling, klassifikation, konsolideringsmetode, indregningsmetoder, målegrundlag eller den anvendte monetære enhed ændret, skal ændringen oplyses i noterne. Ændringen skal begrundes konkret og fyldestgørende med oplysning om, hvilken indvirkning fravigelsen har på virksomhedens hhv. koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Der skal så vidt muligt oplyses om den beløbsmæssige indvirkning.
   	54	Ændres regnskabsmæssige skøn, jf. ÅRL § 52, skal de ændrede skøn forklares, ligesom den beløbsmæssige indvirkning på aktiver, passiver, den finansielle stilling og resultatet så vidt muligt skal oplyses. Tilsvarende gælder, hvis indregning og måling af aktiver og forpligtelser ændres som følge af væsentlige fejl.
 	95	Virksomheden skal redegøre for indtægter og omkostninger, der hidrører fra ændring af regnskabsmæssigt skøn, jf. § 52.
   	24, stk. 3 66 96, stk. 2 98 b	ÅRL kræver kun sammenligningstal til noterne i det omfang, det specifikt fremgår. Det kræves således i følgende tilfælde: • Sammenlignede poster, • Revisionshonorar, og • Ledelsesvederlag. I modelregnskabet er det valgt at medtage sammenligningstal til alle noter, selvom dette ikke er et krav.

(fortsættes)

a) Noter til årsrapporten

Pkt.	§	Beskrivelse
		Fortsættelse

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
●	b)	96	Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal angive nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Der tages typisk afsæt i virksomhedens interne organisering og rapportering, når de relevante aktiviteter og geografiske markeder skal fastlægges. <i>Aktivitet</i> En forretningsaktivitet er en identificerbar del af en virksomhed, hvor igennem virksomheden frembringer omsætning og pådrager sig omkostninger. Dette kan enten være for enkelt produkter eller tjenesteydelser eller for en gruppe af produkter eller tjenesteydelser, som med hensyn til risici og afkast adskiller sig fra andre aktiviteter. <i>Geografisk marked</i> Geografiske markeder er en identificerbar del af en virksomhed, som beskæftiger sig med at afsætte produkter eller tjenesteydelser inden for et bestemt geografisk område, som med hensyn til risici og afkast adskiller sig fra andre geografiske områder. <i>Udeladelse af oplysning</i> Oplysning om nettoomsætningens fordeling kan kun udelades, hvis oplysning kan volde betydelig skade for virksomheden. Der skal være tale om en konkret og reel risiko, som ikke kan afhjælpes ved at aggregere oplysningerne om nettoomsætningens fordeling i noten. Udeladelsen skal oplyses og begrundes i regnskabet. Bestemmelsen hindrer ikke virksomhederne i at udarbejde segmentoplysningerne i overensstemmelse med kravene i den internationale regnskabsstandard IFRS 8, således at den interne ledelsesrapportering kan danne grundlag for de segmentoplysninger, der skal rapporteres i henhold til ÅRL.

a) Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderelskab	
	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
b) 1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	236.263	236.091	192.003	194.555
Andre lande i Europa	121.067	151.022	38.003	41.377
Canada og USA	63.644	71.314	33.515	32.009
Andre	<u>101.395</u>	<u>61.669</u>	<u>25.211</u>	<u>31.046</u>
	<u>522.369</u>	<u>520.096</u>	<u>288.732</u>	<u>298.987</u>
Aktiviteter				
Ingeniør og rådgivningsydelser	313.567	306.498	180.101	185.202
Salg af egenfremstillede reservedele og komponenter	135.508	144.753	68.086	69.051
Videresalg af reservedele	<u>73.294</u>	<u>68.845</u>	<u>40.545</u>	<u>44.734</u>
	<u>522.369</u>	<u>520.096</u>	<u>288.732</u>	<u>298.987</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	98 a	Personaleomkostninger skal specificeres, så de samlede omkostninger til lønninger, pensioner og omkostninger til social sikring fremgår – uafhængigt af om virksomheden anvender den artsopdelte eller den funktionsopdelte resultatopgørelse.
	b)		Det er ikke et krav at vise lønomkostningen fordelt på funktioner.
  	c)	68	Virksomheden skal angive det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret, uanset at dette er 0 (nul). Er virksomhedens gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede i regnskabsåret under 1, skal dette oplyses. I praksis anvendes ofte ATP-metoden. Medlemmer af direktionen vil normalt indgå i opgørelsen, mens bestyrelsesmedlemmer normalt ikke indgår, da sidstnævnte ikke er ansat i virksomheden, men er generalforsamlingsvalgte.
		22 b, stk. 2	Kravet efter § 68 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
 	d)	98 b, stk. 1 og 3	Der er kun oplysningskrav for den anmeldte ledelse, der fremgår af CVR-registret, dvs. bestyrelsen, direktionen, repræsentantskab og tilsynsråd. Funktionschefer og andre ledende medarbejdere er ikke omfattet af oplysningskravet om ledelsesvederlag, men kan være omfattet af oplysningskrav om transaktioner med nærtstående parter. Det samlede vederlag til nuværende og forhenværende medlemmer af henholdsvis bestyrelse og direktion skal oplyses. Det er det samlede vederlag for deres ledelsesfunktion, der skal oplyses hvor indirekte vederlag også indgår. Hvis kun et medlem af et ledelsesorgan, fx hvis direktionen modtager vederlag, kan vederlag til bestyrelse og direktion vises samlet. Oplysningen kan helt udelades, hvis vederlaget til et enkelt medlem af det pågældende ledelsesorgan ellers vil blive vist.
 		98 b	Incitamentsprogrammer, fx aktieoptioner, warrants og andre særlige bonusordninger, skal oplyses for hver ledelseskategori. Der skal oplyses om, hvilke ydelser programmet omfatter, og hvad der er nødvendigt for at kunne vurdere værdien heraf. Hvis der er fastsat særlige incitamentsprogrammer for medlemmer af, den i Erhvervsstyrelsens registers ledelse, skal der mindst oplyses om følgende: • Hvilken kategori af ledelsesmedlemmer programmet gælder for • Hvilke ydelser programmet omfatter • Hvad der er nødvendigt for at kunne vurdere værdien heraf • Antallet af optioner, warrants mv. En særlig bonus kunne i en sådan sammenhæng vedrøre en performancebonus, fx baseret på EBITDA, hvor bonusaftalen strækker sig over en årrække, så ledelsen opnår en bonus over en flerårig periode, og omkostningen dertil indregnes over en flerårig periode. En anden indikator på, at en bonus kan være særlig, er bonussens størrelse i forhold til tilsvarende bonusser i den branche, hvor virksomheden driver virksomhed eller bonussens størrelse i forhold til direktørens almindelige og faste vederlag.
 		93, stk. 2	For særlige typer af incitamentsprogrammer skal der oplyses om antal af potentielle kapitalandele/aktier, udnyttelseskursen, fristen for udnyttelsen og eventuelle betingelser, der knytter sig til udnyttelsen. Oplysningerne skal gives for hvert program.
 		98 b, stk. 2	De tilsvarende oplysninger og beløb for det foregående regnskabsår skal angives.

Noter til årsrapporten

		Koncern		Moderselskab	
		<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
a)	2 Medarbejderforhold				
	Lønninger	86.497	93.114	43.200	42.299
	Pensioner	4.912	5.453	2.400	1.800
	Andre omkostninger til social sikring	<u>5.055</u>	<u>6.580</u>	<u>1.200</u>	<u>1.161</u>
		<u>96.464</u>	<u>105.147</u>	<u>46.800</u>	<u>45.260</u>
b)	Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
	Produktionsomkostninger	43.244	44.806	31.200	29.600
	Distributionsomkostninger	36.194	41.259	3.000	4.000
	Administrationsomkostninger	<u>17.026</u>	<u>19.082</u>	<u>12.600</u>	<u>11.660</u>
		<u>96.464</u>	<u>105.147</u>	<u>46.800</u>	<u>45.260</u>
d)	Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
	Direktion	2.423	2.108	2.423	2.108
	Bestyrelse	<u>425</u>	<u>400</u>	<u>425</u>	<u>400</u>
	Vederlag til direktion og bestyrelse	<u>2.848</u>	<u>2.508</u>	<u>2.848</u>	<u>2.508</u>
c)	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>367</u>	<u>386</u>	<u>98</u>	<u>96</u>
d)	Incitamentsprogrammer til direktion og bestyrelse				

Ledelsen i koncernen modtager særlige incitamentsprogrammer i form af warrants. Disse udstedes til medlemmer af direktionen og bestyrelsen med følgende generelle vilkår:

- Warrants bliver tilgængelige for udnyttelse ved en begivenhed som enten er et forudbestemt fremtidigt tidspunkt, der kan variere i de individuelle aftaler, eller ved et "exit event".
- Den fortsatte optjening af warrants er betinget af partens fortsatte ansættelse og/eller udpegning som bestyrelsesmedlem i koncernen og skal understøtte incitament og fastholdelse.

I regnskabsåret har der været følgende bevægelser i direktionens og bestyrelsens warrantordninger:

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
		Se bemærkninger ovenfor.

Noter til årsrapporten

Medarbejderforhold (fortsat)

Incitamentsprogrammer til direktion og bestyrelse (fortsat)

	Antal warrants	Gennemsnitlig udnyttelseskurs	Gennemsnitlig løbetid
Warrants 1. januar 2024	283.178	85 DKK	19 måneder
Tildelt i løbet af året	4.542	396 DKK	24 måneder
Warrants 31. december 2024	287.720	90 DKK	24 måneder

Af dette er:

Optjent før 1. januar 2023	139.123
Optjent i løbet af året	83.215
Optjenes efter 31. december 2023	65.382

Warrants til ledelsen pr. 31 december 2023

Direktionen	283.472
Bestyrelsen	4.248

Gennemsnitlig løbetid er defineret som den gennemsnitlige resterende optjeningsperiode, før aktieaflønningsprogrammerne bliver tilgængelige for udnyttelse.

Den indre værdi af tildelte warrants i årets løb udgør 1,92 MDKK på tildelingstidspunktet. Værdien er beregnet ud fra en rabat i udnyttelseskursen i forhold til den faktiske aktiekurs ved kapitalrunder i året. De tildelte warrants har en gennemsnitlig løbetid på 24 måneder.

Ifølge aktiekapitalforhøjelsen i 2024 er den seneste aktiekurs 8.186 DKK.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
  	a)	67 a	Virksomheder omfattet af regnskabsklasse B til D skal oplyse om størrelsen og arten af de indtægts- og omkostningsposter, som er særlige på grund af deres art eller størrelse. Der skal herunder gives oplysning om følgende poster: • tilbageførsler af nedskrivninger på omsætningsaktiver eller anlægsaktiver, • nedskrivninger på omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger, • nedskrivninger på anlægsaktiver, og • tilbageførsler af nedskrivninger på anlægsaktiver. Til vurdering af, hvornår en post anses for særlig, skal virksomheden tage udgangspunkt i poster, der efter deres størrelse eller art afviger i forhold til de udsving, der almindeligvis vil forventes af virksomheden og dermed har betydning for regnskabsbrugernes forståelse af virksomhedens regnskab og udvikling. I det omfang en særlig post er præsenteret separat på en linje i resultatopgørelsen i henhold til ÅRL-skemakrav, er det ikke et krav, at der gives yderligere oplysninger herom i noterne. Eksempler på forhold der kan anses for særlige, omfatter fx: • nedskrivninger på varelager til nettorealiseringsværdi eller nedskrivninger på materielle anlægsaktiver til genindvindingsværdi samt tilbageførsel af sådanne nedskrivninger • omstrukturering af virksomhedens aktiviteter samt tilbageførsel af hensættelser til omstrukturingshensættelser • afhændelse af materielle anlægsaktiver eller investeringer • afgørelse af retssager • tilbageførsel af andre hensatte forpligtelser.
	22 b, stk. 2		Kravet efter § 67 a gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.

Noter til årsrapporten

a) 3 Særlige poster

Som følge af brand på en af virksomhedens lagerlokationer er der foretaget nedskrivning af disse varer til nettorealiseringsværdi. Nedskrivningen udgør i alt 1.305 TDKK og er indregnet som en produktionsomkostning i resultatopgørelsen.

I forbindelse med lancering af virksomhedens nye strategi er det besluttet at nedlægge selskabets aktiviteter indenfor udvikling af miljøkomponenter til bilindustrien. Som følge heraf er der afholdt 1.820 TDKK i omkostninger til omstrukturering. Beløbet er indregnet som administrationsomkostninger.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	Bilag 2, skema 3 og 4	<i>Tilknyttede virksomheder</i> Resultatandele, der hidrører fra tilknyttede virksomheder, som måles i henhold til den indre værdis metode, skal indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen. Afskrivning på koncerngoodwill skal i årsregnskabet indregnes, når dattervirksomheder måles efter indre værdis metode. Benyttes kostprismetoden for kapitalandele, er der i sagens natur ingen afskrivninger på koncerngoodwill i årsregnskabet. Gevinster og tab ved afhændelse af de nævnte kapitalandele vil også skulle indregnes i posten, da en stor afhændelsesgevinst/tab kan træde i stedet for udlodning af udbytte/for meget udloddet udbytte. Fordelingen mellem realisationsgevinster og udbytte kan derfor være tilfældig. <i>Kapitalinteresser og associerede virksomheder</i> Resultatandele, der hidrører fra kapitalinteresser og associerede virksomheder, og som måles i henhold til den indre værdis metode, skal indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen.
	b)	Bilag 2, skema 3 og 4	Denne post omfatter fx renteindtægter. Renter af mellemværender med tilknyttede virksomheder skal vises særskilt. Kursgevinsten medtages under renteindtægter mv., da den opfattes som en integreret del af afkastet af obligationerne. Fx obligationer eller tilgodehavender, som beholdes til udløb. Modtagne kasse- eller kontantrabatter må ikke indregnes som en finansiel post, eftersom de anses som en reduktion af omkostningen på de varer, der købes.
	c)	Bilag 2, skema 3 og 4	Denne post omfatter alle renteomkostninger mv. Renter af gæld til tilknyttede virksomheder skal vises særskilt. Finansielle forpligtelser skal måles til amortiseret kostpris og omkostningsføre en forholdsmæssig del af forskellen mellem kostpris (modtaget provenu ved lånets optagelse) og nominal værdi, beregnet efter restløbetiden for gælden. Fx gæld til realkreditinstitutter, obligationslån eller andre gældsforpligtelser, som ikke besiddes som en handelsbeholdning. Afgivne kasse- eller kontantrabatter må ikke indregnes som en finansiel post, eftersom de anses som en reduktion af nettoomsætningen på de solgte varer.
		23, stk. 3	Arabertalsposterne kan sammendrages, hvis sammendragningen fremmer overskueligheden.

Noter til årsrapporten

		Moderselskab	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
a)	4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
	Andel af overskud i dattervirksomheder	6.307	5.960
	Afskrivning af goodwill	-900	-900
	Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	<u>-2.046</u>	<u>-1.050</u>
		<u>3.361</u>	<u>4.010</u>

		Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
a)	5 Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser				
	Andel af overskud i kapitalinteresser	1.307	1.200	1.307	1.200
	Afskrivning af goodwill	<u>-600</u>	<u>-600</u>	<u>-600</u>	<u>-600</u>
		<u>707</u>	<u>600</u>	<u>707</u>	<u>600</u>

b)	6 Finansielle indtægter				
	Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	2.697	2.411
	Andre finansielle indtægter	3.235	4.178	230	809
	Dagsværdireguleringer (gevinst) på terminkontrakter	94	0	23	0
	Valutakursgevinster	<u>84</u>	<u>0</u>	<u>84</u>	<u>0</u>
		<u>3.413</u>	<u>4.178</u>	<u>3.034</u>	<u>3.220</u>

c)	7 Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	700	720
	Renteomkostninger kapitalinteresser	2.543	2.163	703	721
	Andre finansielle omkostninger	2.117	2.176	1.337	1.867
	Dagsværdireguleringer (tab) på terminkontrakter	0	16	0	11
	Valutakurstab	<u>0</u>	<u>365</u>	<u>0</u>	<u>270</u>
		<u>4.660</u>	<u>4.720</u>	<u>2.740</u>	<u>3.589</u>

Kommentarer til noter

	Pkt. a)	§	Beskrivelse
			I modelregnskabet gives oplysninger om årets resultat fordelt på aktuel skat og udskudt skat. Herudover er skatteomkostninger i modelregnskabet opdelt på: • Årets resultat • Ophørende aktiviteter • Egenkapitalbevægelser. Denne opdeling er ikke et krav efter ÅRL, men er medtaget af hensyn til forståelsen af sammenhængen mellem resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse og balance.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	12.929	10.943	12.240	8.984
Årets udskudte skat	-4.701	-3.101	-5.342	697
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>101</u>	<u>4.629</u>	<u>-1.358</u>	<u>0</u>
	<u>8.329</u>	<u>12.471</u>	<u>5.540</u>	<u>9.681</u>
a) der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	8.212	12.351	5.423	9.561
Skat af årets resultat, ophørte aktiviteter	116	120	116	120
Skat af egenkapitalbevægelser	<u>1</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>0</u>
	<u>8.329</u>	<u>12.471</u>	<u>5.540</u>	<u>9.681</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	80	Virksomheder fra regnskabsklasse C skal i en linje i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen særskilt præsentere de aktiviteter, der i henhold til en specifik samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, medmindre de ikke kan udskilles fra de øvrige aktiviteter. Præsentationskravet gælder i følgende tilfælde: • En aktivitet, som virksomheden har planlagt at afhænde eller nedlukke, • En aktivitet, der allerede er afhændet eller nedlukket i årets løb. Der er ikke krav om tilpasning af sammenligningstal. For at der er tale om en ophørende aktivitet, skal alle tre kriterier være opfyldte: 1. Definitionen på en ophørende aktivitet skal være opfyldt 2) Samlet plan for den ophørende aktivitet 3) Den ophørende aktivitet skal kunne udskilles fra de fortsættende Ophørende aktivitet En ophørende aktivitet er en af følgende: a) Aktivitet, der afhændes, lukkes eller opgives b) Aktivitet, der er en del af en samlet koordineret plan om at afhænde, lukke eller opgive Fælles for dem er, at der skal være tale om en separat større del af et forretningsmæssigt eller geografisk område i virksomheden. Grænsen for væsentlighed skal som udgangspunkt udgøre mindst 10 % af virksomhedens/koncernens samlede nettoomsætning, resultat eller aktiver. Ophørende aktivitet omfatter alene ophørende aktiviteter og således ikke salg af enkeltaktiver. Den omfatter heller ikke salg af selskaber eller virksomheder, medmindre det konkret anses for at være en "aktivitet". Samlet plan for den ophørende aktivitet Det er typisk den daglige ledelse, der udarbejder en samlet plan, som typisk besluttet af bestyrelsen. Bestyrelsesreferater og lignende vil derfor indeholde i det mindste hovedlinjerne i planen eller henvise til den samlede plan. Der er ikke særlige formkrav til planen men krav om, at der foreligger skriftligt grundlag for nedlukning, fx bestyrelsesreferat, eller lignende. Beslutning om hvilke dele af virksomheden, der skal ophøre, vil ofte være truffet ud fra strategiske overvejelser om udviklingen i afsætning, risiko og afkast på produkter, markeder m.v. Eksempel i modelregnskabet I modelregnskabet er der indsat et eksempel på, hvordan en note for ophørende aktiviteter kan præsenteres. Tallene kan ikke afstemmes til regnskabet, da der er tale om et illustrativt eksempel. I noten er pengestrømme vedrørende ophørende aktiviteter vist. Det er tilladt i stedet at specificere disse direkte i pengestrømsopgørelsen – enten inden for de tre bestanddele eller i forlængelse af den fortsatte aktivitet. Er der aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter, som endnu ikke er solgt på balancedagen, skal disse aktiver og forpligtelser præsenteres på en særskilt regnskabspost under aktiver og forpligtelser "Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter" og "Forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter". Beløbene skal specificeres i noterne. Der er ikke krav om tilpasning af sammenligningstal. I modelregnskabet er alle aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter overdraget på balancedagen.

Noter til årsrapporten

a) 9 Ophørende aktiviteter

Resultatopgørelse

Nettoomsætning	8.350	7.020	8.350	7.020
Produktionsomkostninger	4.220	-3.580	-4.220	-3.580
Bruttoresultat	4.130	3.440	4.130	3.440
Distributionsomkostninger	-1.001	-800	-1.001	-800
Administrationsomkostninger	-2.730	-2.440	-2.730	-2.440
Andre driftsindtægter og -omkostninger, netto	107	203	107	203
Resultat før finansielle poster	506	403	506	403
Finansielle poster, netto	22	-18	22	-18
Resultat før skat af ophørte aktiviteter	528	385	528	385
Skat af årets resultat	-116	-120	-116	-120
Årets resultat af ophørte aktiviteter	412	265	412	265
<i>Pengestrømsopgørelsen</i>				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	6.300	5.900	6.300	5.900
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.800	-2.000	-1.800	-2.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-742	-1.300	-742	-1.300
Pengestrømme vedrørende ophørte aktiviteter	3.758	2.600	3.758	2.600
Likvider	0	0	0	0

Ovenstående pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen under pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	88 126, stk. 1	For hver post under immaterielle anlægsaktiver skal der oplyses om: 1) kostprisen, 2) opskrivninger og 3) af- og nedskrivninger Der er ikke krav om sammenligningstal for det foregående år. Såfremt en virksomhed i regnskabsklasse B frivilligt vælger at oplyse om en anlægsnote for materielle anlægsaktiver, skal virksomheden tillige oplyse anlægsnoter for immaterielle og finansielle anlægsaktiver.
 	b)	88 a	Der skal oplyses om de særlige forudsætninger, som ligger til grund for indregning og måling af udviklingsprojekter. Beskrivelsen skal være konkret i forhold til de enkelte projekter. Generelle og overordnede beskrivelser er således ikke tilstrækkelige. Fx oplysninger om den forventede fremdrift i projekter og det forventede marked for det udviklede produkt. Det er kun væsentlige udviklingsprojekter som skal omtales, og såfremt en gruppe af ensartede projekter hver især er uvæsentlige, men samlet er væsentlige, skal der gives en samlet beskrivelse af grundlaget for indregning og måling.
  		83	Hvis virksomheder i regnskabsklasse B og C (mellem) tilvælger indregning af udviklingsprojekter, er det alene de specifikke krav vedr. udviklingsprojekter, som skal opfyldes. Dvs. at en klasse B virksomhed ikke er krævet at udarbejde en anlægsnote, men en binding og præsentation af "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen samt overholdelse af de øvrige oplysningskrav efter ÅRL § 88 a er krævet.

Noter til årsrapporten

a) 10 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern	Færdig- gjorte udviklings- projekter TDKK	Erhvervede patenter TDKK	Goodwill TDKK	Udviklings- projekter under udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	4.207	1.180	13.000	5.961
Tilgang i årets løb	0	0	0	2.104
Afgang i årets løb	-1.093	0	0	0
Overførsler i årets løb	<u>3.002</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-3.002</u>
	<u>6.116</u>	<u>1.180</u>	<u>13.000</u>	<u>5.063</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.543	506	5.100	0
Årets nedskrivninger	1.014	0	0	0
Årets afskrivninger	1.019	168	900	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.093</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>3.483</u>	<u>674</u>	<u>6.000</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.633</u>	<u>506</u>	<u>7.000</u>	<u>5.063</u>
Afskrives over	<u>5 år</u>	<u>5-8 år</u>	<u>5-20 år</u>	-
			<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			1.941	1.006
Distributionsomkostninger			908	900
Administrationsomkostninger			<u>252</u>	<u>223</u>
			<u>3.101</u>	<u>2.129</u>

- b) Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye miljøvenlige versioner af virksomhedens eksisterende komponenter og reservedele til produktionsanlæg. To af projekterne forventes at blive færdiggjort i 2024. De sidste projekter forventes derimod først afsluttet i 2024 og 2025. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at komponenterne og reservedelene skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for miljørigtige løsninger i produktionsapparatet, hvilket blev godt modtaget.

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
		Se bemærkninger for koncernen.

Noter til årsrapporten

a) 10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Færdiggjorte udviklings- projekter TDKK	Erhvervede patenter TDKK	Udviklings- projekter under udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	4.207	1.180	5.961
Tilgang i årets løb	0	0	2.104
Afgang i årets løb	-1.093	0	0
Overførsler i årets løb	<u>3.002</u>	<u>0</u>	<u>-3.002</u>
Kostpris 31. december	<u>6.116</u>	<u>1.180</u>	<u>5.063</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.543	506	0
Årets nedskrivninger	1.014	0	0
Årets afskrivninger	1.019	168	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-1.093</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.483</u>	<u>674</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.633</u>	<u>506</u>	<u>5.063</u>
Afskrives over	<u>5 år</u>	<u>5-8 år</u>	
		<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Produktionsomkostninger		1.320	422
Distributionsomkostninger		881	374
Administrationsomkostninger		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>2.201</u>	<u>796</u>

b) Der henvises til beskrivelsen af udviklingsprojekterne i koncernregnskabet.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	24, stk. 2 88	For hver post under materielle anlægsaktiver skal der oplyses om: 1) kostprisen, 2) opskrivinger, og 3) af- og nedskrivinger. Der er ikke krav om sammenligningstal for det foregående år. Hvis en virksomhed i regnskabsklasse B frivilligt vælger at oplyse om en anlægsnote for materielle anlægsaktiver, skal virksomheden tillige oplyse anlægsnoter for immaterielle og finansielle anlægsaktiver. Materielle anlægsaktiver, som befinder sig i og benyttes af virksomheden, skal medtages i anlægsnoten, selvom deres bogførte værdi er 0 DKK.
	b)	39	Kursreguleringen dækker såvel omregning til ultimokurs som den løbende forskel mellem gennemsnitskurs og ultimokurs.
   	c)	60 90 a	Der skal særskilt noteoplyses om indregnede aktiver, som virksomheden ikke juridisk ejer (dvs. finansielt leasede aktiver) og med hvilken værdi de indgår.
   	d)	59	Årets renteomkostninger, der er indregnet som en del af kostprisen for et aktiv, skal oplyses for hver post.
   	e)	88	Det er ikke et lovkrav at vise fordelingen af afskrivninger på funktioner.
  		58	Hvis virksomheden opskriver anlægsaktiver, som ikke løbende reguleres til dagsværdi, jf. ÅRL §§ 37-38, skal der i noterne oplyses om forskellen mellem de enkelte posters værdi og den værdi, posten ville have haft, hvis opskrivning ikke havde været foretaget. Denne oplysning kan hensigtsmæssigt gives som en ekstra linje i anlægsnoten.
   		58 a, stk. 1	For hver kategori af aktiver eller forpligtelser, som måles til dagsværdi, jf. §§ 37-38, skal der oplyses om følgende: 1) dagsværdien ultimo regnskabsåret, 2) ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen, og, 3) ændringer, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen.
		22 b, stk. 4	Kravet efter § 37-38 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
   		58 a, stk. 2	Måles aktiver eller forpligtelser til dagsværdi, jf. ÅRL §§ 37-38, og måles dagsværdien ikke på grundlag af observationer på et aktivt marked, skal der oplyses om de centrale forudsætninger, som er anvendt ved beregningen. Der skal oplyses om alle de forudsætninger, som er nødvendige for, at regnskabsbrugeren kan vurdere virksomhedens beregninger.
   		58 a, stk. 3	Oplysningerne i ÅRL § 58 a, stk. 2, kan gives samlet for en kategori eller en gruppe af aktiver eller forpligtelser, hvis de centrale forudsætninger for dagsværdiberegningen i henholdsvis kategorien og gruppen af aktiver eller forpligtelser ikke afviger væsentligt indbyrdes.

(fortsættes)

Noter til årsrapporten

11 Materielle anlægsaktiver

a)

Koncern

	Grunde og bygninger TDKK	Produktions- anlæg og maskiner TDKK	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar TDKK	Indretning af lejede lokaler TDKK	Forud- betaling for materielle anlægs- aktiver TDKK
b)					
Kostpris 1. januar	34.129	61.962	35.705	770	1.600
Valutakursregulering	-532	0	-2.868	7	0
Tilgang i årets løb	95	2.730	4.340	0	1.332
Afgang i årets løb	0	-2.785	-5.983	0	0
Overførsler i årets løb	<u>0</u>	<u>1.395</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.395</u>
Kostpris 31. december	<u>33.692</u>	<u>63.302</u>	<u>31.194</u>	<u>777</u>	<u>1.537</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	6.097	39.498	15.755	300	0
Valutakursregulering	-63	0	-819	31	0
Årets afskrivninger	816	7.304	5.532	70	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-2.636</u>	<u>-4.452</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.850</u>	<u>44.166</u>	<u>16.016</u>	<u>401</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>26.842</u>	<u>19.136</u>	<u>15.178</u>	<u>376</u>	<u>1.537</u>
Afskrives over	<u>30-40 år</u>	<u>4-6 år</u>	<u>4-7 år</u>	<u>10 år</u>	<u>-</u>
c)					
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>2.100</u>	<u>834</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
d)					
Årets renteomkostning indregnet som en del af kostpris	<u>0</u>	<u>120</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
e)					
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
Produktionsomkostninger				6.266	6.915
Distributionsomkostninger				5.616	6.405
Administrationsomkostninger				<u>1.840</u>	<u>2.083</u>
				<u>13.722</u>	<u>15.403</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
		41	Virksomheden kan opskrive immaterielle og materielle anlægsaktiver, dog ikke investeringsejendomme, og kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til dagsværdi. Et beløb svarende til opskrivningen skal indregnes direkte i posten "Reserve for opskrivning" under egenkapitalen.
		41, stk. 1	Investeringsejendomme kan, for regnskabsår der begynder den 1. juni 2024 eller senere, ikke indregnes efter § 41, og derved opskrives over egenkapitalen, men efter § 38 over resultatopgørelsen. Det medfører derudover, at den bundne egenkapitalreserve for opskrivning overgår til at blive en fri reserve, når virksomheden ændrer praksis fra § 41 til § 38, der er foretaget efter ejendommen er blevet en investeringsejendom, mens opskrivinger fra før ejendommen er blevet investeringsejendom, fortsat forbliver som en bunden reserve inden reklassifikationer foretages.

Noter til årsrapporten

11 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Grunde og bygninger TDKK	Produktions-anlæg og maskiner TDKK	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar TDKK	Forud-betaling for materielle anlægs-aktiver TDKK
Moderselskab				
Kostpris 1. januar	25.421	61.962	10.886	1.600
Tilgang i årets løb	95	2.730	1.153	1.332
Afgang i årets løb	0	-2.785	-3.361	0
Overførsler i årets løb	<u>0</u>	<u>1.395</u>	<u>0</u>	<u>-1.395</u>
Kostpris 31. december	<u>25.516</u>	<u>63.302</u>	<u>8.678</u>	<u>1.537</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.505	39.498	3.493	0
Årets afskrivninger	615	7.304	2.187	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-2.636</u>	<u>-2.559</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.120</u>	<u>44.166</u>	<u>3.121</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>19.396</u>	<u>19.136</u>	<u>5.557</u>	<u>1.537</u>
Afskrives over	<u>30-40 år</u>	<u>4-6 år</u>	<u>4-7 år</u>	<u></u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>2.100</u>	<u>834</u>	<u>0</u>
Årets renteomkostninger indregnet som en del af kostprisen	<u>0</u>	<u>120</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
			<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			5.713	6.944
Distributionsomkostninger			3.390	3.931
Administrationsomkostninger			<u>1.003</u>	<u>1.137</u>
			<u>10.106</u>	<u>12.012</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	88 37 37 a 38 43 a	For hver post under finansielle anlægsaktiver skal der oplyses om: 1) kostprisen, 2) opskrivninger, og 3) af- og nedskrivninger. Der er ikke krav om sammenligningstal for det foregående år. Er der finansielle anlægsaktiver, der reguleres til dagsværdi, er disse også omfattet af oplysningskravet. Fx værdipapirer, der er anlægsaktiver, og investeringsejendomme og i øvrigt også alle reguleringer af aktiver efter reglerne om biologiske aktiver (primært landbrug) samt kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder der måles til indre værdi. Det er ikke et krav at vise afskrivning på goodwill og forskydning i intern avance på varebeholdninger særskilt i noten, men dette er medtaget af hensyn til forståelsen. Såfremt en virksomhed i regnskabsklasse B frivilligt vælger at oplyse om en anlægsnote for materielle anlægsaktiver, skal virksomheden tillige oplyse anlægsnoter for immaterielle og finansielle anlægsaktiver.
   		58 c	Virksomheden skal oplyse om de positive og negative forskelsbeløb (goodwill og badwill), som konstateres ved første indregning af kapitalandele efter ÅRL § 43 a. Oplysningen er kun krævet i købsåret.
 	b)	97 a, stk. 1	Virksomheden skal oplyse navn, hjemsted, retsform for hver kapitalinteresse, datter- og associeret virksomhed og for hvert interessent- eller kommanditselskab, i hvilket virksomheden er interessent eller komplementar.
 		97 a, stk. 2 127	Virksomheden skal for hver kapitalinteresse, dattervirksomhed og associeret virksomhed oplyse: 1) hvor stor andel virksomheden ejer, og 2) størrelsen af egenkapitalen og resultatet ifølge den senest godkendte årsrapport.
 		97 a, stk. 3	Oplysningerne i ÅRL § 97 a, stk. 2, nr. 2, kan undlades, hvis: • den pågældende kapitalinteresse eller associerede virksomhed ikke offentliggør en årsrapport, • den pågældende dattervirksomheds eller associerede virksomheds regnskab indgår ved konsolidering i virksomhedens koncernregnskab, eller • virksomheden indregner kapitalandele i den pågældende kapitalinteresse, dattervirksomhed eller associerede virksomhed til dennes regnskabsmæssige indre værdi.
 		97 a, stk. 4 127, stk. 7	Oplysningerne i ÅRL § 97 a, stk. 1, kan undlades, hvis de kan volde betydelig skade for virksomheden selv eller de i stk. 1 omhandlede virksomheder. Anvendelse af denne undtagelse skal oplyses. Alle dattervirksomheder og deres dattervirksomheder skal anføres i noten. Det gælder også associerede virksomheder til dattervirksomheder. Der er ikke krav om at oplyse selskabskapital som er vist i Industri Norden A/S' specifikation af kapitalandele i henhold til ÅRL § 97 a. I noten vises desuden 100 % af egenkapital og resultat, og det vil sige, at der ikke skal tages hensyn til ejerandel i specifikationen.
 		127, stk. 1-6	I koncernregnskabet skal også oplyses navn og hjemsted og retsform for hvert interessentskab eller kommanditselskab, i hvilket de konsoliderede virksomheder er interessent eller komplementar.
 		127, stk. 7	Oplysningerne i stk. 1-6 kan udelades, hvis de kan volde betydelig skade for virksomheden selv eller de i stk. 1-6 omhandlede virksomheder. Anvendelse af denne undtagelse skal oplyses.

Noter til årsrapporten

a) 12 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	20.670	23.839
Tilgang i årets løb	2.237	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-3.169</u>
Kostpris 31. december	<u>22.907</u>	<u>20.670</u>
Værdireguleringer 1. januar	13.873	12.145
Valutakursregulering	956	887
Årets resultat	6.307	5.960
Afskrivning på goodwill	-900	-900
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	<u>-2.046</u>	<u>-1.050</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>18.190</u>	<u>17.042</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>41.097</u>	<u>37.712</u>

b) Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapital</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Industri Handel A/S	Århus, Danmark	TDKK 500	100%	24.748	5.341
Industri 3 A/S	Oslo, Norge	TNOK 500	100%	5.717	1.181
Industri OY	Helsinki, Finland	TEUR 100	100%	5.010	-318
Industri Handel AB	Ystad, Sverige	TSEK 1.000	80%	7.208	129

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
	49, stk. 1	I ÅRL-modelregnskabet er det valgt at indregne virksomhederne til indre værdi. Resultatet fra dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder opgøres efter skat. Sådanne resultatandele skal præsenteres særskilt i resultatopgørelsen.
● ●	Bilag 1, afsnit B6	En kapitalinteresse defineres som en virksomheds eller en virksomhed og dennes dattervirksomheders ret over egenkapital i en anden virksomhed, når formålet med besiddelsen er at fremme virksomhedens egne aktiviteter gennem en varig tilknytning til den anden virksomhed. Ret over egenkapital i en anden virksomhed formodes at være en kapitalinteresse, når rettigheden udgør mindst 20 % af egenkapitalen i den anden virksomhed". Kravet om at fremme virksomhedens aktiviteter skal være opfyldt såfremt virksomheden har foretaget investeringen af strategiske årsager. Kravet om varig tilknytning vil anses at være opfyldt hvis tidshorisonten for besiddelse er 1-2 år. Industri Norden A/S ejer ingen associerede virksomheder, som opfylder definitionen på kapitalinteresser, da virksomheden ikke udøver indflydelse på investeringerne. Industri Norden A/S har alene har til hensigt at holde investeringen for at fremme virksomhedens egne aktiviteter og med varig tilknytning (dvs. vedvarende eje eller brug for virksomheden).

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
13 Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	9.000	9.000	9.000	9.000
Kostpris 31. december	9.000	9.000	9.000	9.000
Værdireguleringer 1. januar	-1.300	-1.900	-1.300	-1.900
Årets resultat	1.307	1.200	1.307	1.200
Afskrivning på goodwill	-600	-600	-600	-600
Værdireguleringer 31. december	-593	-1.300	-593	-1.300
Regnskabsmæssig værdi 31. december	8.407	7.700	8.407	7.700

Kapitalandele i kapitalinteresser specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Industri Norge A/S	Oslo, Norge	TNOK 1.000	35%	7.400	997
Industri Sverige AB	Ystad, Sverige	TSEK 750	40%	1.250	975
Industri Deutschland GmbH	Hamborg, Tyskland	TEUR 100	30%	16.063	1.193
Industri 2 ApS	Odense, Danmark	TDKK 200	40%	1.245	525

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	66 Bilag 2, skema 1 og 2 23, stk. 3	Den obligatoriske opdeling af varebeholdninger er i kategorierne: • råvarer og hjælpematerialer, • varer under fremstilling, • fremstillede færdigvarer og • forudbetalinger for varer. Varebeholdninger omfatter lagre af råvarer og hjælpematerialer, produkter under forarbejdning og færdigvarer af enhver art til videresalg eller til forbrug i forbindelse med produktion af varer m.v. til salg, herunder også skibe, bygninger og andre anlæg, når de er under udførelse. Posten skal omfatte samtlige virksomhedens beholdninger, uanset om de befinder sig på virksomhedens ejendom eller i dets lokaler, hos leverandører, hos kunder eller er under transport. Konsignationsvarer, der ikke tilhører virksomheden, skal ikke indregnes, medmindre ejendomsretten i realiteten er overgået. Sådanne beholdninger bør oplyses i noterne, hvis de er betydelige. Endvidere kan det omfatte immaterielle aktiver, som er købt eller produceret med henblik på videresalg, eksempelvis softwarelicenser. Materielle og immaterielle anlægsaktiver kan som udgangspunkt ikke overføres til varebeholdninger, selv om aktivet sættes til salg. Det betyder, at hvis en virksomhed vil videresælge en ejendom, så kan ejendommen som udgangspunkt ikke reklassificeres til varebeholdning, og salget kan ikke indgå i nettoomsætningen. Varebeholdninger kan sammendrages på en linje i balancen for at fremme overskueligheden. Hvis posten er sammendraget under aktiver, skal varebeholdninger specificeres i en note, dog med sammenligningstal. Forudbetalinger fra kunder vedrørende salg af varer må ikke modregnes i varebeholdninger.
		89, stk. 2	Afviser en varebeholdnings genanskaffelsesværdi fra kostprisen opgjort i overensstemmelse med ÅRL §§ 44, 45 og 82, skal virksomheden for hver post oplyse forskelsbeløbet.
	b)	26	Tilgodehavender under omsætningsaktiver, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb, anses som langfristede. Kort- og langfristede omsætningsaktiver skal enten klassificeres særskilt i balancen, eller tilsvarende oplysninger skal gives i noterne.
	c)	49	Igangværende arbejder for fremmed regning Indtægter skal indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Salgsværdien af igangværende serviceleverancer med fradrag af acontofaktureringer skal indregnes som henholdsvis nettoaktiver og nettoforpligtelser på kontrakt for kontraktbasis. Efter IAS 18 skal den samlede værdi af påregnede omkostninger plus fordelt fortjeneste oplyses. Det samme gælder for de samlede modtagne forudbetalinger. Når produktionskriteriet anvendes, måles værdien af igangværende arbejder til salgsværdien af den udførte del af arbejdet ud fra en vurdering af færdiggørelsesgraden. Forudbetalinger fra kunder må ikke modregnes i igangværende arbejder. Hvis kundens betaling imidlertid overstiger værdien af det arbejde, virksomheden har udført, skal forskelsbeløbet præsenteres som et igangværende arbejde for fremmed regning under passiver. Modtagne acontobetalinger fra kunder skal fragå i posten, da dette er udtryk for betalinger på virksomhedens tilgodehavender.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
a) 14 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	7.867	7.180	7.411	8.688
Varer under fremstilling	1.412	715	412	301
Færdigvarer og handelsvarer	35.228	32.602	17.854	21.038
Forudbetalinger for varer	<u>1.045</u>	<u>1.077</u>	<u>500</u>	<u>659</u>
	<u>45.552</u>	<u>41.574</u>	<u>26.177</u>	<u>30.686</u>
b) 15 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	<u>19.050</u>	<u>17.945</u>	<u>9.702</u>	<u>9.645</u>
c) 16 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af produktion	100.314	80.712	100.314	80.712
Modtagne acontobetalinger	<u>-98.907</u>	<u>-78.003</u>	<u>-98.907</u>	<u>-78.003</u>
	<u>1.407</u>	<u>2.709</u>	<u>1.407</u>	<u>2.709</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	10.314	8.712	10.314	8.712
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	<u>-8.907</u>	<u>-6.003</u>	<u>-8.907</u>	<u>-6.003</u>
	<u>1.407</u>	<u>2.709</u>	<u>1.407</u>	<u>2.709</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	27, stk. 1 89	Virksomheden skal forklare de periodeafgrænsningsposter, der indgår som aktiver i balancen. Forklaringen skal afdække indholdet i periodeafgrænsningsposterne, dvs. hvilke omkostningsarter der er tale om, og det består af forudbetalinger af omkostninger, til fx husleje, leasing, lønninger m.v., forsikringspræmier og renter. Uvæsentlige beløb skal ikke forklares.
 	b)	87 a, stk. 1-3	Består selskabskapitalen af flere klasser, skal disse specificeres med angivelse af antal aktier eller anparter for hver klasse. For aktieselskaber skal i alle tilfælde angives antal og pålydende værdi.
 		87 a, stk. 4	Er der i regnskabsåret lavet en kapitalforhøjelse, skal antallet og den pålydende værdi af kapitalandelene oplyses. Hvis der er tale om kapitalandele uden værdi, skal den bogførte pariværdi oplyses.
   		77	Hvis virksomheden besidder egne aktier, skal følgende oplyses: • antal og pålydende værdi eller ved kapitalandele uden pålydende værdi den bogførte pariværdi med angivelse af, hvilken procentdel virksomhedens beholdning af egne kapitalandele udgør af virksomhedskapitalen, • antal og pålydende værdi eller ved kapitalandele uden pålydende værdi, den bogførte pariværdi med angivelse af, hvilken procentdel virksomhedens beholdning af egne kapitalandele udgør af virksomhedskapitalen, der er henholdsvis erhvervet og afhændet i regnskabsåret, og størrelsen af den samlede henholdsvis købesum og salgssum og • årsager til erhvervelser af egne kapitalandele i regnskabsåret. Oplysningerne skal som udgangspunkt gives i ledelsesberetningen. I så fald vil oplysningerne ikke være omfattet af revision. Alternativt kan oplysningerne som her gives i en note, og så vil de være omfattet af revision. I modelregnskabet er oplysningerne medtaget i en note.
 		98	Virksomheden skal give oplysninger efter ÅRL § 77 for kapitalandele i virksomheden, der besiddes af dattervirksomhederne til eje eller sikkerhed, eller som er erhvervet eller afhændet af dattervirksomhederne i regnskabsåret.

Noter til årsrapporten

a) 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

18 Værdipapirer	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Realkreditobligationer	1.012	1.000	1.012	1.000
Statsobligationer	<u>1.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2.012</u>	<u>1.000</u>	<u>1.012</u>	<u>1.000</u>

b) 19 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.200 aktier a nominelt 12.000 TDKK. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomheden har 100 egne aktier a nominelt 10.000 DKK.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 8,3 % af den nominelle aktiekapital svarende til nominelt 1.000 TDKK. Aktierne stammer fra køb af egne aktier fra en medarbejder, der har opsagt sin stilling hos virksomheden i året. Købesummen udgør 9.401 TDKK.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	47 91	En hensat forpligtelse er en forpligtelse, der er usikker med hensyn til størrelse eller forfaldstid, som skal forklares i noter. I modelregnskabet består forklaringen af udskudt skat i en specifikation af, hvilke regnskabsposter udskudt skat knytter sig til, jf. ÅRL § 47.
		90 b	Skatteaktiver, der ikke indregnes i balancen, skal noteoplyses. Et skatteaktiv kan indregnes i balancen, hvis de almindelige indregningskriterier for et aktiv er opfyldt. Aktivering kan derfor kun ske, hvis det er sandsynligt, at skatteaktivet kan anvendes inden for en overskuelig fremtid, hvilket normalt betyder inden for 3-5 år. Der skal tillige være overbevisende dokumentation, som understøtter anvendelsen af et skattemæssigt underskud til fremførsel.
   		67	Hvis der er afsat udskudt skat af værdireguleringer af aktiver og forpligtelser, som er indregnet i egenkapitalen, skal denne oplyses i en note eller i tilknytning til regnskabsposterne.
 		93 a	Virksomheder i regnskabsklasse C skal minimum oplyse følgende om indregnet udskudte skatteaktiver og -forpligtelser: • beløb ved foregående regnskabsårs afslutning • beløb indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsåret • beløb indregnet direkte på egenkapitalen i regnskabsåret og • beløb på balancetidspunktet. Noteoplysningerne om udskudt skat skal gives, uanset om virksomheden har en udskudt skatteforpligtelse eller et skatteaktiv. Der henvises til note 8, hvor reguleringen af årets udskudte skat, der påvirker resultatopgørelsen, oplyses.
 		88 a	Virksomheder i regnskabsklasse C skal oplyse om de særlige forudsætninger, som ligger til grund for indregning af skatteaktiver. Fx de faktorer, der er lagt særligt vægt på i forhold til, at aktivet kan udnyttes de kommende år. Oplysningerne vil være særligt relevante, hvis skatteaktivet består af skattemæssige underskud til fremførsel, som kan udnyttes til modregning i overskud i de kommende år. I en sådan situation stiller IAS 12, der er fortolkningsgrundlag for årsregnskabslovens bestemmelse, særlige krav til dokumentation for, at skatteaktivet kan udnyttes. Følgende er eksempler på positive indikatorer på overbevisende dokumentation: • De opståede tab relaterer sig til identificerbare, enkeltstående begivenheder • Der er gennemført omstruktureringer eller nedlukninger, der eliminerer kilderne til tab • Opnåelse af væsentlige nye kunder – indgåelse af nye kontrakter, der er overskudsgivende • Overtagelse af overskudsgivende virksomheder og aktiviteter • Nye forretningsmuligheder, der viser en positiv udvikling. I modelregnskabet er der ikke skatteaktiver.

Noter til årsrapporten

a) 20 Hensættelse til udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	7.783	10.259	10.256	11.858
Varebeholdninger	3.224	3.912	-1.545	-270
Intern avance	-2.096	0	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-351	-541	-431	-364
Indirekte produktionsomkostninger	2.360	2.648	1.032	2.278
Igangværende serviceleveraner	2.786	2.039	136	1.321
Hensættelser og forudbetalinger mv.	-357	-452	-816	-809
Andre forskelle	-3.500	-3.316	-564	-602
	9.849	14.549	8.069	13.411

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den gældende skattesats.

Hensættelser til udskudt skat 1. januar	14.549	11.448	13.411	12.714
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-4.701	3.101	-5.343	697
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	<u>1</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	9.849	14.549	8.069	13.411

21 Andre hensættelser

Virksomheden giver 1-5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 1.600 (2023: TDKK 1.800) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer, der skønsmæssigt fordeles således:

	Koncern		Moderselskab	
	2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
Saldo primo	1.800	1.700	1.800	1.700
Hensat i året	700	1.150	700	1.150
Anvendt i året	-900	-1.000	-900	-1.000
Ubenyttede garantiforpligtelser tilbageført	-50	-100	-50	-100
Forskydning i nutidsværdi	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>50</u>
	1.600	1.800	1.600	1.800
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Inden for 1 år	600	800	600	800
Mellem 1 og 5 år	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
	1.600	1.800	1.600	1.800

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	92	For hver enkelt post under gældsforpligtelser, skal der gives oplysning om den del, der forfalder til betaling mere end fem år efter balancetidspunktet. Informationerne kan gives efter følgende opdeling i noten: • Inden for ét år fra balancedagen (i balancen skal den præsenteres særskilt under kortfristet gæld) • Mere end ét, men mindre end 5 år fra balancedagen, og • Senere end 5 år fra balancedagen. Oplysningskravet gælder også leasinggæld, der er indregnet i balancen, mens leasingforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen, er omfattet af bestemmelserne om eventualforpligtelser.
		63	For klasse B virksomheder er det alene et krav at give oplysning om den samlede gæld der forfalder senere end 5 år fra balancedagen.
	b)	26, stk. 2	Kravet efter § 63 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne. Forpligtelser skal opdeles i kortfristede og langfristede og skal klassificeres i overensstemmelse hermed i balancen, medmindre oplysningerne i stedet gives i noterne.
	c)	37	Finansielle leasingforpligtelser skal indregnes til kapitalværdien ved brug af leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor.

Noter til årsrapporten

a) 22 Gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder indenfor 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

b) Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	2.877	3.696	959	1.232
Mellem 1 og 5 år	<u>613</u>	<u>293</u>	<u>2.104</u>	<u>2.268</u>
Langfristet del	3.490	3.989	3.063	3.500
Inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>3.490</u>	<u>3.989</u>	<u>3.063</u>	<u>3.500</u>
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	21.142	26.821	6.804	8.667
Mellem 1 og 5 år	<u>18.098</u>	<u>17.074</u>	<u>14.102</u>	<u>14.975</u>
Langfristet del	39.240	43.895	20.906	23.642
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	<u>6.898</u>	<u>10.216</u>	<u>4.473</u>	<u>2.635</u>
	<u>46.138</u>	<u>54.111</u>	<u>25.379</u>	<u>26.277</u>
c) Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	365	410	365	410
Mellem 1 og 5 år	<u>1.629</u>	<u>1.728</u>	<u>1.629</u>	<u>1.728</u>
Langfristet del	1.994	2.138	1.994	2.138
Inden for 1 år	<u>468</u>	<u>496</u>	<u>468</u>	<u>496</u>
	<u>2.462</u>	<u>2.634</u>	<u>2.462</u>	<u>2.634</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Efter 5 år	0	0	5.070	5.702
Mellem 1 og 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.124</u>	<u>10.492</u>
Langfristet del	0	0	16.194	16.194
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.093</u>	<u>5.874</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>23.287</u>	<u>22.068</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§ Bilag 1, litra D, nr. 1	Beskrivelse
	a)	58 b, stk. 1 og 2	Afledte finansielle instrumenter, som løbende måles til dagsværdi, jf. § 37, stk. 1, skal oplyse om omfanget og karakteren af instrumenterne, samt væsentlige betingelser, som kan få betydning for beløbet, tidspunktet og sikkerheden for fremtidige pengestrømme. ÅRL indeholder kun overordnede oplysningsbestemmelser om finansielle instrumenter. I det følgende er derfor medtaget enkelte bestemmelser efter IFRS 7, der er egnet som inspiration, hvis virksomhedens anvendelse af finansielle instrumenter er af et vist omfang.
		IFRS 7	I henhold til IFRS 7 skal der gives en række oplysninger om virksomhedens anvendelse af finansielle instrumenter. Oplysningskravene omfatter såvel primære som afledte finansielle instrumenter. Oplysningskravene omfatter blandt andet: • betingelser og vilkår, • anvendt regnskabspraksis • renterisici, • kreditrisici, • likviditetsrisici, • dagsværdi, og • afdækninger.
		IFRS 7.31	Der skal gives oplysninger til belysning af omfanget og arten af de finansielle instrumenter, som virksomheden er part i på balancedagen.
	b)	IFRS 7.36-38	Der skal oplyses om kreditrisiko, herunder: • Beløbet, der bedst udtrykker den maksimale kreditrisiko uden hensyntagen til sikkerhedsstillelser • Kreditkvalitet af tilgodehavender, som hverken er forfaldne eller udsat for værdifald • Væsentlige koncentrationer af kreditrisici • Aldersfordeling af forfaldne tilgodehavender.
		IFRS 7.39	Der skal oplyses om likviditetsrisiko, herunder: • En forfaldsanalyse på udiskonteret grundlag.
	c)	IFRS 7.25	Dagsværdien skal oplyses for hver kategori af finansielle aktiver og forpligtelser. I modelregnskabet måles de finansielle aktiver som hovedregel til dagsværdi, hvorfor der ikke er oplyst yderligere herom. I ÅRL-modelregnskabet er det forudsat, at dette forhold ikke er af væsentlig betydning, hvorfor der ikke er oplyst herom.

Noter til årsrapporten

a) 23 Finansielle instrumenter

Koncern

- b) Omfanget og arten af koncernens finansielle instrumenter fremgår af resultatopgørelsen og balancen i henhold til den anvendte regnskabspraksis. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke direkte fremgår af årsrapporten for koncernen eller følger almindelig sædvane:

Finansielle instrumenter	31/12 2024	Betalingsstrøm	Vilkår
	TDKK		
Obligationer, fast forrentede	2.012	Gennemsnitlig varighed på 4 år	Effektiv rente i gennemsnit 3 %
Langfristede lån:			
Fast forrentede	44.087	Restløbetid 8 år	Rente på 4 %
Variabelt forrentede	3.989	Restløbetid 10 år	Rente p.t. 2,5 %, halvårligt fastsat
Kassekreditter	2.435	Årlige genforhandlinger. Kreditterne forventes forlænget på vilkår svarende til de gældende	Variabel rente på 3 %, dag-til-dag-rente

De vejede, gennemsnitlige effektive rentesatser pr. balancedagen var:

	2024	2023
c) Gæld til realkreditinstitutter	3,2%	3,0%
Kreditinstitutter	3,0%	3,8%
Finansiell leasingforpligtelse	3,8%	3,8%

Dagsværdien af koncernens gæld til realkreditinstitutter og leasingforpligtelser udgør TDKK 4.255 mod en regnskabsmæssig værdi på TDKK 3.989. Værdiansættelse til amortiseret kostpris anses som forsvarlig, idet gælden forventes indfriet ved betaling af ordinære terminsydelser.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	58 a, stk. 1	For hver kategori af aktiver eller forpligtelser, som måles til dagsværdi, jf. §§ 37-38 skal oplyses: • dagsværdien ultimo regnskabsåret • ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen • ændring i dagsværdi indregnet i dagsværdireserven, jf. §49, stk. 3 under egenkapitalen.
		58 a, stk. 2 og stk. 3	Måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi, jf. §§ 37-38, og måles dagsværdien ikke på grundlag af observationer på et aktivt marked (svarende til niveau 3 i dagsværdihierarkiet i IFRS 13), skal der oplyses om de centrale forudsætninger, som er anvendt ved beregningen. Oplysningerne kan gives samlet for en kategori eller en gruppe af aktiver eller forpligtelser, hvis de centrale forudsætninger for dagsværdiberegningen i henholdsvis kategorien og gruppen af aktiver eller forpligtelser ikke afviger væsentligt indbyrdes.
	b)	58 b, stk. 1	For afledte finansielle instrumenter, som løbende måles til dagsværdi, skal der oplyses om: • omfanget og karakteren af instrumenterne, samt • væsentlige betingelser, som kan få betydning for beløbet, tidspunktet og sikkerheden for fremtidige pengestrømme. Oplysninger kan omfatte de væsentligste aftalevilkår. Det kan fx være valuta, mængde og løbetid for en valutaterminskontrakt. Er der usikkerhed om modpartens betalingsevne, kan der ligeledes være behov for at give oplysninger om modparten i transaktionen.
		58 b, stk. 2	Oplysningerne kan gives samlet for ensartede finansielle instrumenter. Der kan fx gives samlede oplysninger om valutaterminskontrakter mellem DKK/GBP med samme bank, selvom de har forskellige udløbstidspunkter. En samlet oplysning forudsætter dog, at regnskabsbrugeren fortsat er i stand til at vurdere de mulige risici og fordele, som de afledte finansielle instrumenter indebærer for virksomheden.
		IFRS 7.22	Der skal blandt andet gives disse oplysninger om afdækningstransaktioner: • En beskrivelse af de forventede transaktioner • En beskrivelse af afdækningsinstrumentet • Beløb for udskudte gevinster eller tab.

Noter til årsrapporten

a) 23 Finansielle instrumenter (fortsat)

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger.

Dagsværdien og ændringer i dagsværdien udgør:

	2024 TDKK	2023 TDKK
Aktiver	0	0
Forpligtelser	100	104
Ændring i dagsværdi indregnet på egenkapitalen	4	104
Ændring i dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	94	-16

- b) Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varekøb i USD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen TDKK -100. Der er sikret varekøb i USD på TDKK 5.000 svarende til ca. 43 % af det forventede køb. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 0-15 måneder. Indgåede aftaler om varekøb der eksekveres efter 12 måneder, er ikke sikret.

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er den 31. december 2024 sammensat således:

Valuta Betaling/udløb	Tilgode- havender TDKK	Gæld TDKK	Sikrings- transaktion TDKK	Usikret valuta- eksponering TDKK
SEK				
0-12 måneder	25.000	-5.000	-20.000	0
Over 12 måneder	0	-16.340	0	-16.340
NOK				
0-12 måneder	20.000	-5.500	-14.500	0
Over 12 måneder	0	0	0	0
EUR				
0-12 måneder	1.000	-4.500	5.000	1.500
Over 12 måneder	0	0	0	0
	46.000	-31.340	-29.500	-14.840

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
		Se bemærkninger under koncernen.

Noter til årsrapporten

23 Finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskab

Omfanget og arten af virksomhedens finansielle instrumenter fremgår af resultatopgørelsen og balancen i henhold til den anvendte regnskabspraksis. Nedenfor gives oplysninger om betingelser, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke direkte fremgår af årsrapporten for modervirksomhedens årsregnskab eller følger almindelig sædvane:

Finansielle instrumenter	31/12 2024	Betalingsstrøm	Vilkår
	TDKK		
Obligationer, fast forrentede	2.012	Gennemsnitlig varighed på 4 år	Effektiv rente i gennemsnit 3%
Langfristede lån:			
Fast forrentede	3.500	Restløbetid 8 år	Rente på 4%
Variabelt forrentede	23.768	Restløbetid 10 år	Rente p.t. 2,5%, halvårligt fastsat
Kassekreditter	2.061	Årlige genforhandlinger. Kreditterne forventes forlænget på vilkår svarende til de gældende	Variabel rente på 3%, dag-til-dag-rente

De vejede, gennemsnitlige effektive rentesatser pr. balancedagen var:

	2024	2023
Gæld til realkreditinstitutter	2,5%	2,9%
Kreditinstitutter	3,9%	4,7%
Finansiell leasingforpligtelse	2,1%	2,1%
Gæld til tilknyttede virksomheder	2,1%	2,1%

Dagsværdien af modervirksomhedens gæld til realkreditinstitutter og leasingforpligtelser udgør TDKK 3.740 mod en regnskabsmæssig værdi på TDKK 3.500. Værdiansættelse til amortiseret kostpris anses som forsvarlig, idet gælden forventes indfriet ved betaling af ordinære terminsydelser.

Kommentarer til noter

Pkt.	§	Beskrivelse
		Se bemærkninger under koncernen.

Noter til årsrapporten

23 Finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskab

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger.

Dagsværdien og ændringer i dagsværdien udgør:

	<u>2024</u> TDKK	<u>2023</u> TDKK
Aktiver	0	0
Forpligtelser	100	104
Ændring i dagsværdi indregnet på egenkapitalen	4	104
Ændring i dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	23	-11

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varekøb i USD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen TDKK -100. Der er sikret varekøb i USD på TDKK 5.000 svarende til ca. 43 % af det forventede køb. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 0-15 måneder. Indgåede aftaler om varekøb der eksekveres efter 12 måneder, er ikke sikret.

Virksomhedens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er den 31. december 2024 sammensat således:

<u>Valuta</u> <u>Betaling/udløb</u>	<u>Tilgode-</u> <u>havender</u> TDKK	<u>Gæld</u> TDKK	<u>Sikrings-</u> <u>transaktion</u> TDKK	<u>Netto-</u> <u>position</u> TDKK
SEK				
0-12 måneder	20.000	-3.000	-17.000	0
Over 12 måneder	0	-16.194	0	-16.194
NOK				
0-12 måneder	15.000	-5.500	-9.500	0
Over 12 måneder	0	0	0	0
EUR				
0-12 måneder	1.000	-4.500	5.000	1.500
Over 12 måneder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>36.000</u>	<u>-29.194</u>	<u>-21.500</u>	<u>-14.694</u>

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	27, stk. 2 91	Virksomheden skal forklare de periodeafgrænsningsposter, der, indgår som forpligtelser i balancen. Dette vil typisk bestå af forudbetalinger periodiseret nettoomsætning (fx abonnementssalg eller software serviceydelser). Uvæsentlige beløb skal ikke forklares.
● ●	b)	86, stk. 2	I pengestrømsopgørelsen korrigeres der for beløb indregnet i resultatopgørelsen, som ikke har medført ind- og udbetalinger samt for periodens forskydning i driftskapitalen, det vil sige de til driftsaktiviteten knyttede aktiver og gældsposter.

Noter til årsrapporten

a) 24 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgør modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, hvor virksomheden endnu ikke har leveret ydelsen.

b) 25 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

	Koncern	
	2024 TDKK	2023 TDKK
Finansielle indtægter	-3.413	-4.178
Finansielle omkostninger	4.660	4.720
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	19.423	17.533
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-707	-600
Skat af årets resultat	8.329	12.471
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	26	33
Andre reguleringer	1.864	-1.869
	30.182	28.110

b) 26 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-3.978	-3.232
Ændring i tilgodehavender	-17.798	-10.398
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-200	-850
Ændring i leverandører mv.	-13.095	-4.194
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	4
	-31.067	-18.678

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
   	a)	64, stk. 1	Virksomheden skal oplyse om den samlede størrelse af sine eventualforpligtelser, som ikke er indregnet i balancen, herunder kautions- og garantiforpligtelser. For leasingaftaler skal forpligtelserne i henhold til aftalerne oplyses særskilt, medmindre forpligtelserne er indregnet i balancen. Da lejeforpligtelser ikke vil blive betragtet som eventualforpligtelser, skal virksomheden særskilt oplyse i noten om den samlede størrelse af andre forpligtelser, herunder leasingforpligtelser, der ikke indregnes i balancen.
 		94 b, stk. 1 og 2	Oplysningerne om eventualforpligtelser, jf. § 64, stk. 1, skal gives særskilt for kautions- og garantiforpligtelser samt andre eventualforpligtelser, som ikke er indregnet i balancen. For leasingaftaler, der oplyses i overensstemmelse med § 64, stk. 1, skal forpligtelserne i henhold til aftalerne oplyses særskilt, medmindre forpligtelserne er indregnet i balancen.
   	b)	64, stk. 2	Har virksomheden stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver, skal den oplyse dette og angive det samlede omfang af pantsætninger og sikkerhedsstillelser og angive den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis de pantsatte aktiver og de aktiver, der er stillet sikkerhed i. Oplysningerne skal gives samlet pr. kategori og ikke pr. aktiv.
   		64, stk. 3	Forpligtelser som nævnt i stk. 1 og pantsætninger og sikkerhedsstillelser som nævnt i stk. 2 over for henholdsvis tilknyttede og associerede virksomheder skal oplyses særskilt.
 		94	Har virksomheden stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver, skal den angive omfanget af pantsætningerne og de pantsatte aktivers regnskabsmæssige værdi, specificeret for de enkelte poster.
 		97	Virksomheden skal særskilt angive den samlede sikkerhedsstillelse, jf. ÅRL § 94, for eventuelle dattervirksomheder og den samlede sikkerhedsstillelse for eventuelle andre tilknyttede virksomheder. Oplysningerne skal gives samlet og skal dermed ikke specificeres ud på eventuelle dattervirksomheder og eventuelle andre tilknyttede virksomheder.
	c)	90 b	Virksomheden i regnskabsklasse C (stor) skal oplyse om karakteren af eventualaktiver og ledelsens bedste skøn over værdien heraf. Pligten til at oplyse om væsentlige eventualaktiver indebærer, at der skal gives en kort beskrivelse af aktivets art. Hvis det er muligt, bør ledelsen endvidere angive et estimeret beløb og redegøre for vurderingen af aktivets værdi.

Noter til årsrapporten

		Koncern		Moderselskab	
		<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
a)	27 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
b)	Sikkerhedsstillelser				
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
	Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	26.842	28.032	19.396	19.916
	Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på	7.032	7.367	0	0
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
	Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500, der giver pant i grunde og bygninger samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	12.000	12.000	12.000	12.000
c)	Eventualaktiver				
	Industri Norden A/S har anlagt retssag mod en tidligere samarbejdspartner, der uretmæssigt har opsagt ene-importøraftalen i Danmark. Der er anlagt erstatningssag på DKK 22 mio. Det er uvist, hvornår sagen afsluttes.				
a)	Leje- og leasingkontrakter				
	Leasingforpligtelser fra operationel leasing. De samlede fremtidige leasingydelser udgør:				
	Inden for 1 år	1.500	1.400	1.400	1.300
	Mellem 1 og 5 år	1.900	1.600	1.700	1.600
	Efter 5 år	<u>2.200</u>	<u>1.800</u>	<u>2.000</u>	<u>1.800</u>
		<u>5.600</u>	<u>4.800</u>	<u>5.100</u>	<u>4.700</u>
	Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr.	4.650	5.600	600	600

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)		Den 18. juni 2012 er der med lov nr. 591 indført regler om hæftelse for skatter på tværs af sambeskattede selskaber. Omtalen i noten kan udelades i administrationsselskabet, når den samlede forpligtelse fremgår af balancen.
	b)	94 a, stk. 1	Virksomheden skal oplyse om arrangementer, som ikke er indregnet i balancen, herunder anvendelse af virksomheder eller aktiviteter til et specielt økonomisk, juridisk, skatte- eller regnskabsmæssigt formål, hvis oplysning herom er nødvendig for bedømmelsen af virksomhedens finansielle stilling. Oplysningerne skal omfatte karakteren af og det forretningsmæssige formål med arrangementerne.
		94 a, stk. 2	Virksomheden skal tillige oplyse om de risici og fordele, der er forbundet med arrangementerne, og den finansielle stilling heraf.
	c)	64, stk. 1	Virksomheden skal oplyses om det samlede beløb vedrørende andre økonomiske forpligtelser (dvs. akkumuleret) inklusive leasingforpligtelser, der ikke er indregnet i regnskabet. Det medfører, at gensidigt bebyrdende aftaler, der ikke tidligere har skulle oplyses, fremover skal oplyses. Dette kan fx omfatte aftaler om køb af immaterielle aktiver, materielle aktiver og varebeholdninger samt serviceydelser. Der skal alene oplyses om gensidigt bebyrdende aftaler, hvor virksomheden er forpligtet til at købe aktiver eller serviceydelse mv. Dvs. hvis virksomheden via klausuler i aftalen har mulighed for at opsiges denne før udløb, skal disse klausuler medtages ved vurderingen af, hvorvidt virksomheden er forpligtet.
		Bilag 1, afsnit C10	Eventualaktiver defineres som forhold, der eksisterer på balancedagen som resultat af tidligere begivenheder, og som kan medføre fremtidige økonomiske fordele, men hvor aktivernes eksistens først kan bekræftes af en eller flere usikre fremtidige begivenheder, som er uden for virksomhedens kontrol.

Noter til årsrapporten

27 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2024 TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2023 TDKK
Der er indgået kontrakter om levering af tekniske anlæg til en værdi af	1.500	1.500	1.000	1.000

Koncern

Der verserer på balancedagen en sag mod Industri Norden A/S for et beløb på i alt TDKK 2.000. Sagen vedrører et tilbud på ombygning af lejede lokaler.

Moderselskab

Selskabet har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for dattervirksomheden Industri Handel OY's andre kreditorer, gældende til december 2024.

- a) Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Industri Norden A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

b) Særlige arrangementer

Industri Norden A/S har overdraget tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser til Factoring A/S via et factoringsarrangement. Kreditrisikoen forbundet med disse tilgodehavender er overdraget til Factoring A/S, hvorfor tilgodehavenderne anses for solgt til Factoring A/S og dermed ikke indregnet i balancen. De overdragne tilgodehavender udgør DKK 15 mio. pr. 31. december 2024 .

Ved at overdrage disse tilgodehavender til Factoring A/S forbedres likviditeten, og der spares omkostninger ved debitorhåndtering, herunder håndtering af inddrivelse af forfaldne tilgodehavender.

c) Øvrige økonomiske forpligtelser

Industri Norden A/S har indgået aftale om rengøring og kantinedrift af virksomhedens hovedkontor. Aftalen er indgået i oktober 2024 (før balancedagen) og gælder for en 5 årig periode.

Industri Norden A/S kan opsige aftalen med 12 måneders varsel.

Kommentarer til noter

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	98 c, stk. 1	Har der fundet transaktioner sted mellem virksomheden og dens nærtstående parter, skal virksomheden oplyse om arten af forholdet mellem virksomheden og de nærtstående parter og give de oplysninger om transaktioner og mellemværender, der er nødvendige for en forståelse af forholdets mulige påvirkning af årsregnskabet. Oplysningerne skal som minimum omfatte: 1. transaktionernes art og beløbsmæssige størrelse 2. den beløbsmæssige størrelse af mellemværender og betingelserne for disse 3. årets nedskrivninger af tilgodehavender fra nærtstående parter og 4. den akkumulerede nedskrivning på eksisterende tilgodehavender.
 		98 c, stk. 6	Oplysningerne kan nøjes med at omfatte transaktioner, som ikke er indgået på normale markedsvilkår. Dette skal i så fald oplyses i noterne. Virksomheden skal dog kunne dokumentere, at transaktionerne er gennemført på markedsmæssige vilkår. Virksomheden skal derfor i den interne dokumentation beskrive vilkårene i den enkelte transaktion og begrunde, hvorvidt det vurderes, om den enkelte transaktion er gennemført på markedsmæssige vilkår eller ej.
 		98 c, stk. 3	De i stk. 1 nævnte oplysninger kan undlades, hvis transaktionerne er indgået mellem virksomheden og en eller flere af virksomhedens helejede dattervirksomheder. Det er dog kun i moderselskabets regnskab, at denne undtagelse kan benyttes. Det vil sige, at datterselskaber ikke kan undlade at oplyse om transaktioner med moderselskabet i deres regnskaber.
 		98 c, stk. 4	Oplysninger om individuelle transaktioner efter stk. 1 kan grupperes efter deres karakter, medmindre særskilte oplysninger er nødvendige for at forstå virkningerne af transaktioner med nærtstående parter for virksomhedens finansielle stilling.
 	b)	97 b	Virksomheden skal oplyse navn og hjemsted for de modervirksomheder, der udarbejder koncernregnskab for den største henholdsvis mindste koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed. Er modervirksomheden udenlandsk, skal endvidere oplyses, hvor de pågældende udenlandske koncernregnskaber kan rekvireres.
 		71	Virksomheder i regnskabsklasse B skal give oplysningerne for den mindste koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed. Der er ikke krav om, at der oplyses, hvor et udenlandsk moderselskabs regnskab kan rekvireres.
   		73, stk. 1 og 2	Har en virksomhed et tilgodehavende hos medlemmer af ledelsen, skal virksomheden angive summen af disse tilgodehavender fordelt på hver ledelseskategori. For hver kategori skal angives de væsentligste vilkår, herunder rentefod, og de beløb, der er tilbagebetalt i året. Herudover skal for hver kategori oplyses om nedskrivninger på indregnede beløb, og om der er givet afkald, herunder delvis afkald, på indregnede beløb. Er et lån optaget og indfriet i årets løb, skal det oplyses særskilt. Tilsvarende finder anvendelse for sikkerhedsstillelser for medlemmer af ledelsen.
 		126, stk. 2	Kravet om oplysninger om tilgodehavender og sikkerhedsstillelser hos og sikkerhedsstillelser for ledelsesmedlemmer i ÅRL § 73 og ÅRL § 98 b finder tilsvarende anvendelse på de samlede beløb til de af bestemmelserne omhandlede kategorier af ledelsesmedlemmer og virksomhedsdeltagere i modervirksomheden, som koncernvirksomhederne tilsammen har ydet.

Noter til årsrapporten

a) 28 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Industri Norden oplyser om alle transaktioner med nærtstående parter i årets løb. I 2024 har der været følgende transaktioner:

- Leje af lagerfaciliteter, årlig leje TDKK 1.000. Udlejes af BB og CC Jensen. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.
- Salg af varer til associerede virksomheder TDKK 61.517 er sket på markedsvilkår. Tilgodehavender fra salg udgør på balancedagen 17.369 TDKK.
- Moderselskabets udlån til datterselskaber udgør 83.287 TDKK, der forfalder inden for 7 år. Mellemværende er forrentet mellem 10-12 % baseret på kreditvurdering af datterselskaberne.

Herudover har der været gennemført transaktioner med ledelsen i form af ledelsesvederlag og incitamentsprogrammer. Oplysningerne findes i note 2.

b) **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Industri Holding Corporation, New York, USA. Koncernrapporten for Industri Holding Corporation, New York, USA kan rekvireres på følgende adresse:

Industri Holding Corporation
P.O. Box 12345
New York 12345-123
USA

Kommentarer til noter

●	Pkt. a)	§ 96, stk. 2	Beskrivelse Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal oplyse beløb vedrørende følgende områder:
			• lovpligtig revision af årsregnskabet, • andre erklæringsopgaver med sikkerhed, • skatterådgivning, og • andre ydelser.
			Der er krav om sammenligningstal, men alene for det samlede honorar.
			Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal oplyse det samlede revisionshonorar for regnskabsåret til den revisionsvirksomhed, der udfører den lovpligtige revision, og til revisionsvirksomhedens dattervirksomheder.
			Som udgangspunkt er det ikke muligt at indregne en hensat forpligtelse til at dække resten af revisorhonoraret, frem til den forventede færdiggørelse, da omkostningen skal følge de almindelige periodiseringsregler i § 13.
			Det betyder, at omkostningen skal omfatte de afholdte omkostninger der er leveret af revisoren i løbet af året.
●		96, stk. 3	En virksomhed kan undlade at give oplysningerne efter stk. 2, hvis virksomhedens regnskab ved fuld konsolidering indgår i et koncernregnskab, hvori oplysningen gives for koncernen som helhed, og koncernregnskabet er udarbejdet af en modervirksomhed, der henhører under lovgivningen i et EU-/EØS-land.
●		126, stk. 1, nr. 2	Oplysning om revisionshonorar omfatter foruden modervirksomheden også koncernen. Det samlede revisorhonorar i koncernen omfatter revision af modervirksomhedens årsrapport, koncernregnskabet og de enkelte dattervirksomheders årsrapporter.
			Er der flere revisorer, skal honoraroplysningerne opdeles på de enkelte revisionsvirksomheder.
● ●	b)	98 d	Virksomheder i regnskabsklasse C skal oplyse om betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets udløb, men inden årsrapportens færdiggørelse.
			Oplysningskravet er rettet mod de begivenheder, som ikke er regulerende begivenheder og derfor ikke er indregnet i balancen eller resultatopgørelsen. Fx problemer med virksomhedens fortsatte drift.
			Virksomheden skal ud over arten af de betydelige hændelser, der er indtruffet efter balancedagen, også oplyse om den finansielle virkning heraf. Det er tilstrækkeligt for virksomheden at anføre, at beløbet fx udgør "maksimalt DKK xx" eller "i intervallet xx DKK til yy DKK". Kendes det præcise beløb, skal det altid oplyses.
●		11, stk. 2	Virksomheder i regnskabsklasse B skal ikke at oplyse om efterfølgende begivenheder, det er dog et krav at oplyse andre væsentlige forhold, jf. ÅRL § 11, stk. 2, hvis de er nødvendige for, at regnskabet giver et retvisende billede.
			Det er PwC's opfattelse, at denne oplysning skal gives i noten for efterfølgende begivenheder.

Noter til årsrapporten

		Koncern		Moderselskab	
		<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
a)	29 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
	Revisionshonorar til PricewaterhouseCoopers	1.360	1.450	440	450
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	350	200	100	5
	Skatterådgivning	500	550	250	250
	Andre ydelser	<u>400</u>	<u>350</u>	<u>110</u>	<u>50</u>
		<u>2.610</u>	<u>2.550</u>	<u>900</u>	<u>755</u>
b)	30 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning				

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Kommentarer til regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	53, stk. 1 7, stk. 6	Det skal angives, hvilken regnskabsklasse årsregnskabet aflægges efter. Det er tilladt at anvende alle eller nogle af reglerne for en højere regnskabsklasse, hvis det sker systematisk og konsekvent. Benyttelsen af regler fra en højere regnskabsklasse skal oplyses.
		125	Koncernregnskabs redegørelse for anvendt regnskabspraksis og noterne skal oplyse om koncernen, som om de konsoliderede virksomheder tilsammen var én virksomhed.
	b)	13, stk. 2	Anvendt regnskabspraksis kan ændres, hvis der derved opnås et mere retvisende billede. Ændringen skal begrundes konkret og fyldestgørende med oplysning om, hvilken indvirkning ændringen har på virksomhedens henholdsvis koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat.
	c)	16	Indregning, måling og oplysninger i monetære enheder skal foretages i DKK, EUR eller anden relevant valuta.
	d)	51, stk. 1	Ændres den anvendte regnskabspraksis, skal dette forklares, og den beløbsmæssige indvirkning skal angives. Der er ikke udtrykkeligt krav om, at den beløbsmæssige indvirkning skal specificeres på hver enkelt regnskabspost, hvor den anvendte regnskabspraksis er ændret, eller på hver regnskabspost, der er påvirket af ændringen.
		51, stk. 2	Ændrer virksomheden regnskabspraksis for at kunne opskrive aktiver efter ÅRL § 41, stk. 1, skal der ske indregning direkte på egenkapitalen. Opskrivninger skal behandles efter ÅRL § 41, stk. 3. Sammenligningstal skal ikke tilpasses.
		52, stk. 1	Ændres beløb, der blev indregnet for et tidligere regnskabsår, som følge af et ændret regnskabsmæssigt skøn, skal indvirkningen af ændringen behandles på tilsvarende måde som det oprindelige skøn. Afskrivninger, der er foretaget i tidligere år, kan ikke tilbageføres.
		52, stk. 2	Indeholder årsregnskabet vedrørende tidligere regnskabsår væsentlige fejl, skal den beløbsmæssige effekt af korrektionen indregnes direkte på egenkapitalen primo regnskabsåret, og sammenligningstallene for tidligere år skal tilpasses.
		54	Ændres regnskabsmæssige skøn, skal de ændrede skøn forklares, ligesom den beløbsmæssige indvirkning på aktiver, passiver og den finansielle stilling og resultat så vidt muligt skal oplyses. Tilsvarende gælder, hvis indregning og måling af aktiver og forpligtelser ændres som følge af væsentlige fejl.
		55, stk. 1	Er sammensætningen af virksomhedens aktiviteter ændret i løbet af regnskabsåret, skal der gives oplysninger, der muliggør en sammenligning af virksomheden år for år. Oplysningerne kan dog undlades, hvis sammenligningstallene for balancen og resultatopgørelsen tilpasses til de i regnskabsåret skete ændringer.
		55, stk. 2	Kan beløb for regnskabsåret og det foregående år ikke sammenlignes, eller er beløbene tilpasset, skal den manglende sammenlignelighed henholdsvis den foretagne tilpasning anføres samt begrundes konkret og fyldestgørende.
	e)	53, stk. 1	Der skal redegøres for de indregningsmetoder og målegrundlag (værdiansættelsen), der er anvendt på posterne i balance, resultatopgørelse, noter og ledelsesberetning.
		22 b, stk. 1 og 2	Kravet efter § 53 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noter.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

- a) Årsrapporten for Industri Norden A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.
- b + d) Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.
- c) Koncern- og årsregnskab for 2024 er aflagt i TDKK.

e) **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	53, stk. 2	Der skal oplyses om indregningsmetoderne og målegrundlag anvendt ved virksomhedssammenslutninger.
		22 b, stk. 2	Kravet efter § 53 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
		121-123	Når intet andet fremgår, behandles etableringen af et koncernforhold mellem to virksomheder efter overtagelsesmetoden, jf. ÅRL § 122. Det er også kendt som en ekstern virksomhedssammenslutning. Er de to virksomheder ved etableringen af koncernforholdet begge underlagt en modervirksomhed i et koncernforhold, eller er begge i øvrigt underlagt den samme interesses bestemmende indflydelse, kan koncernetableringen behandles efter sammenlægningsmetoden, jf. ÅRL § 123. Det er også kendt som en intern virksomhedssammenslutning eller virksomhedssammenlægning. Det er et valg af anvendt regnskabspraksis, om en virksomhed i forbindelse med en virksomhedssammenlægning anvender overtagelsesmetoden eller en af metoderne for en intern virksomhedssammenlægning. Det vil sige, at en virksomhed er bundet af sit valg af metode. Ved en intern virksomhedssammenlægning kan anvendes én af følgende to muligheder: • Sammenlægningsmetoden, hvori sammenlægningen er sket, som om virksomhederne havde været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Det vil sige, at sammenlægningen foretages med tilbagevirkende kraft, og sammenligningstallene skal tilpasses. • Bogført værdimetoden, hvor virksomheden i stedet kan vælge at anse sammenlægningen som sket på erhvervelsestidspunktet. Det vil sige, at sammenligningstallene ikke skal tilpasses. Det er også et valg af anvendt regnskabspraksis, om der anvendes sammenlægningsmetoden eller bogført værdimetoden. Ligesom ovenfor er en virksomhed bundet af sit valg af metode. Overtagelsesmetoden er anvendt i ÅRL-modelregnskabet.
	b)		Erhvervsstyrelsen udstedte i marts 2018 en vejledning, der præciserede, hvordan virksomheder skal behandle en lang række af de problemstillinger, der er opstået i praksis vedrørende virksomhedssammenslutninger i forbindelse med, at ÅRL blev ændret med virkning for regnskabsår, der begyndte den 1. januar 2016 eller senere. Erhvervsstyrelsens vejledning har virkning for virksomhedssammenslutninger, der finder sted den 1. juli 2018 eller senere. ÅRL-modelregnskabet indeholder derfor en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger gennemført før henholdsvis efter den 1. juli 2018.
	c)		Afskrivning på goodwill er fordelt på funktionerne produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Ved frasalg af virksomheder skal det af anvendt regnskabspraksis fremgå, hvor i resultatopgørelsen gevinst eller tab ved salget er indregnet. ÅRL foreskriver ikke, hvor i resultatopgørelsen gevinst eller tab ved frasalg skal præsenteres.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Industri Norden A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

- a) **Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere**
- b) Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang, værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i koncernregnskabet i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

- c) Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokere i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt, indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag, måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

Pkt.	§	Beskrivelse
a)		Se kommentarer ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

a) Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter sammen regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige.
- Identificerede eventualforpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes ikke i koncernbalancen.
- Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indgår som en del af kostprisen.
- Regulering af betingede vederlag efter første indregning indregnes direkte med modpost på den oprindelige købesum, hvorved der foretages korrektion af værdien af goodwill eller negativ goodwill.
- Ved trinvis erhvervelse medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

Virksomhedssammenlægninger (sammenlægningsmetoden)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt, ved tilretning af sammenligningstal.

Virksomhedssammenlægninger (bogført værdimetoden)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført værdimetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Bogført værdimetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	Bilag 1, afsnit A3	Minoritetsinteresser defineres som kapitalandele i konsoliderede virksomheder, der ejes af andre end koncernvirksomhederne. Loven indeholder ingen særlige bestemmelser for opgørelse af minoritetsinteresser. Erhvervsstyrelsens vejledning om virksomhedssammenslutninger fra marts 2018 fastslår dog, at der skal vælges en fast praksis for måling af minoritetsinteresser, som skal anvendes konsistent på alle virksomhedssammenslutninger, der er gennemført den 1. juli 2018 eller senere. I henhold til vejledningen skal minoritetsinteresser måles: • til minoritetens andel af de identificerbare nettoaktiver (eksklusive goodwill) i den overtagne virksomhed (alternativ 1), eller • til dagsværdi (alternativ 2) I dette modelregnskab er der medtaget et eksempel på beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for hver af de to metoder.

Anvendt regnskabspraksis

a) **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Alternativ 1

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden, indregnes forskellen mellem vederlaget og den bogførte værdi direkte på egenkapitalen.

Alternativ 2

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi. Herved indregnes goodwill vedrørende minoriteternes andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden, indregnes forskellen mellem vederlaget og den bogførte værdi direkte på egenkapitalen.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	83 a	Virksomheden skal indregne aktiver, der ikke ejes af virksomheden, når virksomheden har alle væsentlige risici og fordele, forbundet med ejendomsretten over aktivet, dvs. finansielt leasede aktiver. IAS 17 indeholder nærmere bestemmelser for indregning og måling af leasing. Finansielt leasede aktiver skal indregnes i balancen som henholdsvis et leasingaktiv og en leasinggæld. Leasingaktiver skal således behandles, som om aktiverne var købt og lånefinansieret. En virksomhed kan i stedet for at indregne og måle leasing efter den gamle leasingstandard IAS 17 fortolke reglerne i ÅRL for indregning og måling efter den nye leasingstandard IFRS 16. Fortolkes reglerne efter IFRS 16 er det obligatorisk også at fortolke reglerne for indregning og måling af nettoomsætning efter IFRS 15. Det er et valg af anvendt regnskabspraksis om reglerne for indregning og måling i ÅRL fortolkes efter IAS 17 eller IFRS 16. Det er ud over oplysningen om anvendt regnskabspraksis ikke krævet at give særlige oplysninger fra hverken IAS 17 eller IFRS 16. ÅRL's almindelige oplysningskrav er dog fortsat gældende. Leasing er indregnet og målt i modelregnskabet efter reglerne i IAS 17. Der henvises til modelregnskabets bilag 5 for eksempel på formulering af anvendt regnskabspraksis, såfremt IFRS 16 anvendes.
   	b)	53, stk. 2	Metoderne for omregning fra fremmede valutaer til den valgte monetære enhed skal oplyses.
		Bilag 1, afsnit A4	Monetære poster defineres som likvider samt aktiver og forpligtelser, herunder hensatte forpligtelser, der afregnes i fastlagte eller bestemmelige beløb.
		22 b, stk. 2	Kravet efter § 53 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
  	c)	37	Alle afledte finansielle instrumenter skal indregnes i balancen. Afledte finansielle instrumenter er instrumenter, hvis værdi påvirkes af ændringer i en specifik underliggende variabel, hvis kostpris er nul eller begrænset i forhold til investering i et primært instrument med samme risikoeksponering, og som afvikles på et fremtidigt tidspunkt.
   		50	Indtægter og omkostninger, der hidrører fra aktiver eller forpligtelser, hvis værdi er effektivt sikret af andre aktiver og forpligtelser, kan uanset forbuddet mod modregning modregnes med indtægter og omkostninger, der hidrører fra sikringsdispositionerne. Anvendes denne mulighed skal bruttoværdien af de modregnede beløb oplyses i noterne.
  		37, stk. 5	Det skal bemærkes, at virksomheden frivilligt kan vælge at indregne og måle finansielle aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IAS 39/IFRS 9). Anvendes denne mulighed, skal der imidlertid også gives de oplysninger, som kræves efter de internationale regnskabsstandarder IFRS 7 og IFRS 13.

Anvendt regnskabspraksis

a) Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

b) Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

c) Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ● ●	a)	53, stk. 2, nr. 3	Virksomheden skal oplyse om de metoder, som virksomheden på baggrund af sin fastlagte risikopolitik har anvendt vedrørende regnskabsmæssig behandling af sikring af værdien af aktiver og forpligtelser hhv. forventede fremtidige aktiver og forpligtelser. Beskrivelsen af praksis for indregning af disse transaktioner vil særligt omfatte de kriterier, der benyttes til at afgøre, om reglerne om sikring af fremtidige pengestrømme kan benyttes, jf. § 49, stk. 2, nr. 3. Dvs. hvilke forhold, der skal være opfyldt, for at virksomheden kan udskyde indregningen af værdiudsving på sikringsinstrumenterne i resultatopgørelsen. Er der tale om mere komplekse sikringsstrategier, herunder ved anvendelse af optioner, vil det være nødvendigt at medtage en mere detaljeret beskrivelse heraf. Anvendes der andre afledte finansielle instrumenter end valutainstrumenter, eksempelvis renteinstrumenter, råvareinstrumenter mv., skal praksis herfor ligeledes omtales
●	b)	96	Virksomheder i regnskabsklasse C (stor) skal angive nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Se yderligere om nettoomsætningens fordeling i note 1.

Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

a) **Regnskabsmæssig sikring**

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er sikret.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under reserve for regnskabsmæssig sikring for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

b) **Nettoomsætningens fordeling**

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)		Loven indeholder ingen bestemmelser om indregning og måling af egenkapitalordninger. Der henvises til kommentarerne til noterne, afsnittet om "Medarbejderforhold".
   	b)	53	Kriterier for indregning af indtægter skal beskrives for de enkelte typer af indtægter, fx levering af rådgivningsydelser og konsulentbistand, salgsindtægter, royaltyindtægter, licensindtægter mv. IAS 11 og IAS 18 indeholder nærmere bestemmelser for indregning og måling af henholdsvis entreprisekontrakter og omsætning. En virksomhed kan i stedet for at indregne og måle omsætning efter de gamle omsætningsstandarder IAS 11 og IAS 18 fortolke reglerne i ÅRL for indregning og måling efter den nye omsætningsstandard IFRS 15. Det er et valg af anvendt regnskabspraksis, om reglerne for indregning og måling i ÅRL fortolkes efter IAS 11 og IAS 18 eller IFRS 15. Det er ud over oplysningen om anvendt regnskabspraksis ikke krævet at give oplysninger efter hverken IAS 11 og IAS 18 eller IFRS 15. Nettoomsætning er indregnet og målt i modelregnskabet efter reglerne i IAS 11 og IAS 18. Der henvises til modelregnskabets bilag 4 for eksempel på formulering af anvendt regnskabspraksis, såfremt IFRS 15 anvendes.
		22 b, stk. 2	Kravet efter § 53 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
   		Bilag 1, afsnit C13	Nettoomsætning defineres som salgsværdien af produkter og tjenesteydelser mv. med fradrag af prisnedslag, merværdiafgift og anden skat, der er direkte forbundet med salgsbeløbet.

Anvendt regnskabspraksis

a) Incitamentsprogrammer

Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, herunder options- og warrantordninger, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til direktion og bestyrelse, udgør et egenkapitalinstrument, der ikke indregnes i balancen eller resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieoptionsprogrammerne samt metoden for opgørelse af værdien er beskrevet i noterne, hvortil der henvises.

Resultatopgørelsen

b) Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser i form af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med arbejdets udførelse, som er opgjort på basis af færdiggørelsesgraden på balancedagen. Dette anses at være tilfældet, når:

- Salgsprisen er fastlagt,
- Færdiggørelsen af konsulentydelsen kan opgøres pålideligt,
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget,
- De tilhørende omkostninger afholdt til dato og til at afslutte arbejdet kan opgøres pålideligt.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) vedrørende anlæg indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I posten indgår vareforbrug, direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger mv. samt omkostninger til drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten. Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	bilag 2, skema 3-4	"Andre driftsindtægter" og "Andre driftsomkostninger" vedrører indtægts- og omkostningsarter, der ikke er muligt at placere i de øvrige anførte poster i skemaerne. Det kan især være indtægter og omkostninger, som er sekundære i forhold til virksomhedens aktivitet. Er posterne væsentlige eller afviger væsentligt fra tidligere års regnskabstal, bør indholdet af posterne forklares nærmere i noterne. Der kan alternativt være tale om en særlig post der skal oplyses om efter ÅRL § 67 a. Se mere om oplysning af særlige poster i note 3.
	b)	36 41 43 a	Efter bestemmelserne i ÅRL kan virksomheden frit vælge, om kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder skal indregnes til indre værdi eller til kostpris. Benyttes kostprisprincippet, er det muligt at vælge ÅRL's mulighed for at opskrive kapitalandelen dattervirksomheder og associerede virksomheder til dagsværdi direkte over egenkapitalen. I ÅRL-modelregnskabet er det valgt at indregne virksomhederne til indre værdi. Resultatet fra dattervirksomheder og associerede virksomheder skal opgøres efter skat. Resultatandele skal præsenteres særskilt i resultatopgørelsen. Indregnes kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og/eller associerede virksomheder til kostpris, kan anvendt regnskabspraksis formuleres som følger: <i>"Udbytte fra kapitalinteresser, dattervirksomheder og associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i virksomhederne. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i virksomhederne før modervirksomheden, overtog disse i kostprisen for virksomhederne".</i> For mere om indregning og måling af kapitalandele, se afsnit "Kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder".
	c)	47 bilag 2, skema 3-4	Skat af årets resultat omfatter såvel årets aktuelle skat som forskydning i udskudt skat. Skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

a) Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

b) Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteressser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill og andre merværdier under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i kapitalinteressser".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

c) Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	43, stk. 3 53, stk. 2	Koncerngoodwill indgår i værdien af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i moderselskabsregnskabet. Erhvervet goodwill indregnes til kostprisen med fradrag af systematiske afskrivninger over den skønnede økonomiske levetid. Er det ikke muligt at bestemme levetiden på goodwill afskrives denne over ti år. Afskrivningsperioden på goodwill skal altid begrundes.
		33, stk. 1	Internt oparbejdet goodwill må ikke indregnes.
	b)	83	Store virksomheder skal indregne udviklingsprojekter, der tilsigter at udvikle et produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen, herunder patenter, koncessioner og andre immaterielle aktiver, som følger af et udviklingsprojekt. Indregningen forudsætter, at kriterierne herfor er opfyldt, det vil sige, at kostpris kan opgøres pålideligt, og at fremtidig indtjening er sandsynlig. Patentomkostninger, som knytter sig til et internt udviklingsprojekt, indgår sammen med øvrige udviklingsomkostninger under udviklingsprojekter under udførelse, frem til projektet tages i brug. Patenter erhvervet fra tredjemand indregnes under patenter i balancen. Aktiverer virksomheden udviklingsprojekter, skal et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger indregnes direkte på posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen og reduceres i takt med, at der afskrives på udviklingsprojektet. Reserven kan ikke anvendes til udbetaling af udbytte. Reserven indregnes efter udskudt skat herpå.
		40 82	Indregnede udviklingsprojekter skal ved første indregning måles til kostpris. Virksomheden kan frivilligt vælge at indregnes indirekte omkostninger (IPO), der kan henføres til det pågældende udviklingsprojekt i fremstillingsperioden.
		43, stk. 3	Er det ikke muligt at bestemme levetiden (ubestemmelig) for udviklingsprojekter, afskrives denne over ti år.
	c)	43	ÅRL tillader, at immaterielle anlægsaktiver opskrives til dagsværdi, hvis de handles på et aktivt marked. Se i øvrigt bemærkningerne under materielle anlægsaktiver. Immaterielle anlægsaktiver skal afskrives systematisk over deres brugstid. Der skal tages hensyn til en eventuel restværdi (scrapværdi). Normalt antages restværdien at være DKK 0 for immaterielle anlægsaktiver, medmindre: • Der er et aktivt marked for aktivet, og restværdien kan bestemmes med reference til dette marked, eller • En tredjepart har forpligtet sig til at købe aktivet ved udgangen af dets levetid. Afskrivningsperioden for immaterielle anlægsaktiver, herunder udviklingsprojekter, er i ÅRL-modelregnskabet anført til fem år, eftersom den økonomiske levetid i det konkrete eksempel skønnes at udgøre fem år. Restværdien skal årligt revurderes. Eftersom det ikke forventes, at udviklingsprojekterne har en restværdi, ansættes denne til DKK 0.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

a) **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 5-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Goodwill afskrives over den vurderede levetid for investeringen i dattervirksomheden baseret på den business case, som blev fastlagt på købstidspunktet.

b) **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger, reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

c) Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt fem år.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	38 41	Virksomheden har mulighed for at opskrive immaterielle og materielle anlægsaktiver og kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til dagsværdi. Opskrivningen skal foretages til dagsværdi. Eksisterer der et velfungerende marked for aktivet, vil dagsværdien svare til markedets salgsværdi. Eksisterer der ikke et aktivt marked, og kan der heller ikke opnås en tilnærmet salgsværdi, kan virksomheden vælge at anvende genanskaffelses- eller nettorealisationsværdien. Vælger virksomheden at opskrive, er der tale om et generelt princip, hvorfor der fremover skal foretages regelmæssige vurderinger af dagsværdien. Samtlige aktiver inden for samme kategori skal opskrives konsekvent og på et systematisk grundlag. Grundlaget og metoden for opskrivinger skal beskrives under anvendt regnskabspraksis efter § 41. Endvidere stilles en række krav til noterne. Opskrivninger skal indregnes direkte i egenkapitalen. Opskrivninger skal bindes på en bunden reserve ("reserve for opskrivinger"). Den del af en opskrivning, som udløser en udskudt skatteforpligtelse, skal indregnes som en hensat forpligtelse til udskudt skat. Reserven for opskrivning skal opløses eller formindskes i det omfang de opskrevne aktiver: • realiseres eller udgår af aktiviteten • nedskrives på grund af lavere genindvindingsværdi • er forbundet med udskudt skat • tilbageføres på grund af ændret regnskabsmæssigt skøn, eller • reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Ved realisation af det opskrevne anlægsaktiv er det ikke tilladt at overføre opskrivningshenslæggelsen til resultatopgørelsen som en del af gevinsten ved realisationen, men overføres til de frie reserver. Investerings ejendomme, der er indregnet til kostpris efter § 41 kan, for regnskabsår der begynder efter 1. juni 2024 eller senere, ikke opskrives til dagsværdi, og skal derfor vælge § 38, såfremt virksomheden ønsker at opskrive investerings ejendomme til dagsværdi. Hvis virksomheden ønsker at vælge § 38 fremfor § 41 følger dette reglerne om ændring af anvendt regnskabspraksis. Det medfører derudover, at den bundne egenkapitalreserve for opskrivning overgår til at blive en fri reserve, når virksomheden ændrer praksis fra § 41 til § 38, der er foretaget efter ejendommen er blevet en investerings ejendom, mens opskrivinger fra før ejendommen er blevet investerings ejendom, fortsat forbliver som en bunden reserve inden reklassifikationer foretages.
		43, stk. 2 53, stk. 2, nr. 1	Materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid skal afskrives systematisk over deres brugstid. Er et aktiv opskrevet, skal opskrivningen indgå i afskrivningsgrundlaget. I forbindelse med afskrivningerne skal der tages hensyn til aktivets restværdi. Det er et krav, at restværdien skal revurderes løbende, dvs. typisk en gang årligt. Fx hvor der på grund af udsving i konjunkturer samt løbende inflation sker betydelige ændringer i den forventede restværdi. Ved opgørelse af restværdi må der ikke tages højde for forventet fremtidig inflation. Ved væsentlige ændringer i skøn over restværdi skal der gives oplysninger herom. Opskrives aktiverne i overensstemmelse med ovennævnte regler, skal der i noterne oplyses forskellen mellem de enkelte posters værdi og den værdi, posten ville have haft, hvis opskrivning ikke havde været foretaget.
	b)	40 59	Renter af kapital, der er lånt til at finansiere fremstillingen, og som vedrører fremstillingsperioden, kan vælges indregnet i kostprisen. Hvis finansieringsomkostningerne indregnes i kostprisen, skal der noteoplyses om størrelsen af årets indregnede rentebeløb for hver post under anlægsaktiver.
	c)	42	Anlægsaktiver, der ikke løbende omvurderes til dagsværdi, skal nedskrives til en lavere genindvindingsværdi. Denne defineres som den højeste værdi af aktivets nettosalgspris og kapitalværdi på balancedagen. Det fremgår endvidere, at hvis der ikke kan fastsættes en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, skal aktivet vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi. En eventuel nedskrivning skal fordeles systematisk på de enkelte aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

a) **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	30 år
Øvrige bygninger	40 år
Produktionsanlæg og maskiner	4-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

- b) Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

c) **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	43 a	Der er valgfrihed om, hvorvidt henholdsvis dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder indregnes til kostpris eller efter den indre værdis metode. Benyttes kostprisprincippet, er det muligt at vælge ÅRL's mulighed for at opskrive kapitalandelen til dagsværdi direkte over egenkapitalen. Kapitalandelene skal ved brug af indre værdis metode (enten som målemetode eller konsolideringsmetode) indregnes ud fra samme anvendte regnskabspraksis som modervirksomheden anvender. I ÅRL-modelregnskabet er det valgt at anvende indre værdis metode som konsolideringsmetode. Hvis virksomheden vælger at indregne dattervirksomheder, kapitalinteresser og eller associerede virksomheder til kostpris, kan følgende omtale medtages under anvendt regnskabspraksis: <i>"Kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi".</i> I koncernregnskabet skal kapitalandele i kapitalinteresser og associerede virksomheder fortsat måles til indre værdi. Efter indre værdis metode indregnes kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi. Et beløb, svarende til det ikke-udloddede overskud skal via resultatdisponeringen bindes på "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode". Der skal være en samlet reserve for nettoopskrivning af dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder. Negative resultater modregnes i positive resultater. Beløb indregnet i egenkapitalen i de pågældende dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder (opskrivninger, visse valutakursreguleringer mv.) indregnes ligeledes i denne reserve.
	b)	43 a, stk. 5 47	Det er ikke tilladt at modregne en eventuel negativ indre værdi i tilgodehavender, ligesom der heller ikke uden videre må indregnes en hensat forpligtelse svarende til den negative indre værdi. I stedet skal værdi af tilgodehavendet vurderes konkret, og et eventuelt overskydende negativt beløb må kun indregnes som en hensat forpligtelse, hvis virksomheden har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække beløbet (fx en underbalance i dattervirksomheden).
	c)	45 46	Varebeholdninger skal måles til kostpris, beregnet på grundlag af vejede gennemsnitspriser, FIFO-metoden eller en anden lignende metode. Varebeholdninger skal nedskrives til en lavere nettorealiseringsværdi. Nettorealiseringsværdi omfatter den forventede salgspris fratrukket forventede omkostninger til salg af varebeholdningerne. Forudbetalinger må ikke modregnes i varebeholdninger.
		53, stk. 2	Indregner virksomheden renter i kostprisen (vedrørende egenfremstillede varer), skal forholdet beskrives under anvendt regnskabspraksis.
		22 b, stk. 2	Kravet efter § 53 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noter.
		82	Virksomheder i regnskabsklasse C skal i kostprisen indregne indirekte omkostninger (IPO), der kan henføres til det pågældende produkt.
	d)	46, stk. 2	Omsætningsaktiver, der ikke løbende reguleres til dagsværdi efter ÅRL, §§ 37 eller 38, skal nedskrives til en lavere nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

a) **Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i kapitalinteresser" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

- b) Dattervirksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

c) **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

d) **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
 	a)	83 b	Bestemmelsen i ÅRL omfatter såvel entreprisopgaver efter IAS 11 samt serviceydelser, som reguleres under IAS 18. Før ydelsen er omfattet af IAS 11, skal kontrakten være "specifically negotiated", hvilket har været fortolket, at alene specielt udformede aktiver (efter kundens anvisninger) kan behandles efter IAS 11. I langt de fleste tilfælde vil IAS 18 således finde anvendelse. Industri Nordens A/S' levering af rådgivning og konsulentbistand er også omfattet af IAS 18. IAS 18 omhandler salg af varer, levering af tjenesteydelser samt renter, royalties og udbytte.
		Bilag 2, skema 1 og 2	For både IAS 11 og IAS 18 gælder, at de igangværende serviceleverancer/arbejder skal opgøres til salgsværdien af den udførte andel af det samlede arbejde. De igangværende serviceleverancer/arbejder skal præsenteres som en særskilt post under tilgodehavender, samt der skal oplyses om metoden for opgørelsen af færdiggørelsesgrad.
 	b)	83 b	Igangværende serviceleverancer/arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Acontofaktureringer modregnes i værdien af igangværende serviceleverancer/arbejder. Endvidere skal nettotilgodehavender og nettoforpligtelser klassificeres hver for sig som henholdsvis tilgodehavender og gældsforpligtelser på hvert projekt.
   	c)	37, stk. 1 og 4	Finansielle instrumenter – bortset fra hold til udløb-værdipapirer – skal måles til dagsværdi. Værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver omhandler virksomhedens handelsbeholdning af obligationer, aktier mv. Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Kapitalandele, der ikke er kapitalinteresser, dattervirksomheder eller associerede virksomheder, som ikke er optaget til handel på et aktivt marked, kan imidlertid måles til kostpris. Der vil være tale om et valg af regnskabspraksis, hvorfor alle virksomhedens porteføljekapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, skal måles til kostpris.
		22 b, stk. 4	Kravet efter § 37-38 gælder ikke for mikrovirksomheder i regnskabsklasse B, men anvendelsen af undtagelsen skal oplyses i noterne.
   	d)	27	Posten omfatter forudbetalte omkostninger.
   	e)	Bilag 2, skema 1 og 2	I ÅRL anvendes udtrykket "virksomhedskapital". Dette anvendes tillige konsekvent i regnskabsskemaerne. Der er imidlertid mulighed for at benytte udtrykket "aktiekapital" eller "anpartskapital".

Anvendt regnskabspraksis

a) Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

b) Modtagne acotobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

c) Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

d) Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

e) Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	47 Bilag 1, afsnit C9	Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid, og som vedrører regnskabsåret eller tidligere regnskabsår. Hensatte forpligtelser kan således ikke omfatte fremtidige omkostninger til opretholdelse af nytteværdien af aktiver – eksempelvis udskudt vedligeholdelse på ejendomme, fly og skibe. Sådanne omkostninger indregnes som omkostninger eller aktiver på afholdelsestidspunktet. Efter IAS 37, som tillige gælder under ÅRL indregnes en hensat forpligtelse, når og kun når: • virksomheden på balancedagen har en juridisk eller faktisk forpligtelse som resultat af en tidligere begivenhed, • det er sandsynligt, at afviklingen heraf vil medføre et træk på virksomhedens ressourcer, • der kan foretages en pålidelig beløbsmæssig måling af forpligtelsen. En forpligtelse som følge af en beslutning om at omstrukturere indregnes, hvor virksomheden senest på balancedagen har en detaljeret plan for omstruktureringen, der som minimum identificerer: • det forretningsområde eller den del af virksomheden, der er omfattet • de væsentligste berørte forretningssteder • det omtrentlige antal medarbejdere, virksomheden skal godtgøre i forbindelse med eventuel fratrædelse samt deres funktion og arbejdssted • de omkostninger, virksomheden skal afholde og • tidspunktet for planens gennemførelse. Det er også en forudsætning for indregning, at der på balancedagen er skabt en berettiget forventning hos de berørte parter om at ville gennemføre omstruktureringen ved at påbegynde gennemførelsen af planen eller ved at kommunikere planen til dem, som berøres heraf. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi – svarende til summen af de fremtidige ikke-tilbagediskonterede nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid. I henhold til ÅRL § 47, stk. 2, kan hensatte forpligtelser, som ikke vedrører indkomstskatter, imidlertid også måles til kapitalværdi. IAS 37 kræver tilbagediskontering af hensatte forpligtelser, hvis effekten heraf er væsentlig.
	b)	47	Der skal på balancedagen indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem de regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, såvel positive som negative. I henhold til IAS 12 indregnes der dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, der opstår på erhvervelsestidspunktet for et aktiv eller en forpligtelse – fx hvis det som led i en støtteordning er tilladt skattemæssigt at afskrive et anlæg med mere end 100 % af anskaffelsessummen. Overtages sådanne aktiver ved en virksomhedsovertagelse, skal der dog beregnes udskudt skat. Der skal endvidere ikke indregnes udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser skal kun modregnes, hvis de vedrører samme skattejurisdiktion.
	c)		Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser indregnes i henhold til IAS 12 med det beløb, som forventes betalt eller modtaget på grundlag af den forventede skattepligtige indkomst for året. Skatte tilgodehavender og skatteforpligtelser kan kun præsenteres modregnet, når følgende betingelser er opfyldt: • Der er legal modregningsadgang. • Virksomheden har til hensigt at afregne beløbene samtidig. Indkomstskatter fra forskellige regnskabsår vil således normalt ikke kunne præsenteres modregnet.

Anvendt regnskabspraksis

a) Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

b) Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

c) Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	37	Gældsforpligtelser indregnes til dagsværdi eller til amortiseret kostpris. Dagsværdi skal anvendes på finansielle forpligtelser – der indgår i en "handelsbeholdning" – samt afledte finansielle instrumenter. Amortiseret kostpris skal anvendes i de andre – og langt de hyppigste – tilfælde. Amortiseret kostpris kan forklares ved et eksempel som realkreditlån. Amortiseret kostpris af et realkreditlån ved lånoptagelse svarer til det udbetalte beløb. Optages der derfor et kontantlån, vil der – når der ses bort fra låneomkostninger – ikke efterfølgende skulle foretages regnskabsmæssige værdireguleringer hertil i takt med afdragene, idet restgælden altid vil udgøre lånets kontantværdi, målt på renteniveauet på tidspunktet for lånoptagelsen. Hvis der derimod er optaget et nominelt prioritetslån (obligationslån), skal forskellen mellem det modtagne provenu og den nominelle restgæld værdireguleres i takt med lånets indfrielse. De årlige værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Låneomkostninger behandles som et fradrag i det modtagne provenu.
	b)	27, stk. 2	Posten omfatter forud modtagne indtægter. Væsentlige periodeafgrænsningsposter skal forklares i noterne.
	c)	86, stk. 1 og 2	I pengestrømsopgørelsen skal ind- og udbetalinger indregnes på betalingstidspunktet, uanset hvornår indregningen sker i resultatopgørelsen eller balancen. Posterne pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet skal præsenteres i den viste rækkefølge. Pengestrømsopgørelsen skal herudover vise posterne vedrørende likvider.
		86, stk. 3	Afgrænsningen af likvider i pengestrømsopgørelsen kan variere i forhold til afgrænsningen heraf i balancen. Er der forskel, skal oplysninger om den valgte afgrænsning i pengestrømsopgørelsen oplyses.

Anvendt regnskabspraksis

a) **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktions- og låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

b) **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

c) **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Kommentarer til anvendt regnskabspraksis

	Pkt.	§	Beskrivelse
● ●	a)	87, stk. 1	Indregningsmetoder og målegrundlag for pengestrømsopgørelsen skal beskrives, herunder hvad der henregnes til likvider. Definitionen af likvider i pengestrømsopgørelsen må ikke sammenblandes med definitionen af likvide beholdninger i balancen. Eksempelvis vil likvider med en binding på op til ét år – fx likvider stillet til sikkerhed eller aftaleindskud, der ikke kan hæves – ofte indgå i likvider i balancen, men ikke i pengestrømsopgørelsen. I modsætning til ÅRL, indeholder IAS 7 specifikke bestemmelser om, hvad der skal henregnes til likvider. En række betingelser skal være opfyldt for, en post kan klassificeres som en del af virksomhedens likvider. Posten skal: • uden hindring kunne omsættes til likvide beholdninger, • være udsat for ubetydelig risiko for væsentlige værdiændringer og • reelt have en funktion som likviditet ved at indgå i virksomhedens løbende likviditetsstyring. Likvider omfatter således likvide beholdninger, anfordringsindskud samt kortfristede højlikvide værdipapirer, som eksempelvis kortfristede børsnoterede obligationer, der umiddelbart kan konverteres til likvider. De angivne værdipapirer kan dog kun medregnes til likvider, hvis de indgår i virksomhedens likviditetsstyring og er udsat for en ubetydelig risiko for væsentlige værdiændringer.
● ●	b)	53 87, stk. 2	Virksomheden skal i ledelsesberetningen oplyse om de anvendte metoder til opgørelse af de nøgletal, der indgår i ledelsesberetningen. Anvendt regnskabspraksis for virksomhedens opgørelse af særlige nøgletal, som oplyses i ledelsesberetningen, skal fremgå som en del af ledelsesberetningen. Forklaring af nøgletal skal indgå i ledelsesberetningen eller alternativt i "Regnskabspraksis". I modelregnskabet er det valgt at oplyse om de anvendte metoder til opgørelse af hoved- og nøgletal i regnskabspraksis. Anvender virksomheden særlige metoder, der afviger fra Finansanalytikerforeningens anbefalinger, skal der redegøres klart for metoderne, så regnskabsbrugerne bliver bekendt hermed. Fx følgende: Råtræ, fremstillet på bæredygtig vis Med råtræ, fremstillet på bæredygtig vis menes råtræ, hvor leverandøren via sit miljøledelsessystem eller via attest på overholdelse af relevante lovgivningskrav er i stand til at dokumentere hensynsfuld skovning og genrejsning af en tilsvarende mængde træer. Uddannelsesomkostninger pr. medarbejder Der er tale om fakturerede kursusomkostninger til virksomheden, og der er ikke indeholdt egne lønomkostninger Medarbejderomsætning Tallet opgøres som antal fratrådte divideret med antal gennemsnitlige ansatte (ATP-metode). Der indgår ikke tidsbegrænsede ansatte. Højt uddannelsesniveau Medarbejdere med højt uddannelsesniveau er de medarbejdere, som har en mellemlang eller lang videregående uddannelse. Leverandørers overholdelse af Industri Norden A/S' dokumentationskrav Al dokumentation fra underleverandører arkiveres i fem år. Ingen råvareleverancer frigives til anvendelse i produktionen, før den fornødne dokumentation er tilvejebragt. På stikprøvebasis kontrolleres efterlevelse af Industri Norden A/S' krav af et eksternt kontrolorgan, så alle leverandører modtager besøg over en femårig periode.

Anvendt regnskabspraksis

a) Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

b) Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Resultat af primær drift =

Resultat før finansielle poster

Det vil sige både andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indgår heri.

Bruttomargin =

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad =

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad =

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad =

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Samlede aktiver}}$$

Forrentning af egenkapital =

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. Minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. Minoriteter}}$$

Anvendt regnskabspraksis vedrørende nøgletal for miljø og arbejdsmiljø

Alle Nordens 100 %-ejede virksomheder er omfattet af rapporteringen.

Der anvendes de samme måle- og opgørelsesmetoder i alle virksomheder.

- *1: Udledning af CO₂ er beregnet på grundlag af opgjorte mængder energi, produceret på egne anlæg, købt energi til opvarmning, belysning og nedkøling samt forbrug af brændstof til egne transportmidler. Forbruget er omregnet til CO₂-emission, dels ved anvendelse af anlægsværksspecifikke omregningsfaktorer, dels ved anvendelse af offentliggjorte standardfaktorer primo 2022 fra de anvendte energileverandører henholdsvis fra offentlige myndigheder.
- *2: Arbejdsulykker er opgjort på grundlag af registreringer af ulykker, der har forårsaget en dags fravær eller mere ud over tilskadekomstdagen. Ulykkesfrekvens er defineret som antal arbejdsulykker pr. 1 mio. arbejdstimer udført af medarbejdere, der er ansat direkte i virksomheden samt de vikaransatte, som arbejder under Nordens supervision i produktionen. Antal arbejdstimer er målt på baggrund af timedagssedler, registreret i lønsystemerne.
- *3: Sygefraværstimer er defineret som fraværstimer som følge af sygdom, eksklusive fravær foranlediget af arbejdsulykker, barsel og barnets første sygedag. Sygefravær er målt på baggrund af registreringer i lønsystemerne ud fra henholdsvis timedagssedler (timelønnede) og fraværsregistreringsskemaer (funktionærer).
- *4: Affald, herunder affald til genanvendelse, er opgjort på grundlag af modtagne vejesejler fra affaldsmodtagere for leverancer, gennemført i regnskabsperioden, bortset fra enkelte affaldstyper og ikke-væsentlige mængder, som er skønnet på basis af abonnementsordning og lastvolumen.

Kommentarer til grundlæggende forudsætninger

Årsregnskabet og ledelsesberetningen skal leve op til alle de grundlæggende forudsætninger beskrevet i ÅRL § 13. Nedenfor er kort gengivet, hvorledes de væsentligste grundlæggende forudsætninger efter PwC's opfattelse skal forstås i relation til årsregnskabet og ledelsesberetningen:

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	13, stk. 1	Klarhed Årsregnskabet og ledelsesberetningen skal udarbejdes på en klar og overskuelig måde. Klarhed betyder, at årsrapportens udsagn ikke må være tvetydige eller vildledende. Overskuelighed betyder, at væsentlige oplysninger ikke må drukne i årsrapporten, ligesom regnskabslæseres opmærksomhed ikke må afledes fra de væsentlige forhold. Til denne regel indeholder loven ingen undtagelse. Substans Årsregnskabet og ledelsesberetningen skal omtale forhold, der bundet i realiteter frem for formaliteter. Endvidere skal der være dokumentation for årsregnskabs og ledelsesberetningens oplysninger. Væsentlighed Alle relevante forhold skal indgå i årsregnskabet og ledelsesberetningen, medmindre de er ubetydelige. Anses flere ubetydelige forhold tilsammen for at være betydelige, skal de dog indgå. Afgørelsen af, om et forhold er væsentligt, er principielt, om det kan anses for at være relevant for regnskabsbrugernes økonomiske beslutninger om virksomheden. Reglen gælder ikke alene de beløbsmæssige oplysninger, men også – og måske især – oplysninger, der indgår som noter eller i ledelsesberetningen. Vurderingen må være forskellig alt efter hvilken af de i ÅRL § 12, stk. 2, nævnte formål, der er tale om. Der gælder ingen undtagelse til kravet om væsentlighed. Neutralitet Der skal gives en afbalanceret rapportering af positive såvel som negative oplysninger. Neutralitetskravet indebærer, at virksomhedens af- og nedskrivninger – herunder også vurdering af restværdi for aktiver – ikke må gøres afhængige af årets resultat. Virksomheden må ikke udskyde omkostninger til indregning på et senere tidspunkt, hvor indtjeningen er bedre. Tilsvarende må virksomheden heller ikke indregne for mange omkostninger eller for tidligt - fx ved for store hensættelser – i de perioder, hvor indtjeningen har været særlig stor. Periodisering Oplysningerne skal vedrøre regnskabsperioden, medmindre andet klart oplyses. Periodiseringsprincippet er fraveget i ÅRL § 86 om pengestrømsopgørelsen. Konsistens Der anvendes ensartede målemetoder for ensartede forhold. Dette har størst betydning for kvantitative oplysninger i årsregnskabet og ledelsesberetningen. Bruttoværdi Hver transaktion, begivenhed og værdiændring skal indregnes og måles hver for sig, ligesom de enkelte forhold ikke må modregnes med hinanden. Hver enkelt post i årsregnskabet skal vurderes selvstændigt, og et aktiv må ikke måles for højt med den begrundelse, at et andet aktiv er målt for lavt. Undtagelser kan forekomme på grund af krav andetsteds i loven. Formel kontinuitet Primobalancen for regnskabsåret skal svare til ultimobalancen for det foregående regnskabsår.
	b)	13, stk. 2	Reel kontinuitet Der skal være kontinuitet i opbygningen af årsregnskab og ledelsesberetning og informationsniveau under hensyntagen til en hensigtsmæssig udvikling.

Bilag 1: Grundlæggende forudsætninger for årsregnskabet

ÅRL indeholder krav om, at årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes ud fra en række grundlæggende forudsætninger jf. § 13, stk. 1 og 2:

a) Grundlæggende forudsætninger

- 1) Den skal udarbejdes på en klar og overskuelig måde (klarhed).
- 2) Der skal tages hensyn til de reelle forhold frem for formaliteter uden reelt indhold (substans).
- 3) Alle relevante forhold skal indgå i årsrapporten, medmindre de er ubetydelige (væsentlighed). Anses flere ubetydelige forhold tilsammen for at være betydelige, skal de dog indgå.
- 4) Driften af en aktivitet formodes at fortsætte (going concern), medmindre den ikke skal eller ikke antages at kunne fortsætte. Afvikles en aktivitet, skal klassifikation og opstilling samt indregning og måling tilpasses med denne afvikling.
- 5) Indregning og måling skal ske på et forsigtigt grundlag, herunder skal regnskabsmæssige skøn være underbyggede og neutrale. Enhver værdiregulering skal indregnes, uanset om årsregnskabet udviser over- eller underskud.
- 6) Transaktioner, begivenheder og værdiændringer skal indregnes, når de indtræffer, uanset tidspunktet for betaling (periodisering).
- 7) Indregningsmetoder og målegrundlag skal anvendes ensartet på samme kategori af forhold (konsistens).
- 8) Hver transaktion, begivenhed og værdiændring skal indregnes og måles hver for sig, ligesom de enkelte forhold ikke må modregnes med hinanden (bruttoværdi).
- 9) Primobalancen for regnskabsåret skal svare til ultimobalancen for det foregående regnskabsår (formel kontinuitet).

b) Grundlæggende forudsætninger

- 10) Regnskabsår, opstilling og klassifikation, konsolideringsmetode, indregningsmetode og målegrundlag samt den anvendte monetære enhed må ikke ændres fra år til år (reel kontinuitet).

Ændring kan dog ske, hvis der derved bedre opnås et retvisende billede, eller, hvis ændringen er nødvendig for at overholde nye regler ved overgang til ny regnskabsklasse, ved lovændring, ved nye forskrifter i henhold til lov eller ved nye standarder.

Kommentarer til supplerende beretninger

Pkt.	§	Beskrivelse
 	99 a	Supplerende beretninger For virksomheder i regnskabsklasse C (stor) og regnskabsklasse D med under 500 ansatte skal der, for regnskabsår der begynder 1. januar 2025 eller senere, gives en redegørelse for samfundsansvar i ledelsesberetningen.
 	99 a, stk. 4	Redegørelsen kan gives i en supplerende beretning, hvortil der henvises i ledelsesberetningen eller på virksomhedens hjemmeside, hvortil der henvises i ledelsesberetningen.
 	99 a, stk. 7	En dattervirksomhed kan undlade at medtage oplysninger efter stk. 1-6 i sin ledelsesberetning, hvis modervirksomheden opfylder oplysningskravene efter stk. 1-6 i sin konsoliderede ledelsesberetning for den samlede koncern.
   	14, stk. 1	Supplerende beretninger om fx virksomhedens sociale ansvar, viden og medarbejderforhold, miljøforhold samt etiske målsætning og opfølgning herpå skal give en retvisende redegørelse inden for rammerne af almindeligt anerkendte retningslinjer for sådanne beretninger. De skal opfylde kvalitetskravene i ÅRL § 12, stk. 3, og med de lempelser, der følger af forholdets natur, de grundlæggende forudsætninger i ÅRL § 13, stk. 1 og 2.
   	14, stk. 2	Af de supplerende beretninger skal fremgå de metoder og målegrundlag, efter hvilke beretningerne er udarbejdet.
   	17, stk. 3	Supplerende beretninger skal placeres særskilt i årsrapporten efter de lovpligtige bestanddele. Der er ikke krav til rækkefølgen af de lovpligtige bestanddele. Der stilles ikke krav om, at supplerende beretninger skal revideres. Revisionspåtegningen omfatter som udgangspunkt ikke supplerende beretninger. Hvis virksomhedens ledelse ønsker det, kan supplerende beretninger påtegnes af revisor. I så fald vil der typisk være tale om en særskilt erklæring. De kvalitetskrav, der er gældende for den lovpligtige del af årsrapporten, gælder tilsvarende for den supplerende beretning. Sådanne beretninger er derfor omfattet af de grundlæggende forudsætninger for aflæggelse af årsrapporter, oplysningskrav om anvendte måle- og opgørelsesmetoder samt kriteriet for et retvisende billede. Den lovpligtige ledelsespåtegning omfatter også den supplerende beretning.

Bilag 2: Supplerende beretninger

En rammestruktur for en supplerende beretning kan meget hensigtsmæssigt baseres på følgende disposition, der er et eksempel på opbygning af en miljøberetning:

1. Indledende basisinformationer

Den påtænkte målgruppe, identifikation af den rapporterende enhed (i forhold til de lovpligtige bestanddele af årsrapporten), identifikation af væsentlige miljøpåvirkninger og disses miljøeffekter, herunder begrundelse for valg deraf, hvilke aktiviteter, processer og/eller produkter, som de er relateret til samt ejerskabet til disse aktiviteter, identifikation af væsentlige miljøgodkendelser, tilladelser, information om udløbsterminer, genforhandlingsvilkår mv.

2. Ledelsespåtegning

Ledelsens udtalelse om, hvilket formål den supplerende beretning er tillagt samt ledelsens erklæring om, at beretningen er retvisende under hensyntagen til dens formål og påtænkte målgruppe.

3. Ledelsesbeslutninger

Gengivelse af miljøpolitik, vedtagne politikker, aftaler mv., virksomhedens målsætninger og gengivelse af konkrete mål for regnskabsåret.

4. Beskrivelse af anvendte miljøledelses- og registreringssystemer

5. Beskrivelse af regnskabspraksis, herunder anvendte måle- og opgørelsesmetoder

6. Regnskabsårets status på miljøforhold

Status for overholdelse af opstillede mål, status for forankring af ledelsesbeslutningerne i virksomheden, opdelt i virksomheder, som virksomheden har bestemmende indflydelse på, hoved-/nøgleindikatoroversigt, målopfyldelse pr. mål relevant for den påtænkte målgruppe med tilhørende begrundelse for afvigelser, input-/output-opgørelse for regnskabsåret for relevante typer af forbrug og emissioner med tilhørende noteapparat med uddybning af udvikling.

7. Noter

8. Revisorerklæring (efter særskilt aftale mellem ledelsen og revisor)

Kommentarer til den artsopdelte resultatopgørelse

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)	23, stk. 1 og 2	Det er tilladt at indføre subtotaler i resultatopgørelsen, som eksempelvis "Resultat før afskrivninger" (også kendt som EBITDA), hvis det fremmer overskueligheden, og hvis posternes rækkefølge i forhold til skemaerne ikke ændres.
	b)	32, stk. 1	Posterne markeret med * kan sammendrages og i stedet indføre en post benævnt "Bruttofortjeneste" eller "Bruttotab" eller blot "Bruttoresultat".
	c)	Bilag 2, skema 3	Det er krævet af skemakravene, at personaleomkostninger skal specificeres i resultatopgørelsen i: • Lønninger • Pensioner • Omkostninger til social sikring.
		66	Personaleomkostninger kan i stedet vælges at præsenteres sammendraget i resultatopgørelsen for at fremme overskueligheden. For at opfylde kravet i skemakravene skal personaleomkostninger i stedet specificeres i en note.
		24 66	Sammenligningstal skal i begge tilfælde anføres.
	c)	98 a	Personaleomkostninger skal, medmindre det fremgår af resultatopgørelsen, specificeres i en note i: • Lønninger • Pensioner • Omkostninger til social sikring Noten er krævet uanset om det er valgt at anvende den artsopdelte eller funktionsopdelte resultatopgørelse.

Bilag 3: Eksempler på den artsopdelte resultatopgørelse

Eksempel på en artsopdelte resultatopgørelse for et driftsselskab

a) Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Nettoomsætning *	#	#	#
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer *		#	#
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver *		#	#
Andre driftsindtægter *	#	#	#
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer *	#	#	#
Andre eksterne omkostninger *	#	#	#
b) Bruttoresultat		#	#
c) Personaleomkostninger	#	#	#
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	#	#	#
Andre driftsomkostninger	#	#	#
Resultat før finansielle poster	#	#	#
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	#	#	#
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	#	#	#
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	#	#	#
Finansielle indtægter	#	#	#
Finansielle omkostninger	#	#	#
Resultat før skat		#	#
Skat af årets resultat	#	#	#
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		#	#
Resultat af ophørte aktiviteter	#	#	#
Årets resultat		#	#

Kommentarer til den artsopdelte resultatopgørelse

Pkt.	§	Beskrivelse
a)		Se kommentarer ovenfor.

Bilag 3: Eksempler på den artsopdelte resultatopgørelse (fortsat)

Eksempel på en artsopdelt resultatopgørelse for et holdingselskab

a) Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2024</u> DKK	<u>2023</u> DKK
Nettoomsætning *	#	#	#
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		#	#
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		#	#
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	#	#	#
Værdireguleringer af investeringsaktiver	#	#	#
Andre driftsindtægter *	#	#	#
Andre eksterne omkostninger *	#	#	#
b) Bruttoresultat		#	#
c) Personaleomkostninger	#	#	#
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	#	#	#
Andre driftsomkostninger	#	#	#
Resultat før finansielle poster	#	#	#
Finansielle indtægter	#	#	#
Finansielle omkostninger	#	#	#
Resultat før skat		#	#
Skat af årets resultat	#	#	#
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		#	#
Resultat af ophørte aktiviteter	#	#	#
Årets resultat		#	#

Kommentarer til den artsopdelte resultatopgørelse

Pkt.	§	Beskrivelse
a)		Se kommentarer ovenfor.

Bilag 3: Eksempler på den artsopdelte resultatopgørelse (fortsat)

Eksempel på en artsopdelt resultatopgørelse for et ejendomsselskab

a) Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2024</u> DKK	<u>2023</u> DKK
Nettoomsætning *	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Andre eksterne omkostninger *	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Bruttoresultat før værdireguleringer		<u>#</u>	<u>#</u>
Værdiregulering af investeringsaktiver og hermed forbundne finansielle forpligtelser	#	<u>#</u>	<u>#</u>
b) Bruttoresultat efter værdireguleringer		<u>#</u>	<u>#</u>
c) Personaleomkostninger	#	#	#
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	#	#	#
Andre driftsomkostninger	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Resultat før finansielle poster	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Finansielle indtægter	#	#	#
Finansielle omkostninger	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Resultat før skat		<u>#</u>	<u>#</u>
Skat af årets resultat	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		<u>#</u>	<u>#</u>
Resultat af ophørte aktiviteter	#	<u>#</u>	<u>#</u>
Årets resultat		<u>#</u>	<u>#</u>

Kommentarer til ændring af anvendt regnskabspraksis for omsætning – indregning og måling efter IFRS 15 *Omsætning fra kontrakter med kunder*

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)		Anvendes IFRS 15, er det ikke et krav, at IFRS 16 også anvendes. I modsætning, når IFRS 16 anvendes, er det derimod et krav, at IFRS 15 også anvendes.

Bilag 4: Eksempel på ændring af anvendt regnskabspraksis for omsætning – indregning og måling efter IFRS 15 *Omsætning fra kontrakter med kunder*

Ændring af anvendt regnskabspraksis for omsætning

Med virkning for regnskabsåret 20x0 har selskabet valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for at anvende IFRS 15 *Omsætning fra kontrakter med kunder* indenfor lovens rammer. Selskabet har således ændret sin regnskabspraksis, jf. nedenfor.

Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et retvisende billede af selskabets aktiver, forpligtelser, den finansielle stilling samt resultatet. Ændringen indebærer samtidig, at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige koncern, selskabet er en del af.

Selskabet har ændret regnskabspraksis for indregning af omsætning fra kontrakter med kunder, så IFRS 15 nu benyttes som grundlag for indregning og måling af omsætning.

Ændringen af regnskabspraksis er gennemført baseret på overgangsreglerne i IFRS 15:

- sammenligningstal er ikke tilpasset, hvormed effekten ved ændring af regnskabspraksis er indregnet som en primoregulering i overført resultat pr. 1. januar 20x0
- kontrakter, der er afsluttet før 1. januar 20x0 i henhold til hidtidig regnskabspraksis revurderes ikke.

De nye regler benyttes således på transaktioner, der har fundet sted 1. januar 20x0 eller senere, eller som var igangværende transaktioner primo regnskabsåret.

Ændringen i regnskabspraksis har haft følgende effekt på nettoomsætningen, årets resultat, aktiver og egenkapital:

Salg indregnes nu, når kontrollen over varerne overgår til kunden. Endvidere skal en kontrakt bestående af flere ydelser regnskabsmæssigt behandles som én samlet ydelse, hvis kunden enten ikke kan opnå fordele fra de enkelte elementer hver for sig, eller elementerne af kunden anses for at udgøre én samlet leverance.

Ændringen har haft følgende effekt på regnskabet:

TDKK	20x0
Nettoomsætning	XXX
Årets resultat	XXX
Aktiver	XXX
Egenkapital	XXX

Ændringen indebærer, at selskabets igangværende arbejder for fremmed regning fremadrettet anses for at være kontraktaktiver. Kontraktaktiver kan også bestå af visse andre poster. En eventuel forudbetaling vil fremadrettet blive opført som en kontraktforpligtelse.

Ny anvendt regnskabspraksis for omsætning

Omsætning fra kontrakter med kunder indregnes baseret på overgang af kontrol, som efter IFRS 15 sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt/den leverede service overføres til kunden [eller over tid, når kontrollen overgår til kunden over tid].

Kontrollen anses for overført, når:

- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Omsætning, hvor selskabet leverer services indregnes over tid ("entreprisekontrakter"). Her måles omsætningen baseret på salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå Selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Omsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Kommentarer til ændring af anvendt regnskabspraksis for leasing – indregning og måling efter IFRS 16 *Leasing*

	Pkt.	§	Beskrivelse
	a)		Anvendes IFRS 16 er det et krav, at IFRS 15 også anvendes.

Bilag 5: Eksempel på ændring af anvendt regnskabspraksis for leasing – indregning og måling efter IFRS 16 *Leasing*

Med virkning for regnskabsåret 20x0 har Selskabet valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for at anvende IFRS 15, Omsætning fra kontrakter med kunder, og IFRS 16, Leasing, indenfor lovens rammer. Selskabet har således ændret sin regnskabspraksis, jf. nedenfor.

Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis bedre fører til et retvisende billede af selskabets aktiver, forpligtelser, den finansielle stilling samt resultatet. Ændringen indebærer samtidig, at selskabet har samme regnskabspraksis som den øvrige koncern, Selskabet er en del af.

Ændring af anvendt regnskabspraksis for leasing

Selskabet har desuden ændret regnskabspraksis for leasing, så IFRS 16 anvendes for leasingkontrakter. Leasede aktiver indregnes derfor med en beregnet værdi og afskrives over den forventede brugstid, samtidig med at leasingforpligtelsen indregnes i balancen.

Ændringen af regnskabspraksis er gennemført baseret på overgangsreglerne i IFRS 16:

- sammenligningstal er ikke tilpasset, hvormed effekten ved ændring af regnskabspraksis er indregnet som en primoregulering i overført resultat pr. 1. januar 20x0
- for leasingkontrakter, der tidligere er klassificeret som operationelle leasingkontrakter, indregnes og måles en leasingforpligtelse svarende til nutidsværdien af de resterende leasingydelser diskonteret med Selskabets marginale lånerente pr. 1. januar 20x0 – et leasingaktiv indregnes med tilsvarende værdi, reguleret for forudbetalte eller skyldige leasingydelser
- der er ikke foretaget revurdering af kontrakter, der tidligere ikke er klassificeret som værende leasingkontrakter
- for porteføljer af leasingkontrakter med ensartede karakteristika anvendes én fælles diskonteringssats
- leasingkontrakter med udløb inden for 12 måneder fra 1. januar 20x0 er ikke indregnet i balancen
- ved målingen af leasingaktivets kostpris er der ikke indregnet oprindeligt afholdte direkte omkostninger
- der er anvendt bagklogskab ved vurderingen af optioners indvirken på leasingperioden.

Ændringen i regnskabspraksis har haft følgende effekt på årets resultat, aktiver og egenkapital:

TDKK	20x0
------	------

Nettoomsætning	XXX
----------------	-----

Årets resultat	XXX
----------------	-----

Aktiver	XXX
---------	-----

Egenkapital	XXX
-------------	-----

Ny anvendt regnskabspraksis for leasing

Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af den interne rente, jf. leasingkontrakten eller selskabets marginale lånerente som diskonteringssats, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Leasingforpligtelsen vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lavværdi oplyses i en note. Omkostningerne indregnes således lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

© 2024 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes.
I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som
er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en
særskilt juridisk enhed



Revision. Skat. Rådgivning.